



LBSNAA

Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration

वार्षिक रिपोर्ट
Annual Report
2014-2015



वार्षिक रिपोर्ट

2014 - 2015



प्रकाशक:

प्रशिक्षण अनुसंधान एवं प्रकाशन प्रकोष्ठ

लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी, मसूरी

अकादमी की वार्षिक रिपोर्ट अकादमी वेबसाइट <http://www.lbsnaa.gov.in/> पर देखी जा सकती है।

मुद्रक:

प्रिंट विजन

41-सी राजपुर रोड, देहरादून – 248001, उत्तराखंड

फोन नं० – 0135-2741702 / 26532172

ई-मेल : printvisionddn@gmail.com

लिषय सूची

अध्याय 1:	
परिचय	01
अध्याय 2:	
2014-15 के दौरान आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रम	05
अध्याय 3:	
पाठ्यक्रमों एवं गतिविधियां -विशेषताएं	06
अध्याय 4:	
एन.आई.सी. यूनिट तथा अनुसंधान केंद्र	36
अध्याय 5:	
क्लब एवं सोसाइटियां	46
अध्याय 6:	
वित्तीय विवरण	56
अध्याय 7:	
पुस्तकालय सुविधाएं	58
अध्याय 8:	
राजभाषा	59
परिशिष्ट	
परिशिष्ट-1 : भौतिक अवसंरचना	60
परिशिष्ट-2 : ला.ब.शा.रा.प्र.अ. के निदेशकों तथा संयुक्त निदेशकों की सूची	61
परिशिष्ट-3 : अकादमी के संकाय सदस्य	62
परिशिष्ट-4 : 89वें आधारिक पाठ्यक्रम के प्रतिभागी	64
परिशिष्ट-5 : भा0प्र0 सेवा चरण-I (2013-15 बैच) के प्रतिभागी	65
परिशिष्ट-6 : भा0प्र0 सेवा चरण-II (2012-14 बैच) के प्रतिभागी	66
परिशिष्ट-7 : भा0प्र0 सेवा के लिए मिड कैरियर प्रशिक्षण कार्यक्रम चरण-III (8वां दौर)	67
परिशिष्ट-8 : भा0प्र0 सेवा के लिए मिड कैरियर प्रशिक्षण कार्यक्रम चरण-IV (9वां दौर)	68
परिशिष्ट-9 : भा0प्र0 सेवा के लिए मिड कैरियर प्रशिक्षण कार्यक्रम चरण-V (8वां दौर)	69
परिशिष्ट-10 : 115वें प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम के प्रतिभागी	70
परिशिष्ट-11 : 116वें प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम के प्रतिभागी	71
परिशिष्ट-12 : राष्ट्रीय सुरक्षा पर 21वें संयुक्त सिविल सैन्य कार्यक्रम के प्रतिभागी	72

परिचय

अकादमी के बारे में

लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी, (ला.ब.शा.रा.प्र.अ.) मसूरी भारत में सर्वोच्च सिविल सेवाओं के सदस्यों के लिए एक मुख्य प्रशिक्षण संस्थान है। यहां अखिल भारतीय सेवाओं और केन्द्रीय सेवा समूह 'क' प्रवेशकों के लिए सामान्य आधारिक पाठ्यक्रम संचालित किए जाते हैं। यह अकादमी आधारिक पाठ्यक्रम के बाद भारतीय प्रशासनिक सेवा के नियमित सदस्यों तथा रॉयल भूटान सेवा के सदस्यों को व्यावसायिक प्रशिक्षण देती है। अकादमी भा० प्र० सेवा के सदस्यों के लिए सेवाकालीन तथा मिड कैरियर प्रशिक्षण कार्यक्रम (एमसीटीपी) और राज्य सिविल सेवाओं से भा० प्र० सेवा में पदोन्नत अधिकारियों के लिए प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रमों के साथ-साथ नीतिगत मामलों पर कार्यशालाओं तथा सेमिनारों का भी आयोजन करती है।

अकादमी का इतिहास

तत्कालीन गृहमंत्री ने 15 अप्रैल, 1958 को लोकसभा में एक ऐसी राष्ट्रीय प्रशिक्षण अकादमी स्थापित करने संबंधी प्रस्ताव की घोषणा की थी जहां वरिष्ठ सिविल सेवाओं में भर्ती सभी सदस्यों को आधारिक और मूलभूत विषयों का प्रशिक्षण दिया जाए। गृह मंत्रालय ने आई.ए.एस. ट्रेनिंग स्कूल, दिल्ली और आई.ए.एस. स्टाफ कालेज, शिमला को मिलाकर मसूरी में राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी स्थापित करने का निर्णय लिया। 1969 में अकादमी की स्थापना की गई तथा इसका नाम 'राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी' रखा गया। इसे भारत सरकार गृह मंत्रालय के अंतर्गत 'संबद्ध कार्यालय' का दर्जा प्राप्त था। अक्टूबर, 1972 में इसका नाम बदलकर 'लाल बहादुर शास्त्री प्रशासन अकादमी' कर दिया गया। जुलाई 1973 में, इसके नाम में 'राष्ट्रीय' शब्द भी जोड़ा गया और अब यह अकादमी 'लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी' के नाम से जानी जाती है। यह अकादमी 1970 में बने प्रतिष्ठित 'बालिविल होटल' में शुरू की गई थी। यहां अकादमी की शुरुआत के लिए आधारिक संरचना मौजूद थी। इसके बाद इसमें काफी विस्तार किया गया। पिछले कई वर्षों में कई नए भवन बनाए और खरीदे भी गए।

उत्पत्ति एवं विकास क्रम

15 अप्रैल, 1958	लोकसभा में तत्कालीन गृह मंत्री द्वारा अकादमी स्थापित करने की घोषणा
13 अप्रैल, 1959	मेटकॉफ हाउस, नई दिल्ली में 115 अधिकारियों के प्रथम बैच ने प्रशिक्षण आरंभ किया
1 सितम्बर, 1958	मसूरी में अकादमी की शुरुआत
1969	अकादमी में चरण-। का सैंडविच पैटर्न की शुरुआत। जिला प्रशिक्षण (संबंधित राज्य संवर्गों के संबंध में)के बाद कैंपस प्रशिक्षण पर चरण-।। प्रशिक्षण आरंभ किया गया। इससे पूर्व आधारिक पाठ्यक्रम का प्रशिक्षण दिया जा रहा था, बाद में 8 माह का व्यावसायिक प्रशिक्षण आरंभ किया गया।
आरंभ से 31.8.1970 तक	अकादमी गृह मंत्रालय के अधीन कार्य कर रही थी।
1.8.1970 से अप्रैल 77 तक	अकादमी ने मंत्रिमंडल सचिवालय मामले विभाग के अधीन कार्य-किया
अक्टूबर, 1972	अकादमी के पूर्व नाम 'प्रशासन अकादमी' में 'लाल बहादुर शास्त्री' जोड़ा गया।
जुलाई, 1973	'राष्ट्रीय' शब्द जोड़ा गया और अब अकादमी को 'लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी' के नाम से जाना जाता है।
अप्रैल, 1977 से मार्च, 1985	अकादमी ने गृह मंत्रालय के अधीन कार्य किया
अप्रैल, 85 से अब तक	अकादमी ने कार्मिक, लोक शिकायत तथा पेंशन मंत्रालय के अधीन कार्य करना आरंभ किया।
1988	राष्ट्रीय सूचना-विज्ञान केंद्र एवं प्रशिक्षण यूनिट (निबट्ट) की स्थापना की गई।

3 नवंबर, 1982	कर्मशिला भवन का उद्घाटन
1995	प्रकाशन प्रकोष्ठ को टीआरपीसी के साथ मिला दिया गया।
9 अगस्त, 1996	ध्रुवशिला तथा कालिंदी अतिथि-गृह का उद्घाटन किया गया।
2007	मिड कैरिअर प्रशिक्षण कार्यक्रम का आरंभ।
2011	मिडकैरिअर प्रशिक्षण कार्यक्रम के लिए ज्ञानशिला भवन का निर्माण किया गया, सिल्वरबुड एवं वैली व्यू छात्रावास भी बनाए गए।
21.06.2.13	ब्रह्मपुत्र भवन का उद्घाटन।

अकादमी की अवसंरचना का विस्तृत विवरण परिशिष्ट-1 में संलग्न है।

अकादमी मिशन तथा आधारभूत मूल्य

मिशन

“हम उचित देखभाल, नैतिक और पारदर्शी ढांचे में एक व्यावसायिक एवं जिम्मेदार सिविल सेवा के निर्माण की दिशा में गुणवत्तापूर्ण प्रशिक्षण प्रदान कर के सुशासन को बढ़ाना चाहते हैं।”

आधारभूत मूल्य



वंचितों की सेवा

“लोगों के साथ कार्य करते हुए अपने दृष्टिकोण में मानवता रखना, वंचितों की ताकत बनना तथा उनके खिलाफ किसी भी अन्याय के समाधान में सक्रिय होना। आप इस प्रयास में सफलता प्राप्त कर सकते हैं यदि आप सत्यनिष्ठा, सम्मान, व्यावसायिकता और सहयोग के साथ कार्य करें।”

सत्यनिष्ठा

“अपने विचारों, शब्दों तथा कार्यों में एकरूप होना जो आप को विश्वसनीय बनाती है। दोषारोपण में साहस रखना तथा सदैव बिना किसी भय के, यहां तक कि सबसे शक्तिशाली व्यक्ति से भी सत्य बोलना। किसी भी भ्रष्टाचार को कदापि सहन न करें, इसका विनम्रता या बौद्धिकता से सामना करें।”

सम्मान

जाति, धर्म, रंग, लिंग, आयु, भाषा, क्षेत्र, विचारधारा तथा सामाजिक — आर्थिक स्थिति की भिन्नता को अपनाना। सभी के साथ विनम्रता तथा सहानुभूति के साथ पेश आएँ। भावात्मक रूप से स्थिर रहें, विश्वास के साथ तथा अहंकार के बिना आगे बढ़ें।

व्यावसायिकता

अपने दृष्टिकोण में न्यायसंगत तथा अराजनैतिक रहना, कार्य तथा परिणाम के लिए पूर्वाग्रह के साथ अपने कार्य के प्रति व्यावसायिक तथा पूरी तरह से प्रतिबद्ध रहना और नियमित रूप से सुधार एवं उत्कृष्टता का लक्ष्य रखना।

सहयोग

मौलिक के लिए सभी के साथ गंभीरता से कार्य कर के विचारों तथा कार्यों में सहयोग करना। दूसरों को प्रोत्साहित करना, टीम भावना हो बढ़ावा देना तथा दूसरों से सीखने के लिए खुलकर चर्चा करना। पहल करना तथा जिम्मेदारी लेना।

परिसर

यह अकादमी चार्लिविल, ग्लेनमाइर और इंदिरा भवन नामक तीन सुरम्य परिसरों में फैली है। तीनों परिसरों में अलग-अलग विशिष्ट कार्य होते हैं। चार्लिविल में प्रारंभिक स्तर के प्रशिक्षण के साथ-साथ, व्यावसायिक पाठ्यक्रम संचालित किए जाते हैं। ग्लेनमाइर परिसर में पूर्वकालिक राष्ट्रीय प्रशासनिक अनुसंधान संस्थान (एन.आई.ए.आर.), स्थापित है। इंदिरा भवन परिसर में सेवाकालीन प्रशिक्षण, अन्य विशिष्ट पाठ्यक्रम/कार्यक्रम, कार्यशालाएं और संगोष्ठियां आयोजित की जाती हैं।

प्रशिक्षण —पद्धति

इस अकादमी का यह प्रयास रहता है कि देश के लिए ऐसा अधिकारी-तंत्र तैयार करने में मदद की जाए जो अपने पद की अपेक्षा, अपने कार्यों से सम्मान पा सकें। पाठ्य-विवरण को प्रासंगिक बनाए रखने के लिए उनकी निरंतर समीक्षा कर अद्यतन किया जाता है। ऐसा करने के लिए राज्य काउंसिलरों के माध्यम से राज्य सरकारों से और अर्धवार्षिक सम्मलेनों में राज्य सरकारों की सलाह, प्रतिभागियों के फीडबैक और इस उद्देश्य के लिए गठित सरकारी समितियों की सिफारिशों के आधार पर किया जाता है। केंद्र सरकार के विभागों के प्रतिनिधियों से भी समय-समय पर विचार-विमर्श किया जाता है। यह स्पष्ट है कि प्रवृत्तियों और मूल्यों की महत्ता को उजागर करने के लिए कक्षा-व्याख्यान की विधि बहुत उपयुक्त नहीं है। अतः कई अन्य नई विधियां भी अपनाई जाती हैं। अधिकांश पाठ्यक्रम मॉड्यूल के अनुसार चलते हैं, इसके अनुसार उपयुक्त विषय चुने जाते हैं और उसके सभी पहलुओं पर विचार करते हुए, सुव्यस्थित तरीके से उसका व्यापक अध्ययन किया जाता है।

मॉड्यूल में निम्नलिखित सभी या कुछ विधियां प्रयुक्त की जाती हैं

- अकादमी के संकाय तथा अतिथि संकाय, दोनों द्वारा व्याख्यान
- विविध विचारों को जानने के लिए पैनल परिचर्चा
- प्रकरण अध्ययन (केस स्टडी)
- फिल्में
- समूह परिचर्चा
- अनुकरण अभ्यास
- संगोष्ठियां
- मूट कोर्ट और मॉक ट्रायल
- आदेश और निर्णय लेखन अभ्यास
- प्रयोगात्मक निदर्शन
- समस्या समाधान अभ्यास
- रिपोर्ट लेखन (सत्र आलेख)
- समूह कार्य

फील्ड भ्रमण

- हिमालय ट्रैक— विषमता, खराब मौसम, अपर्याप्त आवास और खाद्य पदार्थों की दुर्लभता में अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों की हिम्मत की परीक्षा होती है। इस यात्रा के दौरान उनके वास्तविक गुणावगुण सामने आ जाते हैं।
- ग्रामीण जीवन की समस्याओं और वास्तविकताओं को समझने के लिए पिछड़े जिलों के गांवों का दौरा किया जाता है।
- समाज पर सरकारी कार्यक्रमों के प्रभाव, फील्ड भ्रमणों तथा लाभार्थियों के साथ विचार-विनिमय के जरिए कार्य अनुसंधान भी किया जाता है।

संघभाव को बढ़ावा

अखिल भारतीय सेवाओं तथा केंद्रीय सेवा समूह 'क' के सभी अधिकारी प्रशिक्षणार्थी लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी से ही अपने व्यावसायिक जीवन की शुरुआत करते हैं। यह सरकारी क्षेत्र में कार्य करने का उनका पहला अनुभव होता है। परिणामस्वरूप, यह संस्था विभिन्न सिविल सेवाओं के युवा अधिकारियों के बीच एक घनिष्टता कायम करती है। इस प्रकार यह अकादमी अधिकारियों के बीच ऐसा भाईचारा स्थापित करती है कि वे अपने पुराने दिनों को याद करते हैं। अकादमी की यह अनोखी विशिष्टता, इसकी आधुनिक अवसंरचना के अतिरिक्त, नवीन एवं पुरातन का अनोखा मिश्रण है।

प्रतिभागी

वित्त वर्ष 2014-15 के दौरान ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी के विभिन्न शोध यूनिटों द्वारा सम्मेलन/कार्यशालाओं के आयोजन के अतिरिक्त, कुल 1022 व्यावसायिक प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किए गए। व्यावसायिक पाठ्यक्रम में कुल 1022 प्रतिभागियों ने भाग लिया। आगे सारणी में वर्ष 2014-15 में विभिन्न पाठ्यक्रमों में प्रतिभागियों/प्रशिक्षणार्थियों का विस्तृत ब्योरा दिखाया गया है।

वर्ष 2014-15 के दौरान विभिन्न पाठ्यक्रमों में प्रतिभागियों/प्रशिक्षणार्थियों का विस्तृत ब्योरा

पाठ्यक्रम का नाम	2014-15 के प्रतिभागियों की संख्या
आधारिक पाठ्यक्रम (89वां)	282
भा. प्र. सेवा चरण-I (2013 बैच)	181
भा. प्र. सेवा चरण-II (2012 बैच)	170
भा. प्र. सेवा चरण-III (आठवां दौर)	101
भा. प्र. सेवा चरण-IV (नौवां दौर)	57
भा. प्र. सेवा चरण-V (आठवां दौर)	96
प्रवेशकालीन प्रशिक्षण पाठ्यक्रम (115वां)	48
प्रवेशकालीन प्रशिक्षण पाठ्यक्रम (116वां)	44
संयुक्त सिविल-सैन्य प्रशिक्षण कार्यक्रम (21वां)	43
योग	1022

निदेशक, संयुक्त निदेशक, अकादमिक परिषद के सदस्यों तथा अन्य अधिकारियों का ब्योरा क्रमशः परिशिष्ट 2 तथा 3 में संलग्न है।



अध्याय 2

वर्ष 2014-2015 के दौरान आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रम

क्र.सं.	पाठ्यक्रम का नाम	अवधि	पाठ्यक्रम समन्वयक	प्रतिभागियों की संख्या		
				पु.	म.	योग
1.	अखिल भारतीय सेवाओं तथा केन्द्रीय सेवाओं (समूह 'क') के पात्र सदस्यों के लिए 89वां आचारिक पाठ्यक्रम	1 सितंबर, 2014 से 12 दिसंबर, 2014	श्री सौरभ जैन	200	82	282
2.	भा.प्र.सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण-I (2013 बैच)	16 दिसंबर, 2013 से 13 जून, 2014	श्रीमती जसप्रीत तलवार	128	53	181
3.	भा.प्र.सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण-II (2012 बैच)	30 जून, 2014 से 22 अगस्त, 2014	डॉ० प्रेम सिंह	138	32	170
4.	राज्य सिविल सेवा से पदोन्नत/ भा.प्र. सेवा की चयन सूची में आने वाले अधिकारियों के लिए 115 वां प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम	3 मार्च, 2014 से 25 अप्रैल, 2014	श्री अभिषेक स्वामी	40	6	46
5.	राज्य सिविल सेवा से पदोन्नत/ भा.प्र. सेवा की चयन सूची में आने वाले अधिकारियों के लिए 118वां प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम	27 अक्टूबर, 2014 से 19 दिसंबर, 2014	श्री जयंत सिंह	39	05	44
6.	भा.प्र. सेवा अधिकारियों के लिए 8वां मिड कैरियर प्रशिक्षण कार्यक्रम, चरण- III	18 अगस्त, 2014 से 10 अक्टूबर, 2014	श्रीमती रंजना चोपड़ा	86	15	101
7.	भा.प्र. सेवा के अधिकारियों के लिए 9वां मिड कैरियर प्रशिक्षण कार्यक्रम चरण-IV	23 जून, 2014 से 14 अगस्त, 2014	श्री तेजवीर सिंह	48	11	57
8.	"राष्ट्रीय सुरक्षा" पर 21वां संयुक्त सिविल -सैन्य प्रशिक्षण कार्यक्रम	2 जून 2014 से 12 जून, 2014	श्री दुष्यंत नरियाला	39	04	43
9.	भा.प्र. सेवा के अधिकारियों के लिए 9वां मिड कैरियर प्रशिक्षण कार्यक्रम चरण-V	27 अक्टूबर, 2014 से 28 नवंबर, 2014	श्री राजीव कपूर	88	10	98
	योग			804	218	1022

पाठ्यक्रम तथा गतिविधियां- विषेशताएं

अखिल भारतीय सेवाओं तथा अन्य केन्द्रीय सेवा (ग्रुप-ए) के नवनियुक्त अधिकारियों का 89वां आचारिक पाठ्यक्रम
(1 सितंबर, 2014 से 12 दिसंबर, 2014)

पाठ्यक्रम समन्वयक	श्री सौरभ जैन उपनिदेशक
सह-पाठ्यक्रम समन्वयक	डॉ० प्रेम सिंह, उपनिदेशक (वरि०)
	श्रीमती निधि शर्मा, उपनिदेशक (वरि०)
	श्री अभिषेक स्वामी, उपनिदेशक (वरि०)
	श्री मनस्वी कुमार, उपनिदेशक
प्रतिभागियों की संख्या	कुल 282 (पुरुष 200, महिला 82)
पाठ्यक्रम का उद्घाटन	श्री हामिद अंसारी, भारत के उपराष्ट्रपति
विदाई समारोह संबोधन	श्री प्रणव मुखर्जी, भारत के राष्ट्रपति

89 वें आचारिक पाठ्यक्रम के प्रतिभागियों का शोरा परिशिष्ट-4 में संलग्न है।

लक्ष्य

89वें आचारिक पाठ्यक्रम में भूटान के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों सहित 12 विभिन्न सेवाओं के 282 युवा अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों में अधिकारी सदृश गुणों तथा प्रवृत्तियों का विकास करने और संघभाव को पैदा करने का प्रयास किया गया। ये अधिकारी प्रशिक्षणार्थी 1 सितंबर, 2014 को 15 सप्ताह की लंबे प्रशिक्षण कार्यक्रम के लिए आये जो दिसंबर, 2014 को संपन्न हुआ। यह प्रशिक्षण शैक्षणिक विषयों और सह-पाठ्यक्रम गतिविधियों का मिश्रण है जिसे अकादमी के संकाय के अलावा सार्वजनिक जीवन के सभी क्षेत्रों से बुलाए गए प्रशिक्षकों तथा यत्नाओं के समुचित मेल के द्वारा पूरा किया गया।

पाठ्यक्रम के उद्देश्य

- अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को देश के प्रशासनिक, सामाजिक, आर्थिक एवं राजनैतिक परिदृश्य की जानकारी देना।
- अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को सिविल सेवा में आने वाली चुनौतियों तथा अवसरों से अवगत कराना।
- अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के व्यक्तित्व की सभी विशेषताओं जैसे बुद्धिमत्ता, नैतिकता तथा शारीरिक विकास करना।
- संघ भाव को विकसित करके विभिन्न सिविल सेवाओं के सदस्यों के मध्य बेहतर समन्वय स्थापित करना।

पाठ्यक्रम की रूपरेखा

आचारिक पाठ्यक्रम में कॉलेज तथा विश्वविद्यालय की शैक्षणिक दुनिया से अलग सरकार की व्यवस्थित प्रणाली में कार्य करने पर ध्यान दिया जाता है। अधिकांश प्रतिभागियों के लिए यह पाठ्यक्रम सरकार और शासन एवं समाज में सरकार की भूमिका के बारे में पहला परिचय था। पाठ्यक्रम की रूपरेखा इस तरह से बनाई गई है ताकि शैक्षणिक, बाह्य क्रियाकलाप, पाठ्येतर तथा सह-पाठ्यक्रम गतिविधियों का समिश्रण करके रेखांकित उद्देश्यों की प्राप्ति की जा सके। अकादमी का उद्देश्य प्रत्येक अधिकारी प्रशिक्षणार्थी को उन आचारिक मूल्यों, कौशलताओं तथा ज्ञान से तैयार करना है जो उनके व्यवसाय में सहायक हो। उन्हें सरकार में प्रभावी कार्य-निष्पादन के लिए जरूरी शासन की बुनियादी अवधारणाओं, नियमों तथा विनियमों को समझने में उपयोगी प्रशिक्षण सामग्रीयां उपलब्ध कराई जाती है।

प्रशिक्षणार्थियों को सम्बोधित करने के लिए विभिन्न क्षेत्रों से अनेक विशेषज्ञ क्षेत्रों से अनेक विशेषज्ञ एवं ख्याति प्राप्त व्यक्तियों को आमंत्रित किया गया।

प्रख्यात अतिथि वक्ता

डॉ० किरण सेठ, प्रोफेसर, भारतीय प्रौद्योगिक संस्थान, नई दिल्ली।	श्री गुलशन राय, महानिदेशक, आईसीईआरटी, इलेक्ट्रॉनिक्स एवं सूचना प्रौद्योगिकी विभाग, नई दिल्ली।	सुश्री सुनीता नारायण, महानिदेशक, विज्ञान एवं पर्यावरण केन्द्र, नई दिल्ली।
सुश्री रवीन्दर कौर, मानविकी एवं सामाजिक विज्ञान विभाग, भारतीय प्रौद्योगिकी संस्थान, नई दिल्ली।	डॉ० राजीव भार्गव, विकासशील समाज एवं अध्ययन केन्द्र, नई दिल्ली।	डॉ० जी.ए. भट, महानिदेशक, अग्नि एवं आपातकालीन सेवा, जम्मू एवं काश्मीर।
श्री आर.एस. शर्मा, सचिव भारत सरकार, इलेक्ट्रॉनिक्स एवं सूचना प्रौद्योगिकी विभाग, नई दिल्ली।	डॉ० राजेन्द्र कुमार, संयुक्त सचिव एवं वित्तीय सलाहकार, इलेक्ट्रॉनिक्स एवं सूचना प्रौद्योगिकी विभाग, नई दिल्ली।	सुश्री वृन्दा स्वरूप, अपर सचिव, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, विद्यालयी शिक्षा विभाग, शास्त्री भवन, नई दिल्ली।
डॉ० के.पी. कृष्णन, डीजी एवं ए.एस. आर्थिक कार्य विभाग, वित्त मंत्रालय, नई दिल्ली।	श्री शेखर गुप्ता, इंडिया टूडे ग्रुप, नई दिल्ली।	श्री एस.वाई. कुरैशी, भा.प्र. सेवा (सेवानिवृत्त), भारत के पूर्व मुख्य निर्वाचन आयुक्त।
श्री अमिताभ कांत, भा.प्र. सेवा, सचिव, भारत सरकार, औद्योगिक नीति एवं संवर्धन विभाग, नई दिल्ली।	सुश्री अरुणा राय, मजदूर किसान शक्ति संगठन राजस्थान।	श्री निखिल डे, मजदूर किसान शक्ति संगठन राजस्थान।
डॉ० अनिता भटनागर जैन, भा.प्र. सेवा, संयुक्त सचिव, राष्ट्रीय आपदा प्रबंधन प्राधिकरण, गृह मंत्रालय, नई दिल्ली।	डॉ० निरुपम वाजपयी, कार्यकारी उपाध्यक्ष के विशेष सलाहकार, ग्लोबल सेंटर एंड ग्लोबल डेवलपमेंट, कोलंबिया यूनिवर्सिटी।	श्री किरन रिजौजू, माननीय गृह राज्य मंत्री, भारत सरकार, नई दिल्ली।
श्री टी.के. विनोद कुमार, भा.प्र. सेवा, संयुक्त निदेशक, राष्ट्रीय पुलिस अकादमी, हैदराबाद।	श्री अग्निनाथ चंदर, रक्षा मंत्री एवं सचिव के वैज्ञानिक सलाहकार, आर. एवं डी. विभाग, नई दिल्ली।	श्री यू.के. सिन्हा, अध्यक्ष, भारतीय प्रतिभूति एवं विनियम बोर्ड (सेबी), मुंबई।
श्री वेरियन थोमस, मुख्य कार्यकारी अधिकारी, आईडीएफसी, नई दिल्ली।	श्री योगेन्द्र यादव, वरिष्ठ अध्येता, विकासशील समाज अध्ययन केन्द्र, नई दिल्ली।	श्री सुब्रतो रॉय, सलाहकार, राष्ट्रीय सार्वजनिक वित्त एवं नीति संस्थान, नई दिल्ली।
श्री मनीष समरवाल, अध्यक्ष टीम लीज सर्विसेज प्राइवेट लिमिटेड, बंगलूरु।	श्री गोपालकृष्ण गांधी, पश्चिम बंगाल के पूर्व राज्यपाल तथा अध्यक्ष कलाक्षेत्र फाउंडेशन चेन्नई।	सुश्री सुजाता सिंह, भा. वि. सेवा, विदेश सचिव, विदेश मंत्रालय, नई दिल्ली।
श्री विजय महाजन, फाउंडर तथा चेयरमैन, बैसिक्स, भारत, नई दिल्ली।	श्री हर्ष मंदर, भा.प्र. सेवा (सेवानिवृत्त), अमन बिरादरी एंड सेंटर फॉर इक्विटी स्टडीज, अरविंदो मार्ग, नई दिल्ली।	प्रोफेसर विन्नी यिप, प्रोफेसर ऑफ हैल्थ पॉलिसी एंड इकोनॉमिक्स, बल्बेनिक स्कूल ऑफ गवर्नमेंट, यूनिवर्सिटी ऑफ ऑक्सफोर्ड, यूनाइटेड किंगडम।

सुश्री ईशर जज, अहलूवालिया, अध्यक्ष, बोर्ड ऑफ गवर्नर्स, इंडियन काउंसिल फॉर रिसर्च ऑन इंटरनेशनल इकोनोमिक रिलेशन्स, नई दिल्ली।	डॉ. नवीकेत मोर, अध्यक्ष, सुगहवजू स्वास्थ्य केन्द्र, चेन्नई।	सुश्री किरण वासुदेव, भा.रा. सेवा (सेवानिवृत्त), पूर्व महानिदेशक, राष्ट्रीय प्रत्यक्ष कर अकादमी, छिन्दवाड़ा रोड, नागपुर।
श्री अजय कुमार, निदेशक (तकनीकी), नॉर्थ इस्ट सेंटर फॉर टेक्नोलोजी एप्लीकेशन एंड रिसर्च (एनईसीटीएआर), नई दिल्ली।	श्री संजीव नायर, महानिदेशक, नॉर्थ इस्ट सेंटर फॉर टेक्नोलोजी एप्लीकेशन एंड रिसर्च (एनईसी टीएआर), नई दिल्ली।	श्री सी.के. मिश्रा, अपर सचिव स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली।
डॉ० राजेन्द्र डोभाल, महानिदेशक, उत्तराखंड राज्य विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी परिषद (यूसीओएसटी), देहरादून।	श्री आनंद शेखर, टीम लीडर ग्लोबल सैनीटेशन फन्ड ऑफ इंडिया, नई दिल्ली।	डॉ० अजय शाह, प्रोफेसर, राष्ट्रीय सार्वजनिक वित्त एवं नीति संस्थान, नई दिल्ली।
डॉ० के. सलीम अली, भा.पु. सेवा (सेवानिवृत्त), मानद निदेशक, सेंटर फॉर कोचिंग एंड कैरियर प्लानिंग, जामिया मिलिया इस्लामिया, जामिया नगर, नई दिल्ली 110025	लेफ्टीनैंट जनरल एस.ए. हसनैन (सेवानिवृत्त), पी.वी.एस.एन., यूवाईएसएम, एवीएसएम, एसएम (बार), वीएसएम (बार), गुडगांव, हरियाणा।	सुश्री राधिका पांडे, परामर्शदाता, राष्ट्रीय सार्वजनिक वित्त एवं नीति संस्थान, नई दिल्ली
श्री शुभो रॉय, परामर्शदाता, राष्ट्रीय सार्वजनिक वित्त एवं नीति संस्थान, नई दिल्ली	श्री सहाना रॉय चौधरी, परामर्शदाता, राष्ट्रीय सार्वजनिक वित्त एवं नीति संस्थान, नई दिल्ली	श्री के. विजय कुमार, भा.पु. सेवा (सेवानिवृत्त), वरिष्ठ सुरक्षा सलाहकार, गृह मंत्रालय, नई दिल्ली
श्री अशोक चावला, अध्यक्ष, सीसीआई, नई दिल्ली	श्री प्रतीक दत्त, परामर्शदाता, राष्ट्रीय सार्वजनिक वित्त एवं नीति संस्थान, नई दिल्ली	प्रोफेसर अचिन विनायक, एस-314-पंचशिला पार्क, नई दिल्ली 1100017
डॉ० के.पी. कृष्णन, डीजी एवं ए.एस. आर्थिक कार्य विभाग, वित्त मंत्रालय, नई दिल्ली।	सुश्री अनुराधा डालमिया, निदेशक, नेशनल इन्स्टीट्यूट ऑफ विजुअली हैन्डीकैप्ड (एनआईवीएच), देहरादून।	श्री अनिरुद्ध बर्मन, परामर्शदाता, राष्ट्रीय सार्वजनिक वित्त एवं नीति संस्थान, नई दिल्ली।
डॉ० बी. सुंदर, अध्येता (पीएचडी अर्थशास्त्र), आईआईएम अहमदाबाद, संयुक्त निदेशक एवं संकाय	श्री शेखर हरी कुमार, परामर्शदाता, राष्ट्रीय सार्वजनिक वित्त एवं नीति संस्थान, नई दिल्ली।	डॉ० रिकू लाम्बा, सहायक प्रोफेसर, सेंटर फॉर पॉलिटिकल स्टडीज, स्कूल ऑफ सोशल साइंसेज, जवाहर
श्री कुशाग्र प्रियदर्शी, परामर्शदाता, राष्ट्रीय सार्वजनिक वित्त एवं नीति संस्थान, नई दिल्ली	डॉ० अशोक गुलाटी, चेयर प्रोफेसर, कृषि, इंडियन काउंसिल फॉर रिसर्च एंड इंटरनेशनल इकोनोमिक रिलेशन (आईसीआरआईआर), नई दिल्ली	श्री जे.एस. दीपक, भा.प्र. सेवा, अपर सचिव, वाणिज्य विभाग, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली
डॉ० वलैरियन रॉड्रिग, प्रोफेसर, सेंटर फॉर पॉलिटिकल स्टडीज, स्कूल ऑफ सोशल साइंसेज, जवाहर लाल नेहरू यूनिवर्सिटी, नई दिल्ली।	श्री चंद्रभान प्रसाद, मेंटर, दलित इंडियन चैंबर ऑफ इंडियन इंडस्ट्री, पुणे।	सुश्री वीणा उपाध्याय, भा.प्र. सेवा, (सेवानिवृत्त), विशेषज्ञ, राष्ट्रीय नवोन्मेष परिषद, नई दिल्ली।
श्री गुरचरण दास, प्रबंध सलाहकार एवं लेखक, नई दिल्ली।	डॉ० रिकू लाम्बा, सहायक प्रोफेसर, सेंटर फॉर पॉलिटिकल स्टडीज, स्कूल ऑफ सोशल साइंसेज, जवाहर लाल नेहरू यूनिवर्सिटी, नई दिल्ली।	डॉ० कृष्णा मेनन, सहायक प्रोफेसर, राजनीति विज्ञान विभाग, लैडी श्री राम कॉलेज, नई दिल्ली।

श्री अवनीश के. अवस्थी, संयुक्त सचिव, डिपार्टमेंट ऑफ़ डिसएबिलिटी अफेयर्स, सामाजिक न्याय एवं अधिकारिता मंत्रालय, नई दिल्ली	सुश्री रेणुका सेन, आईएसआई, नई दिल्ली	श्री मंसूर खान, ज्वाइंट कंट्रोलर, डिफेंस अकाउंट (एअर फोर्स) एंड फाइनेंसियल एडवाइजर (डीआरडीओ), देहरादून
--	--------------------------------------	--

पाठ्यक्रम समन्वयक की टिप्पणियां

भूटान के प्रशिक्षणार्थियों सहित 12 विभिन्न सेवाओं के 282 अधिकारियों के साथ 89वें आधारिक पाठ्यक्रम की यात्रा का आरंभ किया। प्रशिक्षणार्थियों को अधिकारी सदृश गुणों तथा प्रवृत्तियों को प्राप्त करने में सक्षम बनाने और संघभाव को आत्मसात करने के लिए उन्हें जेंडर सेवा तथा क्षेत्र जैसे परिवर्तनशील परिस्थितियों पर समूहबद्ध, पुनः समूहबद्ध तथा क्रमबद्ध किया गया ताकि वे एक तो अल्प समय एवं दूसरा पाठ्यक्रम टीम की दो प्रतिकूल परिस्थितियों में चुनौतीपूर्ण कार्यों को निष्पादित कर सकें।

यद्यपि इन्होंने कक्षा में आचार नीति, शिष्टाचार तथा नेतृत्व की बुनियादी जानकारी प्राप्त की तथापि ये अन्य स्थानों के अलावा रूप कुंड तथा रुपिन पास की कठिन ऊंचाइयों सहित कैम्पटी फॉल, बिनोग हिल तथा लाल टिब्बा के लघु ट्रेकों के दौरान खराब मौसम और घातक जोंक से भी झूजते रहे। यद्यपि इन्होंने विभिन्न अन्य विधाओं के अलावा विधि, लोक प्रशासन तथा अर्थशास्त्र की गहन पढ़ाई की तथापि वे भारत दिवस समारोह के दौरान सूक्ष्म जगत अर्थात् भारत की संस्कृति और परंपराओं को इस मंच पर प्रदर्शित करने के लिए देर रात तक कठिन परिश्रम करते रहे। आईसीटी लैब सत्रों में नए युग की सूचना प्रौद्योगिकी के बारे में उनकी कौशलता को निखारा गया जबकि भारत के गांवों के भ्रमण कार्यक्रम से शुरुआती स्तर पर प्रशासन की वास्तविकताओं को समझने का अवसर मिला।

भारतीय प्रशासनिक सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण-I (2013 बैच)

(16 दिसंबर, 2013 से 13 जून, 2014 तक)

पाठ्यक्रम समन्वयक	श्रीमती जसप्रीत तलवार, उपनिदेशक वरिष्ठ
सह-पाठ्यक्रम समन्वयक	डॉ० प्रेम सिंह, उपनिदेशक (वरि०) श्रीमती निधि शर्मा, उपनिदेशक (वरि०) श्री सौरभ जैन, उपनिदेशक श्री मनस्वी कुमार, उपनिदेशक
लक्ष्य समूह के लिए कार्यक्रम	भा.प्र. सेवा अधिकारी प्रशिक्षणार्थी
विदाई संबोधन	श्री राजीव कपूर, निदेशक
प्रतिभागियों की कुल संख्या	181 (पुरुष-128, महिला - 53)

भा.प्र. सेवा चरण-I (2013-15 बैच) के प्रतिभागियों का ब्योरा परिशिष्ट - 5 में संलग्न है।

लक्ष्य

- एक प्रभावी सिविल सेवक बनने के लिए अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के ज्ञान, कौशल तथा मनोभावों में वृद्धि करना।
- आचार - नीति एवं विकासात्मक प्रशासन से संबंधित लर्निंग एक्सपिरियेंस से अवगत करना।

पाठ्यक्रम के उद्देश्य

भा0प्र0 सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण-I समाप्त होने पर, अधिकारी प्रशिक्षणार्थी निम्नलिखित कार्य करने में सक्षम होंगे।

- अखिल भारतीय परिप्रेक्ष्य में हमारी उभरती सामाजिक, आर्थिक और राजनीतिक - विधिक प्रवृत्तियों से अवगत होना, भा0प्र0 सेवा की उभरती भूमिका एवं अन्य सेवाओं के साथ अपनी प्रशासनिक जिम्मेदारियों को समझना।
- सेवा (कैरियर) के पहले दशक में निम्न क्षेत्रों में प्रशासनिक उत्तरदायित्वों का निर्वाह करने के लिए आवश्यक ज्ञान तथा कौशल प्राप्त करना :

- विधि एवं विधिक कार्यवाहियां
- प्रशासनिक नियम, प्रक्रियाएं तथा कार्यक्रम दिशानिर्देश
- आधुनिक प्रबंधन साधन तथा
- आर्थिक विश्लेषण
- अपनी प्रशासनिक एवं सांस्कृतिक लोकाचार की बेहतर समझ के लिए आवंटित राज्य की क्षेत्रीय भाषा में कुशलता सिद्ध करना।
- आवंटित राज्य की सांस्कृतिक तथा सामाजिक – आर्थिक पृष्ठभूमि को समझना।
- अंतर्व्यक्तिक तथा संगठनात्मक दोनों संदर्भों में लिखित/मौखिक संप्रेषण कौशल का प्रभावी प्रदर्शन करना।
- उचित मूल्यों एवं मनोभावों का प्रदर्शन करना।
- शारीरिक स्वस्थता को बनाए रखना।
- “शीलम परम भूषणम्” की भावना पर दृढ़ रहना।

पाठ्यक्रम की रूपरेखा

चरण—। कार्यक्रम की पाठ्यक्रम रूपरेखा ज्ञान एवं विषय वस्तु के संदर्भ सोच—समझ कर सामान्य बनायी गई है। अध्ययन, शिक्षा, खेल—कूद तथा मनोरंजन को पर्याप्त स्थान देते हुए यहां अधिकारी प्रशिक्षणार्थी में ज्ञान, कौशल तथा मनोभावों का एक ऐसा परिवेश तैयार किया जाता है जिससे वे कार्यक्षेत्र तथा पहल दोनों में भावी उत्तरदायित्वों को उठा पाने में सक्षम होंगे जो कि काफी चौकाने वाली तथा पेचीदगी भरी होती है।

26 सप्ताह का भा0प्र0 सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम, चरण—। 2013 बैच 16 दिसंबर, 2013 को प्रारंभ हुआ तथा 13 जून, 2014 को समाप्त हुआ था। इसमें दो मुख्य घटक थे:—

- शीतकालीन अध्ययन भ्रमण एवं ब्यूरो ऑफ पार्लियामेन्टरी स्टडीज एण्ड ट्रेनिंग 21 दिसंबर, 2013 से 21 फरवरी, 2014 तक हुआ था।
- 3 मार्च, 2014 से 13 जून, 2014 तक ऑन कैम्पस प्रशिक्षण कार्यक्रम प्रारंभ हुआ।

शैक्षणिक विषय

ऑन कैम्पस शैक्षणिक प्रशिक्षणकार्यक्रम 3 मार्च, 2014 को आरंभ हुआ था। हालांकि “भारतीय प्रशासक सेवा (अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों की अंतिम परीक्षा) विनियम, 1955” के अंतर्गत निर्धारित पाठ्यक्रम एक आधारिक पाठ्यक्रम है, तथापि भा0प्र0 सेवा के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के प्रशिक्षण की आवश्यकताओं में परिवर्तन करने के लिए समुचित संशोधन किए गए हैं। शैक्षणिक मॉड्यूल विषयवार तैयार किए जाते हैं जिसमें अलग-अलग कार्य के ऐसे विषय शामिल किए जाते हैं जो विभिन्न कार्य-क्षेत्रों में भा0प्र0 सेवा के अधिकारियों को करना होता है। इसमें विधि, अर्थशास्त्र, राजनैतिक सिद्धांत तथा संविधान, भाषा एवं आई.सी.टी. के व्यापक सत्र आयोजित किए गए। अपनाई गई प्रशिक्षण कार्य-प्रणाली में अन्य बातों के साथ-साथ मिश्रित व्याख्यान, प्रकरण अध्ययन परिचर्चा, सेमीनार, पैनल चर्चा, आदेश लेखन अभ्यास, मूट कोर्ट तथा मॉक ट्रायल, मेनेजमेंट गेम तथा रोल प्लेसमूह अभ्यास, फिल्म, क्षेत्रीय तथा आउटडोर भ्रमण कार्यक्रम शामिल हैं।

भा0प्र0 सेवा के अधिकारियों को संवर्ग भाषा में राज्य दस्तावेज प्रस्तुत करना होता है। जबकि इस कार्य समनुदेशन (असाइनमेंट) की हार्ड कॉपी अंग्रेजी में उपलब्ध करनी होती है। चरण—। के आई.सी.टी. मॉड्यूल को इस तरह से बनाया गया ताकि अधिकारी प्रशिक्षणार्थी विशेष रूप से जिले में कंप्यूटरीकरण प्रणाली के कंप्यूटरीकरण में शामिल अवधारणाओं/विषयों, प्रौद्योगिकी में नवोन्मेष, वेब डिजाइन, क्लाइंट/सर्वर इत्यादि से अवगत हों। इसके पीछे यह उद्देश्य था कि अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को “कंप्यूटर प्रोफेशनल बनाना नहीं बल्कि उन्हें वास्तविक जीवन के कार्य परिवेश में तकनीकी क्षमताओं से अवगत कराना है।

प्रशिक्षणार्थियों को सम्बोधित करने के लिए विभिन्न क्षेत्रों से अनेक विशेषज्ञ क्षेत्रों से अनेक विशेषज्ञ एवं ख्याति प्राप्त व्यक्तियों को आमंत्रित किया गया।

प्रख्यात अतिथि वक्ता

प्रो. अनिल के. गुप्ता, आई.आई.एम. अहमदाबाद।	श्री चंद्रकांत बी. कैम्बल, आयुक्त, म्यूनिसिपल एडमिनिस्ट्रेशन, चेन्नई।	श्री आशुतोष एटी पेडनेकर, जिला कलेक्टर, उदयपुर, राजस्थान।
--	---	--

सुश्री श्रुतिप्रिया डालमिया, सेन्ट्रल स्क्वायर फाउंडेशन, नई दिल्ली।	श्री राहुल सिंह, राज्य परियोजना निदेशक, सर्व शिक्षा अभियान बिहार शिक्षा परियोजना परिषद, पटना।	श्री पी. मधुसूदन रेड्डी, सब-कलेक्टर, पेरमबलूर, तमिलनाडु
श्री धुलाज अप्पाओ बलप्पा, उपायुक्त (जीएडी), नागपुर, महाराष्ट्र	श्री आकाश त्रिपाठी, जिला कलेक्टर, इंदौर, मध्य प्रदेश	श्री कार्तिक अडप्पा, अपर सचिव (स्वास्थ्य) पंजाब सरकार, चंडीगढ़
श्री मनोज सिन्हा, सह-संस्थापक, सीएसओ, हस्क पावर सिस्टम	सुश्री सोनल मिश्रा, आयुक्त, रोजगार एवं प्रशिक्षण आयुक्तालय, गांधी नगर, गुजरात	श्री अमित गुप्ता, विशेष सचिव, मुख्य मंत्री, लखनऊ, उत्तर प्रदेश।
श्री प्रत्युष प्रासन, एस.पी.पी. आर्किटेक्ट्स एंड डिजाइनर्स, गुडगांव।	श्री पंकज कुमार, भा.प्र. सेवा, जिला मजिस्ट्रेट, अलीगढ़, उत्तर प्रदेश।	श्री रोहन ठाकुर, उपायुक्त, हमीरपुर, हिमाचल प्रदेश।
श्री जे.बी. राजन, सहायक प्रोफेसर, प्लानिंग मैनेजमेंट डेवलपमेंट केरल इंस्टीट्यूट ऑफ लोकल एडमिनिस्ट्रेशन त्रिसूर।	श्री भुवनेश कुमार, भा.प्र. सेवा, सचिव, व्यावसायिक शिक्षा एवं कौशल विकास विभाग, लखनऊ उत्तर प्रदेश सरकार।	श्री बी. चंद्रशेखर, भा.प्र. सेवा, कलेक्टर एवं डी.एम., जिला झाबुआ, मध्य प्रदेश।
श्री आशीष गुप्ता, भा.पु. सेवा, पुलिस महानिरीक्षक (एस.टी.एफ.) उत्तर प्रदेश सरकार, लखनऊ।	श्री संदीप राय राठौर, भा.पु. सेवा, महानिरीक्षक, एनडीआरएफ एवं सीडी, नई दिल्ली।	श्री आर्मस्ट्रॉंग पाम, भा.प्र. सेवा, संयुक्त सचिव, ट्राईबल डेवलपमेंट एंड हिल्स, मणिपुर सरकार, इम्फाल।
श्री मोहम्मद शयीन, भा.प्र. सेवा, उपायुक्त, चंडीगढ़।	श्री अनिल के. सिन्हा, भा.प्र. सेवा (सेवानिवृत्त), उपाध्यक्ष, बिहार राज्य आपदा प्रबंधन प्राधिकरण, पटना, बिहार।	श्री शाह फैजल, भा.प्र. सेवा, जिला मजिस्ट्रेट, जिला-बांदापोरा, जम्मू एवं कश्मीर।
श्री कशिश मित्तल, भा.प्र. सेवा, ए.डी. सी., चंडीगढ़।	श्री मार्टिन मैकवेन, मानव अधिकार कार्यकर्ता, अहमदाबाद, गुजरात	सुश्री राधिका एम. अलकाजी, सामाजिक कार्यकर्ता/संस्थापक निदेशक अर्थ आस्था।
श्री मिलिंद कैम्बल, अध्यक्ष, दलित इंडियन चैम्बर ऑफ कॉमर्स एंड इंडस्ट्री, पुणे।	सुश्री प्रियो लाल, प्रमुख, विशेष शिक्षा, राफेल, देहरादून।	श्री प्रवीन परदेशी, प्रधान सचिव, राजस्व एवं वन विभाग, महाराष्ट्र सरकार, मुंबई।
श्री वजाहत हबिबुल्लाह, भा.प्र. सेवा (सेवानिवृत्त)	श्री राम पुनियानी, पूर्व प्रोफेसर, बायो मेडिकल इंजीनियरिंग एंड बायो टेक्नोलोजी, मुंबई।	श्री चंडी प्रसाद भट्ट, सामाजिक कार्यकर्ता, दसोली ग्राम, स्वरोज्य मंडल, गोपेश्वर-चमोली, उत्तराखंड
श्री प्रसन्ना कुमार पिंचा, मुख्य आयुक्त, निशक्तजन, सामाजिक न्याय एवं सशक्तिकरण मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली	श्री अनीश अंधेरिया, निदेशक, वन्य जीव संरक्षण ट्रस्ट, मुंबई।	श्री प्रवीर पांडेय, सदस्य (वित्त), इनलैंड वाटर वेज ऑथोरिटी ऑफ इंडिया, जहाजरानी मंत्रालय, भारत सरकार, नोएडा।
श्री हरीश कुमार, श्रीवास्तव, निदेशक (बजट), आर्थिक कार्य विभाग, वित्त मंत्रालय, नई दिल्ली।	श्री सुमित बोस, भा.प्र. सेवा (सेवानिवृत्त) सी-1/41, बापा नगर, नई दिल्ली।	सुश्री प्रियंका कोचर, एसोसिएट फेलो एंड एरिया कंवेनर सस्टेनेबल, हैबिटेट डिविजन, टैरी एंड प्रोग्राम मैनेजर आदर्श, नई दिल्ली।

श्री संजय आर. भूसरेड्डी, संयुक्त सचिव (एपीएफ), पशुपालन, दुग्ध एवं मतस्य पालन विभाग, कृषि मंत्रालय, नई दिल्ली।	श्री संजीव चोपड़ा, भा.प्र. सेवा, संयुक्त सचिव, कृषि एवं सहकारिता विभाग, कृषि मंत्रालय, नई दिल्ली।	श्री आशीष शर्मा, भा.प्र. सेवा, प्रबंध निदेशक, महाराष्ट्र स्टेट पावर जेनरेशन कंपनी लिमिटेड, मुंबई।
प्रो. श्रीनिवास चैरी वेदाला एडमिनिस्ट्रेटिव स्टाफ कॉलेज ऑफ इंडिया, हैदराबाद।	श्री जी. श्रीकांत, भा.प्र. सेवा, नगर निगम आयुक्त, नांदेड़ वघाला नगर निगम, नांदेड़ महाराष्ट्र।	श्री रत्नाकर पाणिग्राही, निदेशक, सिद्ध डेवलपमेंट रिसर्च एंड कंसलटैंसी (पी) लिमिटेड, भुवनेश्वर, (ओडिशा)
श्री बी.एस. बासवान, भा.प्र. सेवा (सेवानिवृत्त), ई-12/1, सवंत विहार, नई दिल्ली।	प्रो. जगन शाह, निदेशक राष्ट्रीय शहरी कार्य संस्थान, नई दिल्ली।	डॉ० मनींदर कौर द्विवेदी, भा.प्र. सेवा, निदेशक माध्यमिक शिक्षा, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली।
श्री कबीर वाजपेयी, प्रिंसिपल आर्किटेक्ट, विन्यास सेंटर फॉर आर्किटेक्चरल रिसर्च एंड डिजाइन, नई दिल्ली।	श्री ए.पी.एम. मोहम्मद हनीश, भा.प्र. सेवा, प्रबंध निदेशक, केरल सड़क एवं पुल निर्माण निगम लिमिटेड कोच्ची।	सुश्री वंदना कृष्णा, भा.प्र. सेवा, महानिदेशक एवं प्रधान सचिव, बाल स्वास्थ्य एवं पोषण मिशन, महाराष्ट्र सरकार, मुंबई।
डॉ० कणव काहोल, टीम लीडर अफोर्डेबल हेल्थ टेक्नोलोजीज, पब्लिक हेल्थ फाउंडेशन ऑफ इंडिया, नई दिल्ली।	श्री गुरकीरत कृपाल सिंह, भा.प्र. सेवा, मुख्य मंत्री के विशेष प्रधान सचिव, पंजाब सरकार, चंडीगढ़।	डॉ० प्रियांक शुक्ला, भा.प्र. सेवा, मुख्य कार्यकारी अधिकारी, जिला पंचायत, राजनंद गांव, छत्तीसगढ़।
श्री संजय जाजू, भा.प्र. सेवा, सचिव, सूचना प्रौद्योगिकी एवं संचार, आंध्र प्रदेश सरकार, हैदराबाद।	सुश्री सौजन्या, भा.प्र. सेवा, संयुक्त निर्वाचन अधिकारी, उत्तराखंड सरकार, देहरादून।	सुश्री कविता भाटिया, अपर निदेशक (सुशासन), संचार एवं सूचना प्रौद्योगिकी मंत्रालय, इलेक्ट्रॉनिक्स एवं सूचना प्रौद्योगिकी विभाग, नई दिल्ली।
श्री नीरज खेरवाल, भा.प्र. सेवा, अपर सचिव (स्वास्थ्य), उत्तराखंड सरकार, देहरादून।	श्री जॉन किंग्सले, संयुक्त निदेशक, प्रवर्तन निदेशालय, कोच्ची।	श्री गौरव द्विवेदी, भा.प्र. सेवा, निदेशक, सूचना प्रौद्योगिकी विभाग, नई दिल्ली।
श्री बिराज पटनायक, प्रधान सलाहकार, सुप्रीम कोर्ट कमिशनरीज कार्यालय, नई दिल्ली।	श्री बिनोद जुत्शी, संयुक्त सचिव, भारतीय निर्वाचन आयोग, नई दिल्ली।	डॉ० एस.एस. मिनाक्षीसुंदरम, भा.प्र. सेवा (सेवानिवृत्त), कार्यपालक उपाध्यक्ष, एमवाईआरएडीए, बंगलोर।
श्री मनीक राज, राज्य समन्वयक, एनआरएलएम, ग्राम विकास मंत्रालय, नई दिल्ली।	डॉ० एम.एन. राय, भा.प्र. सेवा, (सेवानिवृत्त), सदस्य, एक्पर्ट कमिटी ऑन इंप्रूविंग डिलिवरी ऑफ गुड्स सर्विसेज बाई पंचायत, कोलकाता।	सुश्री सुमन रावत, भा.प्र. सेवा, मुख्य कार्यपालक अधिकारी, ओसमानाबाद, महाराष्ट्र।
श्री टी.विजय कुमार, भा.प्र. सेवा संयुक्त सचिव, ग्राम विकास मंत्रालय, ग्राम विकास विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली।	श्री भीम सिंह, मुख्य कार्यपालक अधिकारी, जिला पंचायत, कांकेर, छत्तीसगढ़।	सुश्री योगिता राणा, राज्य समन्वयक, एनआरएलएम, ग्राम विकास मंत्रालय, नई दिल्ली।
श्री मार्क शॉटलैंड, निदेशक, प्रशिक्षण, जे-पाल, एमआईटी।	श्री शैजाद हसन, रिसर्च फ़ैलो, सेंटर फॉर इक्विटी स्टडीज, नई दिल्ली।	श्री नवीन नरायण, एक्शन एड, नई दिल्ली।

डॉ० सुलतान सिंह, वरिष्ठ वैज्ञानिक, हरियाणा स्पेस एप्लिकेशन सेंटर, हिसार, हरियाणा।	डॉ० ए. संतोष मैथ्यू, भा.प्र. सेवा, संयुक्त सचिव, ग्राम विकास मंत्रालय, ग्राम विकास विभाग, नई दिल्ली।	श्री गैरी बैंक्स, चेयरमैन, प्रोडक्टिविटी कमिशनर, आस्ट्रेलिया।
डॉ० बी. पोनुराज, भा.प्र. सेवा, मुख्य मंत्री के संयुक्त सचिव, संचार, सर्वेक्षण बंदोबस्त एवं भू-अभिलेख, कर्नाटक सरकार, बंगलोर।	श्री प्रभात कुमार सारंगी, भा.प्र. सेवा, संयुक्त सचिव, भूमि राजस्व विभाग, ग्राम विकास मंत्रालय, नई दिल्ली।	श्री प्रभु दयाल मीणा, भा.प्र. सेवा, विशेष सचिव, भूमि संसाधन विभाग, ग्राम विकास मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली।
श्री बी.बी. श्रीवास्तव, भा.प्र. सेवा (सेवानिवृत्त), पूर्व सचिव, भारत सरकार, नई दिल्ली।	श्री दीपक अग्रवाल, भा.प्र. सेवा, मानव संसाधन विकास राज्य मंत्री के निजी सचिव, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली।	श्री एस.के.दास, भा.प्र. सेवा, (सेवानिवृत्त), ग्रासरूट्स रिसर्च एंड एडवोकेसी मूवमेंट, मैसूर, कर्नाटक।
डॉ० सी. अशोक वर्धन, भा.प्र. सेवा, (सेवानिवृत्त), चेयरमैन एवं सदस्य राजस्व बोर्ड, मुख्य सचिवालय, पटना।	श्री कृष्ण प्रसाद, मुख्य संपादक आउटलुक, नई दिल्ली।	डॉ० हर्ष मन्दर, कंवेनर अमन बिरादरी एंड सेंटर फॉर इक्विटी स्टडीज, नई दिल्ली।
श्री पवन गुप्ता, निदेशक, एसआईडीएच, मसूरी।	श्री निखिल डे, सामाजिक कार्यकर्ता, मजदूर किसान शक्ति संगठन राजसमंद, राजस्थान।	डॉ० ज्ञानेंद्र डी. बडगैया, रिसर्च फैलो, यू. एन.यू.-वाईडर, हेल्सिंकी, फिनलैंड।
डॉ० शबाहट अजीम, भा.प्र. सेवा, सीईओ, ग्लोबल हैल्थ केयर सिस्टम्स लिमिटेड, कोलकाता।	श्री जे.डी. शीलम, माननीय राज्य वित्त मंत्री (राजस्व), भारत सरकार, वित्त मंत्रालय, नई दिल्ली।	श्री आशीष गुप्ता, भा.प्र. सेवा, पुलिस महा-निरीक्षक स्पेशल टास्किंग फोर्स, लखनऊ, उत्तर प्रदेश सरकार
श्री भुवनेश कुमार, भा.प्र. सेवा, सचिव, व्यावसायिक शिक्षा एवं कौशल विकास विभाग, लखनऊ, उत्तर प्रदेश सरकार।	श्री पंकज यादव, भा.प्र. सेवा, जिला मजिस्ट्रेट, अलीगढ़, उत्तर प्रदेश।	

पाठ्यक्रम समन्वयक की टिप्पणी

चरण—। पाठ्यक्रम दिनांक 16 दिसंबर, 2013 को 181 अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के साथ शुरू हुआ जो यकीनन भा.प्र. सेवा के इतिहास में अब तक का सबसे बड़ा बैच है। इनमें से 178 अधिकारी प्रशिक्षणार्थी भा.प्र. सेवा के तथा 3 रॉयल भूटान सिविल सेवा के थे। पाठ्यक्रम की रचना लगभग तीन बृहद, घटकों में की गई है जिसमें 16 सप्ताह का परिसर में कक्षा आधारित प्रशिक्षण तथा मूल्यांकन, 8 सप्ताह का शीतकालीन अध्ययन भ्रमण तथा संसदीय प्रक्रियाओं तथा कार्यवाहियों पर एक सप्ताह का प्रशिक्षण शामिल है।

26 सप्ताह के इस पाठ्यक्रम में कक्षीय विषयों में लगभग 300 घंटे लगे जिसमें हम लोक प्रशासन के 144 सत्र, विधि के 30 सत्र भाषा के 20, प्रबंधन के 45, अर्थशास्त्र के 30 तथा आईसीटी के 10 सत्र कवर करने में सफल रहे।

पाठ्यक्रम में समकालीन भारत के सामाजिक-राजनैतिक वर्णनों में विभिन्न स्टेकहोल्डरों के बीच भा.प्र. सेवा की धारणाओं पर सप्ताह भर का मॉड्यूल बनाया गया : जिसमें विशिष्ट नौकरशाहों, मीडिया के प्रतिनिधि, राजनैतिक कार्यपालिका तथा सिविल सोसाइटी के सदस्य शामिल हुए।

तत्पश्चात अधिकारी प्रशिक्षणार्थी शीतकालीन अध्ययन भ्रमण के जरिए हमारे देश की विशालता तथा विविधता को समझने के लिए दो महीने की लंबी यात्रा पर निकले जिसे भारत दर्शन के नाम से जाना जाता है।

शीतकालीन अध्ययन दौरे में तीनों सशस्त्र बलों, प्रमुख सार्वजनिक क्षेत्र उपक्रमों, कॉरपोरेट सेक्टर, गैर सरकारी संगठनों, जिला प्रशासन, द्वीप प्रशासन तथा वामपंथी अतिवादीयों और बलवा प्रभावित क्षेत्रों के साथ व्यापक संबद्धताएं की गईं। अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को डायरी-के रूप में तथा यात्रा वृत्तांत के रूप में अपने अनुभवों तथा विचारों को दर्ज करना होता है।

शीतकालीन अध्ययन भ्रमण की समाप्ति पर, संसदीय अध्ययन तथा प्रशिक्षण ब्यूरो के साथ उनकी संबद्धता के दौरान संवैधानिक गणमान्यों के साथ भेंट कराई जाती है तथा विचार-विनियम कराया जाता है। इस दौरान उनकी भेंट भारत के महामहिम राष्ट्रपति, माननीय उपराष्ट्रपति, सम्माननीय प्रधान मंत्री, कार्मिक राज्य मंत्री तथा कई अन्य विशिष्ट सांसदों से भेंट कराई जाती है। मंत्रिमंडल सचिव तथा भारत सरकार के चयनित सचिवों के साथ विचार-विनियम कार्यक्रम बीपीएसटी संबद्धता का सबसे महत्वपूर्ण बिंदु है।

मार्च माह में अकादमी वापसी में व्याख्यान के महत्व तथा उसकी पद्धति के मामले में कक्षा से संबंधित विषय दोहराए जाते हैं ताकि उसे उपयोगी और रोचक बनाया जा सके। अर्थशास्त्र तथा विधि विषयों में सहवर्ती मूल्यांकन शुरू किया गया। प्रयुक्त किए गए शैक्षणिक विषयों में प्रकरण अध्ययन, सेमिनारों में समूह कार्य प्रस्तुति, आदेश लेखन तथा रोल प्ले शामिल किए गए।

पाठ्यक्रम में सीसीएल आधारित लीडरशिप मॉड्यूल के आगे के विकास कार्यक्रम को भी दिखाया गया जिसे जीआईजेड, जर्मनी की सहायता से सह-निर्मित लीडरशिप मॉड्यूल के जरिए पिछले वर्ष सितंबर में आधारिक पाठ्यक्रम के दौरान इस समूह को बताया गया। इसमें इस बात पर ध्यान दिया गया कि प्रत्येक प्रशिक्षणार्थियों में आत्म नियंत्रण तथा आत्म-सुधार के लिए अधिकाधिक स्व-जागरूकता तथा गहन सोच का बोध हो।

निर्वाचन के विराट कार्य को संपन्न करने के लिए अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को तैयार करने हेतु उन्हें अकादमी में ही रोल प्ले के जरिए निर्वाचन प्रबंधन में दो दिवसीय गहन प्रशिक्षण दिया गया, उसके बाद उन्हें संसदीय निर्वाचन के दौरान उत्तर प्रदेश राज्य में माइक्रो आब्जर्वर के रूप में निर्वाचन ड्यूटी में भेजा गया। इससे अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को जमीनी वास्तविकताओं का अनुभव प्राप्त करने तथा विश्व के सबसे बड़े लोकतांत्रिक कार्य में छोटा ही सही, अपनी भूमिका निभाने का बड़ा अवसर मिला।

पाठ्यक्रम की संरचना में पुस्तक समीक्षा तथा राज्य सत्र आलेख के जरिए स्वाध्याय आधारित शिक्षा के आधारिक तत्व भी शामिल किए गए जिसे परामर्शी समूह बैठक (सीजीएम) में आबंटित संवर्ग की क्षेत्रीय भाषा में प्रस्तुत किया गया।

विभिन्न क्लबों तथा सोसाइटियों की शिक्षणोत्तर गतिविधियां बहुत ओजपूर्ण थीं। यद्यपि अधिकारी क्लब ने विभिन्न प्रतियोगिताओं का आयोजन कर ख्याति प्राप्त की तथापि, राइफल तथा धनुर्विद्या क्लब ने शूटिंग का प्रभावी प्रदर्शन किया। साहसिक खेलकूद क्लब के तत्वावधान में रीवर राफ्टिंग का आयोजन किया गया। सोसाइटी फॉर कंटेम्परेरी अफेयर्स परिचर्चाओं, कैडर कैफे तथा अन्य बहुत सारे कार्यक्रमों के आयोजन में सक्रिय रहा। प्रबंधन मंडल ने अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के लिए तरह-तरह के माइंड गेम्स का आयोजन किया जबकि ललित कला एसोशिएशन ने सालसा नृत्य तथा नियमित संगीत संध्या का आयोजन किया। गृह पत्रिका सोसाइटी ने सक्रिय रूप से सबसक्राइब ब्लॉग का प्रकाशन किया जबकि कंप्यूटर सोसाइटी ने लैपटॉप मरम्मत में अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों की सहायता की तथा एंटी वायरस साफ्टवेयर लगाया। किसी से पीछे न रहने वाले समाज सेवा सोसाइटी ने समीप के विद्यालयों में नियमित वृहस्पतिवार की चिकित्सा सेवा तथा परामर्शी सेवा का आयोजन करके सराहनीय कार्य किया। अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों ने 4 क्षेत्रीय दिवस का आयोजन करके अपनी विविध प्रतिभाओं का प्रदर्शन किया।

पहली खासियत विकास अर्थशास्त्र पर मूक लर्निंग (Mook learning) तथा एमआईटी के द्वारा फ्लिप्ड क्लास रूम (flipped classroom) के प्रयोग की शुरुआत करना है। प्रतिभागियों को कुछ ऐसे शैक्षणिक विषयों की जानकारी दी गई जिन्हें विश्व के कुछ उत्कृष्ट शैक्षणिक संस्थानों में दी जा रही है। अप्रैल में पहली इंटर सर्विसेज मीट 'संगम' की मेजबानी की गई। संगम में ला.ब.शा.रा.प्र.अ. के अलावा केन्द्रीय प्रशिक्षण संस्थानों के 9 तथा अन्य अकादमियों के 164 अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों ने भाग लिए जिसमें कई प्रतियोगी कार्यक्रम आयोजित किए गए।

भारतीय प्रशासनिक सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण-II (2012 बैच)

(30 जून, 2014 से 22 अगस्त, 2014 तक)

पाठ्यक्रम समन्वयक	डॉ० प्रेम सिंह, उपनिदेशक (वरि०)
सह-पाठ्यक्रम समन्वयक	श्री अभिषेक स्वामी, उपनिदेशक (वरि०) श्री मनस्वी कुमार, उपनिदेशक डॉ० ए.एस. रामचंद्र, प्रोफेसर
कार्यक्रम का लक्ष्य समूह	भा०प्र० सेवा के अधिकारी प्रशिक्षणार्थी
प्रतिभागियों की कुल सं०	170 (पुरुष 138, महिलाएं 32)
विदाई संबोधन	श्री राजीव कपूर, निदेशक

भा.प्र. सेवा चरण-II (2012-14 बैच) के प्रतिभागियों का ब्योरा परिशिष्ट-6 में संलग्न है।

लक्ष्य

भा0प्र0 सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण-II में अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को व्यापक विषयों का गहन प्रशिक्षण दिया जाता है ताकि वे पहले पांच साल की सेवा में विभिन्न तरह के कार्य भार संभालने में सक्षम हो सकें।

पाठ्यक्रम के उद्देश्य

- जिला प्रशिक्षण के दौरान प्राप्त व्यक्तिगत तथा सामुहिक अनुभवों के विश्लेषण और उसकी मीमांसा के लिए संरचित दृष्टिकोण अपनाना।
- राजनीतिक अर्थशास्त्र, सार्वजनिक सेवा वितरण प्रणाली, विधि एवं प्रबंध में सैद्धांतिक और व्यावहारिक ज्ञान देना।
- प्रशासनिक, प्रबंधकीय तथा आईसीटी कौशल में निखार लाना।
- संवर्ग की क्षेत्रीय भाषा में दक्षता हासिल करना।
- नेतृत्व भूमिका के लिए प्रगतिशील मूल्यों एवं प्रवृत्तियों को अपनाना तथा उस पर अमल करना।
- श्रेष्ठ अंतर्राष्ट्रीय कार्यों की जानकारी प्रदान करना।
- अधिकारियों को उत्तम स्वास्थ्य एवं उच्च स्तरीय स्वास्थ्य को बनाए रखने के लिए प्रोत्साहित करना।
- सक्रिय परिसरीय जीवन के माध्यम से बैच के अंदर सौहार्द एवं एकता का विकास करना।

पाठ्यक्रम की रूपरेखा

भा0प्र0 सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण-III में पाठ्यक्रम की ऐसी रूपरेखा तैयार करने का प्रयास किया जाता है कि अधिकारी अपनी प्रवृत्ति, ज्ञान तथा कौशल के संदर्भ में अपनी कार्य क्षमता का अनुभव कर सकें। इस पाठ्यक्रम की रूपरेखा आधारीक पाठ्यक्रम तथा भा0प्र0 सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण-I से काफी अलग है, इसमें प्रशासनिक सिद्धांत, प्रारंभिक कौशलता तथा विकास योजनाओं की समीक्षा की बुनियादी जानकारी देने पर ध्यान दिया जाता है। जिलों में 54 सप्ताहों के अनुभव के बाद ये अधिकारी जब अकादमी में वापस आते हैं तो उन्हें विधि प्रकरणों के जिला असाइनमेंट तथा चयनित गांव/शहरी असाइनमेंट की प्रस्तुति देनी होती है।

पाठ्यक्रम में ऐसे विषय शामिल किए गए हैं जो सार्थक, संगत तथा प्रशिक्षण पूरा करने के बाद तत्काल कार्य स्थितियों में लागू हो। इस प्रशिक्षण में लोक प्रशासन, अर्थशास्त्र, प्रबंधन, विधि, आईसीटी तथा भाषा इत्यादि पर सत्र शामिल किए गए। इस पाठ्यक्रम में आंतरिक एवं बाह्य दोनों ही वक्ताओं द्वारा प्रशिक्षण प्रदान किए गए। संकाय सदस्य नोट्स, असाइनमेंट्स, अध्ययन सामग्री, केस अध्ययन इत्यादि साझा करते हैं।

प्रशिक्षणार्थियों को सम्बोधित करने के लिए विभिन्न क्षेत्रों से अनेक विशेषज्ञ क्षेत्रों से अनेक विशेषज्ञ एवं ख्याति प्राप्त व्यक्तियों को आमंत्रित किया गया।

प्रख्यात अतिथि वक्ता

डॉ० समित शर्मा, भा.प्र. सेवा, चरण-III, के प्रतिभागी।	डॉ० कृष्ण कुमार, भा.प्र. सेवा, उपाध्यक्ष, भुवनेश्वर विकास प्राधिकारी, ओडिशा।	श्री अमीत कटारिया, भा.प्र. सेवा चरण-III, के प्रतिभागी।
डॉ० रोशन जैकब, भा.प्र. सेवा, कलेक्टर एवं डीएम, जिला कानपुर, उत्तर प्रदेश	श्री संजय गोयल, भा.प्र. सेवा, चरण-III, के प्रतिभागी।	श्री प्रशांत कुमार, भा.प्र. सेवा, बंदोबस्त अधिकारी, भू-राजस्व प्रबंधन एवं डीए, धनबाद, झारखंड।
डॉ० संजीव चोपड़ा, भा.प्र. सेवा, संयुक्त सचिव एवं कंट्री डाइरेक्टर, नेशनल हॉर्टीकल्चर मिशन, कृषि भवन, नई दिल्ली।	श्री स्नेहिल कुमार, सीआईआई गुडगांव	डॉ० मनीषा परियम, सहायक प्रोफेसर, शिक्षा नीति, शैक्षिक योजना एवं प्रशासन विश्वविद्यालय, नई दिल्ली।
डॉ० बी. सुंदर भा.व. सेवा, अध्यापक, पीएचडी (अर्थशास्त्र), आईआईएम अहमदाबाद, संयुक्त निदेशक एवं संकाय (अर्थशास्त्र), आंध्र वन अकादमी संस्थान, हैदराबाद।	डॉ० सरिता नागपाल, प्रधान सलाहकार, सीआईआई, गुडगांव	श्री दिलीप सिमौन, चेयरमैन, अमन ट्रस्ट, नई दिल्ली।

श्री पी.के. शर्मा, भा.प्र. सेवा, अपर आयुक्त, एनडीएमसी, नई दिल्ली।	श्री दानिश अशरफ, भा.प्र. सेवा, एसडीएम, चंडीगढ़	श्री विवेक यादव, भा.प्र. सेवा, ज्वाइंट कलेक्टर एंड एडीएम, जिला – गुंटूर, आंध्र प्रदेश
श्री कशिश मित्तल, भा.प्र. सेवा, सब-डिविजनल मजिस्ट्रेट (साउथ), चंडीगढ़ केन्द्रशासित प्रदेश, चंडीगढ़	श्री संदीप नंदूरी, भा.प्र. सेवा, कार्यकारी निदेशक, चेन्नई मेट्रो वाटर बोर्ड, तमिलनाडु।	श्री श्रीधर राजगोपाल, प्रबंध निदेशक, एजुकेशनल इनिशिएटिव्स प्राइवेट लिमिटेड, अहमदाबाद।
सुश्री वंदना यादव, भा.प्र. सेवा, निदेशक, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, उद्योग भवन, नई दिल्ली।	डॉ० माधव चव्हान, मुख्य कार्यपालक अधिकारी, प्रथम, मुंबई एजुकेशन इनिशिएटिव, मुंबई।	श्री के.जी. वर्मा, संयुक्त सचिव (सेवानिवृत्त), कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग, नई दिल्ली।
श्री विजय किरण आनंद, भा.प्र. सेवा, जिला मजिस्ट्रेट, जिला फैजाबाद, उत्तर प्रदेश।	श्री एल.एन. पंत, अपर सचिव, (वित्त), उत्तराखंड सरकार, देहरादून।	डॉ० नीलम सिंह, चर्च रोड इंदिरा नगर, लखनऊ।
डॉ० नीरज खेरवाल, भा.प्र. सेवा, अपर सचिव, उत्तराखंड सरकार, देहरादून।	श्री मुकेश गौतम, प्रबंध निदेशक, सीड, उत्तर प्रदेश सरकार, लखनऊ।	श्री दिलीप जावलकर, भा.प्र. सेवा, अपर सचिव, लोक निर्माण विभाग एवं वित्त, उत्तराखंड सरकार, देहरादून।
श्री दीपक अग्रवाल, भा.प्र. सेवा विशेष सचिव उत्तर प्रदेश सरकार, लखनऊ।	श्री एन. रविचंद्रन, आईआईएम, अहमदाबाद।	श्री एल.एन. पंत, अपर सचिव, (वित्त), उत्तराखंड सरकार, देहरादून।
श्री जॉन फोरेस्टा, एमआईटी	प्रोफेसर ली ग्रेंड, लंदन स्कूल ऑफ इकोनोमिक्स लंदन।	श्री जासमीन शाह, एमआईटी
श्री जॉन किंग्सले, भा.प्र. सेवा, संयुक्त निदेशक प्रवर्तन, कोचीन क्षेत्र प्रवर्तन निदेशालय, वित्त मंत्रालय, भारत सरकार।	श्री टी.आर. रघुनंदन, भा.प्र. सेवा, (सेवानिवृत्त), बैंगलोर।	श्री हर्ष मन्दर, भा.प्र. सेवा, (सेवानिवृत्त), विशेष आयुक्त, सर्वोच्च न्यायालय, नई दिल्ली।
श्री ग्यानेन्द्र डी. बड़गैया, भा.प्र. सेवा, (सेवानिवृत्त), यूएनडीपी, नई दिल्ली।		

पाठ्यक्रम समन्वयक की टिप्पणियां

2012 बैच का चरण-II पाठ्यक्रम 30 जून, 2014 को आरंभ हुआ जब अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों ने एक वर्ष के जिला प्रशिक्षण के बाद अकादमी में पुनः कार्यभार ग्रहण किया। इसमें 170 प्रखर बुद्धि एवं उत्साही अधिकारी प्रशिक्षणार्थी थे जिसमें 167 भारतीय प्रशासनिक सेवा से तथा 3 रॉयल भूटान सिविल सेवा के अधिकारी प्रशिक्षणार्थी थे।

चरण-II कार्यक्रम में विगत के कई कार्यक्रमों में बदलाव किया गया। ये परिवर्तन पिछले चरण-II कार्यक्रमों से प्राप्त फीडबैक तथा विगत के कुछ बैचों से मांगे गए विस्तृत फीडबैक के आधार पर किए गए। इनमें से एक बदलाव विधि का संशोधित प्रारूप तथा डीएपी प्रजेंटेशन था। पुनरावृत्ति से बचने के लिए अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को विशिष्ट विषयों पर प्रस्तुती देनी थी। विधि प्रस्तुतियों में विशिष्ट धाराओं के बारे में जानकारी दी गई, संकाय सदस्य इनका ग्रेड निर्धारित करते हैं, तत्पश्चात इन प्रस्तुतियों से जानकारी प्राप्त करने पर बल दिया जाता है।

पाठ्यक्रम टीम ने जन वितरण प्रणाली (पीडीएस), स्वास्थ्य, शिक्षा, ग्रामीण विकास तथा संस्थानों के पांच व्यापक विषयों पर “विकास अर्थशास्त्र की अवधारणाएं” भी आरंभ की। इन विषयों पर प्रकरणों के माध्यम से चर्चा की गई जिसमें अधि.प्रशि. ने विकास अर्थशास्त्र के सिद्धांतों को लेकर समसामयिक विकास के विषयों की प्रासंगिकता का पता लगाने के लिए 6/7 के समूह में कार्य किया। यह मॉड्यूल वैश्विक गरीबी की चुनौतियों से संबंधित एमआईटी पाठ्यक्रम पर आधारित था।

अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के लिए लीडरशिप पर दो दीवसीय मॉड्यूल का आयोजन किया गया जो वस्तुतः किसी के वैल्यू बेस को समझने और व्यक्तिगत मूल्यों एवं सिविल सेवाओं की व्यापक मूल्यों को बढ़ावा देने का एक प्रयास है।

तत्कालीन कुछ वरिष्ठ अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के साथ केन्द्रित विषयों पर पारस्परिक विचार विमर्श करने के लिए प्रभावी एसडीओ, प्रभावी सीईओ/जि.प., प्रभावी एमसी तथा प्रभावी डीएम विषयों पर चार सेमिनार आयोजित किए गए। यह सेमिनार अधिकारियों द्वारा फील्ड में किए गए नवोन्मेषों पर तैयार किया गया था तथा जटिल माहौल में इन कार्यों को निपटाने की चुनौतियों पर भी चर्चा की गई थी।

पाठ्यक्रम टीम ने कक्षाओं से बाहर भी अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के अनुभवों को बांटने के लिए अधिकाधिक समय देने का पूरा प्रयास किया।

इस कार्यक्रम के भाग के रूप में अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को एक सप्ताह के सिंगापुर अध्ययन दौरे के लिए भेजा गया। इस अध्ययन दौरे का आयोजन सिविल सर्विस कालेज, सिंगापुर ने किया था तथा यह दौरा कार्यक्रम शैक्षणिक विषयों तथा फील्ड भ्रमण का बढ़िया मिश्रण था। शैक्षणिक विषयों में सुशासन की बुनियादी बातों से लेकर विचारों को कार्य रूप में परिणत करने के विषय— आधुनिकीकरण की दिशा में सिंगापुर की यात्रा, लैंडयूज प्लानिंग के लिए सिंगापुर के मास्टर प्लान का सिंहावलोकन, सिंगापुर में जन आवास, आर्थिक विकास और परिवर्तन तथा जन सेवा वितरण शामिल किए गए।

समूह ने कक्षा के विषयों के अलावा बाह्य कार्यकलापों तथा सायंकालीन कार्यक्रमों में अत्यधिक रुचि दिखाई तथा सप्ताहांत में व्यस्त कार्यक्रम होते थे। इसमें मैनेजमेंट गेम, प्रश्नोत्तरी, डी जे नाइट्स, संगीत संध्या, फोटोग्राफी प्रतियोगिता, चलचित्र प्रदर्शन, लाल टिब्बा तथा नागटिब्बा तक ट्रैक, धनौली तक साइकिल चालन, इफ्तार पार्टी, चिर स्थायी कोलाज के सृजन में अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों ने अत्यधिक उत्साह दिखाया। खेल के मैदान में भी इन्होंने कई खेलों में भाग लिया – चरण-पटकेसाथ गिली क्रिकेट, बैडमिंटन प्रतियोगिता में अत्यधिक भीड़ रही तथा चरण-प्प पट तथा हैप्पी वैली क्लब के सदस्यों ने बढ़चढ़ कर हिस्सा लिया। 20 अगस्त को हुए अंतिम सांस्कृतिक कार्यक्रम में उनकी कलात्मक प्रतिभा की झलक दिखाई दी।

प्रबंध मंडल ने एक दूसरे से जुड़े रहने तथा उपयोगी सूचना का आदान प्रदान करने के लिए बैच के लिए एक पोर्टल बनाया। उन्होंने “बेस्ट गवर्नेंस प्रैक्टिसेस” का लिंक “जीओवी एलएबी” नामक पोर्टल भी बनाया। इसमें इस वर्ष के शुरु के सम्मेलन के दौरान प्रस्तुत नवोन्मेष शामिल हैं तथा ये सभी नवोन्मेष आधारिक पाठ्यक्रम, चरण-I तथा II के दौरान प्रस्तुत किए गए।

भारतीय प्रशासनिक सेवा के अधिकारियों के लिए मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम: चरण-III (8वां दौर) (18 अगस्त से 10 अक्टूबर, 2014 तक)

पाठ्यक्रम समन्वयक	श्रीमती रंजना चोपड़ा, संयुक्त निदेशक
सह-पाठ्यक्रम समन्वयक	श्रीमती जसप्रीत तलवार, संयुक्त निदेशक डॉ० राम कुमार कांकाणी, प्रोफेसर
कार्यक्रम का लक्ष्य समूह	7-9 वर्ष की वरिष्ठता वाले भा.प्र. सेवा अधिकारी (2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006 के बैच)
प्रतिभागी पुरुषों/महिलाओं का ब्योरा	कुल 101 (पुरुष 86, महिलाएं 15) पिछले बैच के 4 प्रतिभागियों सहित
विदाई संबोधन	सुश्री निर्मला सीतारमण, राज्य मंत्री (स्वतंत्र प्रभार), वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय तथा वित्त एवं कॉर्पोरेट कार्य राज्य मंत्री।

भा.प्र. सेवा चरण- III (8वां दौर) के प्रतिभागियों का ब्योरा परिशिष्ट-7 में संलग्न है।

पाठ्यक्रम का परिचय

कार्यक्रम का उद्देश्य अधिकारियों को सार्वजनिक नीति निर्माण के क्षेत्र में आने वाले कार्यों के लिए तैयार करना एवं उसका व्यापक क्रियान्वयन करना था। परियोजना मूल्यांकन एवं पीपीपी के लिए अवधारणाओं, विधियों तथा कौशलताओं का प्रयोग करना।

इसमें शासन के मुख्य क्षेत्रों में उनके ज्ञान का अद्यतन करने का भी प्रयास रहता है।

कार्यक्रम के उद्देश्य :

चरण—III कार्यक्रम का उद्देश्य प्रतिभागियों को निम्नलिखित कार्य के लिए सक्षम बनाना है:—

- कार्यक्रम का प्रतिपादन एवं उसका प्रभावी कार्यान्वयन सुनिश्चित करने के लिए उन्हें तैयार करना।
- वैश्विक एवं राष्ट्रीय स्तर पर राजनीतिक अर्थव्यवस्था में सामयिक विकास का मूल्यांकन करना।
- सार्वजनिक सेवा वितरण तंत्र की रूपरेखा तैयार करना तथा उसमें सुधार लाना।
- कार्यक्रम/परियोजना प्रतिपादन तथा उसकी अवधारणाओं, विधियों और कौशलता का उपयोग करना तथा कार्यक्रम क्रियान्वित करना।
- कार्य क्षेत्र में ज्ञान का विस्तार करना।
- संप्रेषण, अंतः वैयक्तिक क्षमता तथा टीम—निर्माण की कौशलता को बढ़ाना और शासन में मूल्य—प्रधानता को समझना।

पाठ्यक्रम की रूपरेखा

सप्ताह 1 तथा 2	1. परियोजना समीक्षा : <ul style="list-style-type: none">वित्तीय प्रबंधन की मूलभूत बातेंमाइक्रो—इकोनॉमिक्स, परियोजनाओं की वित्तीय एवं आर्थिक समीक्षा
सप्ताह 3	2. विषय सूची तैयार करना
सप्ताह 4	3. जेंडर एवं बाल अधिकार
सप्ताह 5 एवं 6	सार्वजनिक निजी भागीदारी (पीपीपी)
सप्ताह 7	1. लीडरशिप
	2. ग्राम विकास एवं कृषि
	कोरिया विकास संस्थान के सहयोग से दक्षिण कोरिया के लिए विदेश अध्ययन भ्रमण।
सप्ताह 8	1. स्वास्थ्य
	2. शिक्षा
	3. साहित्यिक समारोह
सप्ताह 8	लोक वित्त

विदेश अध्ययन दौरे की रूपरेखा

चरण—III कार्यक्रम में प्रतिभागियों ने दो सप्ताह के विदेश अध्ययन भ्रमण के लिए दक्षिण कोरिया का दौरा किया। दौरे का उद्देश्य देश के विकास की प्रत्यक्ष विवेचना करना था जिसे बीसवीं सदी के मध्य किस तरह से भारत में लागू किया गया था। यह देश की नीतियों तथा विभिन्न क्षेत्रों में विकास की रणनीतियों का विहंगावलोकन करने और भारतीय संदर्भ में उनके उपयोग की व्यवहार्यता की जांच करने का एक अवसर था।

इस दौरे का आयोजन कोरिया विकास संस्था (केडीआई), सिओल के सहयोग से किया गया।

प्रख्यात अतिथि वक्ता

श्री अजय शाह, प्रोफेसर, नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ पब्लिक फाइनेंस एंड पॉलिसी, नई दिल्ली।	श्री के.पी. कृष्णन, अपर सचिव, आर्थिक कार्य विभाग, वित्त मंत्रालय, नई दिल्ली।	श्री पदमवीर सिंह, पूर्व निदेशक, ला.ब.शा.रा. प्र.अ. मसूरी
डॉ० प्रताप भानू मेहता, अध्यक्ष एवं मुख्य कार्यपालक, सेंटर फॉर पॉलिसी रिसर्च, नई दिल्ली।	श्री शेखर गुप्ता, उपाध्यक्ष एवं मुख्य संपादक, इंडिया टुडे ग्रुप, नई दिल्ली	श्री अंकुर गर्ग, भा.प्र. सेवा, उपायुक्त, साउथ दिल्ली, नई दिल्ली
श्री दीपक सानन, भा.प्र. सेवा, प्रधान सचिव, कृषि एवं पशुपालन, हिमाचल प्रदेश सरकार	श्री के.जी. वर्मा, संयुक्त सचिव (सेवानिवृत्त), कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग, नई दिल्ली	सुश्री वृंदा ग्रोवर, अधिवक्ता, सर्वोच्च न्यायालय, नई दिल्ली
सुश्री फलविया एग्नेस, निदेशक, एमएजेएलआईएस (एनजीओ), मुंबई, महाराष्ट्र	सुश्री ऑद्रे डी.मेलो, प्रोग्राम निदेशक, एमएजेएलआईएस (एनजीओ), मुंबई, महाराष्ट्र	श्री हर्ष मन्दर, विशेष आयुक्त, सर्वोच्च न्यायालय, नई दिल्ली
डॉ० एस.एस. संधु, भा.प्र. सेवा, अध्यक्ष, यूपीसीएल एवं सचिव (ऊर्जा एवं पर्यटन), उत्तराखंड सरकार, देहरादून	श्री अनुज दयाल, कार्यपालक निदेशक (कॉरपोरेट कम्यूनिकेशन्स), दिल्ली मेट्रो रेल कॉरपोरेशन लिमिटेड, नई दिल्ली	श्री के. वेंकटेश, मुख्य कार्यकारी एवं प्रबंध निदेशक, एल. एंड टी. इंफ्रास्ट्रक्चर डेवलपमेंट प्रोजेक्ट्स लिमिटेड, चेन्नई
श्री चेरियन थॉमस, मुख्य कार्यकारी अधिकारी, आईडीएफसी फाउंडेशन, नई दिल्ली	श्री शंकर अग्रवाल, भा.प्र. सेवा सचिव, शहरी विकास मंत्रालय, नई दिल्ली	डॉ० बिमल पटेल, भा.प्र. सेवा निदेशक, एचसीपी डिजाइन, प्लानिंग एंड मैनेजमेंट प्राइवेट लिमिटेड, अहमदाबाद
श्री श्रीकांत विश्वनाथन, समन्वयक एआरसीवी, जनाग्रह सेंटर फॉर सिटिजनशिप एंड डेमोक्रेसी, बैंगलोर	डॉ० एस.एस. मीनाक्षी, सुंदरम, भा.प्र. सेवा (सेवानिवृत्त), पूर्व सचिव, भारत सरकार, बैंगलोर	श्री एस.एम. विजयआनंद, भा.प्र. सेवा, अपर सचिव, ग्राम विकास विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली
श्री आर. सुब्रह्मण्यम, भा.प्र. सेवा, संयुक्त सचिव, ग्राम विकास मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली	श्री चिंगमेककेजॉन्ग, सचिव, एल्यूथ्रस क्रिश्चियन सोसाइटी, तेंसेंग, नागालैंड	डॉ० अशोक गुलाटी, चेयर प्रोफेसर, कृषि, इंडियन काउंसिल फॉर रिसर्च ऑन इंटरनेशनल इकोनोमिक रिलेशन्स, नई दिल्ली
सुश्री स्वेता सैनी, परामर्शदाता, कृषि नीति एवं व्यापार (आईसीआरआईआईआर – जेडईएफ प्रोजेक्ट), नई दिल्ली	श्री संजीव चोपड़ा, भा.प्र. सेवा, ज्वाइंट सेक्रेटरी एंड कंट्री डायरेक्टर, नेशनल हॉर्टीकल्चर मिशन, कृषि मंत्रालय, नई दिल्ली	महामहिम, राजदूत, कोरिया गणतंत्र
डॉ० सबाहत अजीम, ग्लोबल हैल्थ केयर सिस्टम्स प्राइवेट लिमिटेड, न्यू टाउन, कोलकाता	श्री एस.सी. पांडा, भा.प्र. सेवा, अपर सचिव, एएस एंड एफए, कार्मिक, लोक शिकायत एवं पेंशन मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली	सुश्री वंदना कृष्णा, भा.प्र. सेवा महानिदेशक, राजमाता जिजौ मदर-चाइल्ड, हेल्थ एंड न्यूट्रिशन मिशन, महाराष्ट्र सरकार
श्री राकेश गुप्ता, भा.प्र. सेवा, सचिव, हेल्थ एण्ड मिशन डायरेक्टर, राष्ट्रीय स्वास्थ्य मिशन, हरियाणा, हरियाणा सरकार, हरियाणा	सुश्री वृंदा स्वरूप, भा.प्र. सेवा, अपर सचिव, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली	डॉ० मनीन्दर कौर द्विवेदी, भा.प्र. सेवा, निदेशक, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, विद्यालयी शिक्षा एवं साक्षरता विभाग, नई दिल्ली

श्री प्रवीन प्रकाश, भा.प्र. सेवा संयुक्त सचिव, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार, शास्त्री भवन, नई दिल्ली	श्री मनीष सभरवाल, अध्यक्ष एवं सह-संस्थापक, टीम लीज सर्विसेज प्राइवेट लिमिटेड, कोरामंगला, बैंगलोर	श्री कबीर वाजपेयी, प्रिंसिपल आर्किटेक्ट, वीआईएनवाईएस, सेन्टर फॉर आर्किटेक्चरल रिसर्च एंड डिजाइन, नई दिल्ली
प्रोफेसर अनिल के. गुप्ता, संस्थापक हनीबी नेटवर्क, भारतीय प्रबंधन संस्थान, अहमदाबाद	डॉ० सौरभ गर्ग, भा.प्र. सेवा संयुक्त सचिव, (वित्त योजना-II), वित्त मंत्रालय, व्यय विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली	श्री राजीव कुमार, भा.प्र. सेवा, संयुक्त सचिव (वित्त योजना-I), वित्त मंत्रालय, व्यय विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली
न्यायाधीश विभू बाखरू, कोर्ट नं. 16, दिल्ली उच्च न्यायालय, नई दिल्ली	डॉ० आर.कविता राव, प्रोफेसर, नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ पब्लिक फाइनेंस एंड पॉलिसी, नई दिल्ली	डॉ० लेखा चक्रवर्ती, सहायक प्रोफेसर, नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ पब्लिक फाइनेंस एंड पॉलिसी, नई दिल्ली
डॉ० रोशिन रॉय, निदेशक, नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ पब्लिक फाइनेंस एंड पॉलिसी, नई दिल्ली	डॉ० अजय शाह, प्रोफेसर, नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ पब्लिक फाइनेंस एंड पॉलिसी, नई दिल्ली	डॉ० एन. आर. भानूमूर्ति, प्रोफेसर, नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ पब्लिक फाइनेंस एंड पॉलिसी, नई दिल्ली
श्री संदीप वर्मा, भा.प्र. सेवा, उप महानिदेशक, भारतीय विशिष्ट पहचान प्राधिकरण, नई दिल्ली	श्री राजेश अग्रवाल, भा.प्र. सेवा, प्रधान सचिव (आईटी), सूचना एवं प्रौद्योगिकी निदेशालय, महाराष्ट्र सरकार, मुंबई	

पाठ्यक्रम फीडबैक-सत्रीय फीडबैक

सप्ताह	ला.ब.भा.रा.प्र.अ. संकाय*	अतिथि संकाय	कुल प्रतिशत
1.	85.62%	85.16%	85.53%
2.	83.59%	79.46%	82.14%
3.	86.10%	85.66%	85.97%
4.	90.20%	87.71%	88.58%
5. एवं 6.	विदेश अध्ययन भ्रमण	विदेश अध्ययन भ्रमण	84.00%
7.	92.54%	81.95%	84.60%
8.	-	83.70%	83.70%
कुल	87.61%	83.94%	84.93%

*पाठ्यक्रम ब्रिफिंग को छोड़कर कक्षा अभ्यास की समीक्षा, फीड बैक सत्र आदि अकादमी संकाय द्वारा लिए जाते हैं।

प्रतिभागियों का मूल्यांकन

- 03 अधिकारियों ने A+ ग्रेड प्राप्त किया।
- 51 अधिकारियों ने A ग्रेड प्राप्त किया।
- 44 अधिकारियों ने B ग्रेड प्राप्त किया।
- 03 अधिकारियों ने C ग्रेड प्राप्त किया।

पाठ्यक्रम समापन फीडबैक

पाठ्यक्रम के विषय में प्रतिभागियों द्वारा पाठ्यक्रम के अंत में दी गई फीडबैक का भारित औसत (पाठ्यक्रम की उपयोगिता, प्रशिक्षण अनुभव आदि के आधार पर) 93.91:था।

पाठ्यक्रम समन्वयक की टिप्पणियां

चरण-III में पहली बार लोक वित्त तथा लीडरशिप मॉड्यूल शुरू किया गया जिसकी प्रतिभागियों ने खूब प्रशंसा की। इसमें अपने-अपने कार्यक्षेत्रों में प्रतिभागियों द्वारा किए गए कुछ अच्छे पहलों को दिखाने के लिए मंच प्रदान करने का भी प्रयास किया गया। प्रतिभागियों ने कक्षा-परिचर्चाओं में अधिक सक्रियता से भाग लिया।

भारतीय प्रशासनिक सेवा के अधिकारियों के लिए मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम: चरण-IV (9वां दौर)

(23 जून से 14 अगस्त, 2014 तक)

पाठ्यक्रम समन्वयक	श्री तेजवीर सिंह, संयुक्त निदेशक
सह-पाठ्यक्रम समन्वयक	श्रीमती निधि शर्मा, उपनिदेशक वरिष्ठ डॉ० अमर के.जे.आर. नायक, प्रोफेसर, प्रबंधन
कार्यक्रम का लक्ष्य समूह	15-18 वर्ष की वरिष्ठता वाले भा.प्र. सेवा अधिकारी (1994,1996,1997,1998 तथा 1999 के बैच)
पुरुषों/महिलाओं का ब्योरा	कुल 57 (पुरुष 46, महिलाएं 11) पिछले बैच के 1 प्रतिभागी सहित
विदाई संबोधन	श्री बी. एस. बासवान, भा.प्र. सेवा (सेवानिवृत्त)

भा.प्र. सेवा चरण- IV (9वां दौर) के प्रतिभागियों का ब्योरा परिशिष्ट-8 में संलग्न है।

पाठ्यक्रम का परिचय

कार्यक्रम का उद्देश्य अधिकारियों को सार्वजनिक नीति निर्माण तथा विश्लेषण के क्षेत्र में आने वाले कार्यों के लिए तैयार करना था। नीति क्रियान्वयन तथा प्रयोग लोक प्रबंधन एवं नेतृत्व इसके मुख्य घटक हैं।

इसमें शासन के मुख्य क्षेत्रों में उनके ज्ञान का अद्यतन करने का भी प्रयास रहता है।

कार्यक्रम के उद्देश्य

प्रशिक्षण कार्यक्रम का मुख्य उद्देश्य प्रभावी तथा उत्तरदायी नीति निर्माता एवं कार्यक्रम प्रवर्तक बनने के लिए कार्यक्रम प्रबंधन में परिवर्तन लाने में अधिकारियों को सहयोग देना था। कार्यक्रम का लक्ष्य प्रतिभागियों में रणनीतिक प्रबंधन एवं नेतृत्व कौशल का निर्माण करना और राजनीतिक अर्थव्यवस्था का हल निकालने में उनकी सक्षमता बढ़ाना भी था। पाठ्यक्रम के अंत तक, प्रतिभागियों को निम्नलिखित कार्यों के माध्यम से सक्षम बनाया गया :-

- वैश्विक एवं राष्ट्रीय स्तर पर राजनीतिक अर्थव्यवस्था में समसामयिक विकास का मूल्यांकन करना।
- लोक नीति निर्माण, विश्लेषण तथा मूल्यांकन की प्रक्रिया को समझना।
- लोक नीति की प्रक्रिया के संदर्भ में ज्ञान को बढ़ाना।
- नेतृत्व एवं वार्ता कौशलता को बढ़ाना तथा
- शासन में मूल्य प्रधानता को समझना।

पाठ्यक्रम की रूप रेखा

सप्ताह 1	लोक नीति की समझ
सप्ताह 2	नीति विश्लेषण एवं मूल्यांकन
सप्ताह 3	सार्वजनिक सेवा प्रदायगी
सप्ताह 4 तथा 5	कनाडा तथा फ्रांस में विदेश अध्ययन भ्रमण
सप्ताह 6	आर्थिक नीति, सार्वजनिक निजी सहभागिता तथा विनियमन
सप्ताह 7	सेक्टरियल अपडेट्स, लीडरशिप तथा बातचीत
सप्ताह 8	परिप्रेक्ष्य निर्माण

अकादमी संकाय

श्री राजीव कपूर, श्री संजीव चोपड़ा, श्री दुष्यंत नरियाला, श्री तेजवीर सिंह, श्रीमती रंजना चोपड़ा, श्रीमती जसप्रीत तलवार, डॉ० प्रेम सिंह, श्रीमती निधि शर्मा, श्री राम कुमार कांकाणी, डॉ० अमर के.जे.आर. नायक ।

अतिथि वक्ता

श्री पदमवीर सिंह, भा.प्र. सेवा, (सेवानिवृत्त), पूर्व निदेशक ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी, मसूरी ।	श्री संजीव चोपड़ा, भा.प्र. सेवा, संयुक्त सचिव एवं कंट्री डाइरेक्टर, इंटीग्रेटेड मिशन ऑन हार्टीकल्चर, कृषि मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली ।	डॉ० सुमन सहाय, जीन कैम्पेन, नई दिल्ली ।
श्रीमती अरुणा रोडरीग्स, सिविल सोसाइटी कार्यकर्ता, इंदौर, मध्य प्रदेश ।	श्री शेखर गुप्ता, मुख्य संपादक, द इंडियन एक्स्प्रेस, नई दिल्ली ।	माननीय न्यायाधीश श्री मदन बी. लोकुर, न्यायाधीश, सर्वोच्च न्यायालय, नई दिल्ली ।
डॉ० ज्ञानेन्द्र धर बड़गैया, भा.प्र. सेवा, (सेवानिवृत्त), मुख्य अर्थशास्त्री, यूएनडीपी, नई दिल्ली ।	डॉ० जयप्रकाश नारायण, लोक सत्ता पार्टी, हैदराबाद ।	डॉ० डीन स्पेयर्स, पीएचडी, आरआईसीई इंस्टीट्यूट, नई दिल्ली ।
डॉ० मनीष कुमार, भा.प्र. सेवा, (सेवानिवृत्त), वाटर एंड सेनिटेशन प्रोग्राम, विश्व बैंक, नई दिल्ली ।	श्री जोएप वरहेगन, वाटर एंड सेनिटेशन प्रोग्राम, विश्व बैंक, नई दिल्ली ।	श्री एस.के. दास, भा.प्र. सेवा, (सेवानिवृत्त), पूर्व सलाहकार, इसरो, बेंगलूर ।
डॉ० एन.सी. सक्सेना, भा.प्र. सेवा, (सेवानिवृत्त), पूर्व सचिव भारत सरकार ।	श्री टी.आर. अघुनंदन, भा.प्र. सेवा, (सेवानिवृत्त), बेंगलूर ।	श्री जिम नीकेल, उप-उच्च आयुक्त कनाडा, नई दिल्ली ।
श्री के.एल. शर्मा, संयुक्त सचिव, मंत्रिमंडल सचिवालय, नई दिल्ली ।	प्रोफेसर जुलियन लीग्रेन्ड, रिचर्ड टिटमस, प्रोफेसर ऑफ सोशल पॉलिशी, लंदन स्कूल ऑफ इकोनोमिक्स एंड पोलिटिकल साइन्स, लंदन ।	श्री अमरजीत सिन्हा, भा.प्र. सेवा, प्रधान सचिव, शिक्षा, बिहार सरकार, पटना ।
प्रोफेसर शुभाशीष गंगोपाध्याय, निदेशक, स्कूल ऑफ ह्यूमेनेटिज एंड सोशल साइन्सेज, शिव नादर यूनिवर्सिटी, ग्रेटर नोएडा ।	डॉ० शालीनी रजनीश, प्रधान सचिव, प्रशासनिक सुधार विभाग, कर्नाटक सरकार, बेंगलूर ।	डॉ० राजेन्द्र कुमार, संयुक्त सचिव (ई-गवर्नेंस), डीआईआईटीवाई, भारत सरकार, नई दिल्ली ।
प्रोफेसर रोहिणी पांडे, मोहम्मद कमल प्रोफेसर ऑफ पब्लिक पॉलिशी, हार्वर्ड केनेडी स्कूल, कैम्ब्रीज (यूएसए)	डॉ० चैरिटी ट्रोयर मूरे, एविडेंस फॉर पॉलिशी डिजाइन, हार्वर्ड यूनिवर्सिटी, कैम्ब्रीज (यूएसए)	श्री हार्दिक शाह, सदस्य सचिव, गुजरात राज्य प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड, गांधी नगर
श्री थ्योडोर स्वोरोनस, एविडेंस फॉर पॉलिशी डिजाइन, हार्वर्ड यूनिवर्सिटी, कैम्ब्रीज (यूएसए)	डॉ० अजय छिब्बर, महानिदेशक, स्वतंत्र मूल्यांकन कार्यालय, भारत सरकार, नई दिल्ली ।	डॉ० रोली अस्थाना, अंतर्राष्ट्रीय विकास विभाग (उत्तराखंड), भारत, नई दिल्ली ।
डॉ० वी. भास्कर, भा.प्र. सेवा, (सेवानिवृत्त), पूर्व अध्यक्ष, विद्युत नियामक आयोग, आंध्र प्रदेश सरकार, हैदराबाद ।	डॉ० वाई.वी. रेड्डी, अध्यक्ष, 14वें वित्त आयोग, भारत सरकार, दिल्ली ।	डॉ० के.पी. कृष्णन, भा.प्र. सेवा, अपर सचिव, आर्थिक कार्य विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली ।

श्री विवेक अग्रवाल, भा.प्र. सेवा, मुख्य मंत्री के सचिव, मध्य प्रदेश सरकार, भोपाल।	डॉ० रोथीन रॉय, निदेशक, एनआईपीएफपी, नई दिल्ली एवं सदस्य 7वां वेतन आयोग।	श्री चेरियन थॉमस, मुख्य कार्यकारी अधिकारी, आईडीएफसी फाउंडेशन, नई दिल्ली।
श्री ए. बालासुब्रह्मण्यन, काउंसिल, ज्योति सागर एसोसिएट्स, चैन्नई।	श्री संदीप वर्मा, भा.प्र. सेवा, संयुक्त सचिव, यूआईडीएआई, नई दिल्ली।	श्री शिवराज सिंह चौहान, माननीय मुख्य मंत्री, मध्य प्रदेश सरकार, भोपाल।
श्री जे.एस. दीपक, भा.प्र. सेवा अपर सचिव, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली।	डॉ० नचीकेत मोर, पूर्व अध्यक्ष, आईसीआईसीआई फाउंडेशन एण्ड मेम्बर ऑफ द हाई लेवल एक्सपर्ट ग्रुप ऑन यूनिवर्सल हैल्थ कवरेज।	डॉ० विनोद पॉल, प्रोफेसर एवं प्रमुख, नौजात, बाल रोग विभाग, एआईआईएमएस, नई दिल्ली।
डॉ० अभय बंग, सोसाईटी फॉर एजुकेशन, एक्शन एंड रिसर्च इन कम्युनिटी हैल्थ (सर्व), गढ़चिरौली, महाराष्ट्र।	श्री अंशु प्रकाश, भा.प्र. सेवा, संयुक्त सचिव, स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली।	प्रोफेसर कार्तिक मुरलीधरण, सहायक प्रोफेसर, अर्थशास्त्र, कैलिफॉर्निया यूनिवर्सिटी, सैंडिंगो, यूएसए।
श्री जैसमिन शाह, जे-पाल साउथ एशिया, नई दिल्ली।	श्रीमती वृंदा सरूप, भा.प्र. सेवा, अपर सचिव, विद्यालयी शिक्षा विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली।	श्री अशोक ठाकुर, भा.प्र. सेवा, सचिव, उच्च शिक्षा विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली।
प्रोफेसर जेरोन जोसेफ, प्रोफेसर, भारतीय प्रबंधन संस्थान, अहमदाबाद।	श्री जे.एस. दीपक, भा.प्र. सेवा, अपर सचिव, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली।	डॉ० नवरोज दबास, वरिष्ठ अध्येता, नीति अनुसंधान केन्द्र, नई दिल्ली।
श्री बिनोद राय, भा.प्र. सेवा, (सेवानिवृत्त), पूर्व भारतीय महालेखा परिक्षक।	डॉ० दिलीप सिमौन, इतिहासकार एवं सामाजिक कार्यकर्ता, नई दिल्ली।	प्रोफेसर अरविंद पनगढ़िया, प्रोफेसर अर्थशास्त्र, कोलंबिया यूनिवर्सिटी, न्यू यार्क, यूएसए।
श्री जी. पार्थसारथी, भा.वि. सेवा (सेवानिवृत्त), पूर्व सचिव, विदेश मंत्रालय, नई दिल्ली।	श्री गुरचरण दास, लेखक एवं कार्पोरेट रणनीतिकार, नई दिल्ली।	

पाठ्यक्रम फीडबैक—सत्रीय फीडबैक

सप्ताह	ला.ब.भा.रा.प्र.अ. संकाय*	अतिथि संकाय	कुल प्रतिशत
1.	87.63%	82.36%	85.13%
2.	89.90%	83.37%	84.91%
3.	87.37%	80.99%	81.34%
4. एवं 5.	विदेश अध्ययन भ्रमण	विदेश अध्ययन भ्रमण	विदेश अध्ययन भ्रमण
6.	90.49%	90.87%	90.70%
7.	96.21%	87.65%	91.07%
8.	95.41%	85.08%	87.14%
कुल	92.50%	85.29%	87.75%

*पाठ्यक्रम ब्रीफिंग को छोड़कर कक्षा अभ्यास की समीक्षा, फीड बैक सत्र आदि अकादमी संकाय द्वारा लिए जाते हैं।

भारतीय प्रशासनिक सेवा के अधिकारियों के लिए मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रम: चरण-V (8वां दौर)
(27अक्टूबर से 28 नवंबर, 2014 तक)

पाठ्यक्रम समन्वयक	श्री राजीव कपूर, निदेशक
सह-पाठ्यक्रम समन्वयक	श्री संजीव चोपड़ा, संयुक्त निदेशक श्री तेजवीर सिंह, संयुक्त निदेशक डॉ० प्रेम सिंह, उपनिदेशक वरिष्ठ
कार्यक्रम का लक्ष्य समूह	27-30 वर्ष की वरिष्ठता वाले भा.प्र. सेवा अधिकारी (1984,1985,1986,1987 के बैच)
प्रतिभागी पुरुषों/महिलाओं का ब्योरा	कुल 98 (पुरुष 88, महिलाएं 10) पिछले बैच के 3 प्रतिभागियों सहित
विदाई संबोधन	श्री एस. के. दास "पूर्व सचिव (वित्त), भारत सरकार"

भा.प्र. सेवा चरण-V (8वां दौर) के प्रतिभागियों का ब्योरा परिशिष्ट-9 में संलग्न है।

पाठ्यक्रम का परिचय

कार्यक्रम का उद्देश्य अधिकारियों को सार्वजनिक नीति निर्माण तथा विश्लेषण के क्षेत्र में आने वाले कार्यों के लिए तैयार करना था। नीति क्रियान्वयन तथा प्रयोग, लोक प्रबंधन एवं नेतृत्व इसके मुख्य घटक हैं। इसमें शासन के मुख्य क्षेत्रों में उनके ज्ञान का अद्यतन करने का भी प्रयास रहता है।

लक्ष्य

रणनीति निर्धारण तथा इसके क्रियान्वयन में प्रभावी परिवर्तन लाने के लिए 26 से 28 वर्ष की सेवा पूरी कर चुके अधिकारियों को तैयार करना।

कार्यक्रम के उद्देश्य

- भावी चुनौतियों का सामना करने के लिए नीतियों के निर्धारण के उद्देश्य से वैश्विक तथा राष्ट्रीय योजना तैयार करना।
- अन्तः क्षेत्रीय नीति निर्धारण के महत्व को समझना तथा कार्यान्वित करना।
- अपने कार्य परिवेश में प्रभावी लीडरशिप प्रदान करना।
- नीति निर्धारण के लिए आवश्यक सेवा नेटवर्क को सुदृढ़ बनाना तथा कार्यान्वित करना।

पाठ्यक्रम की रूपरेखा

- पहला तथा दूसरा सप्ताह – शासन संबंधी वैश्विक परिदृश्य – न्यू यॉर्क तथा वाशिंगटन डी.सी. यू.एस.ए.
- तीसरा, चौथा तथा पांचवां सप्ताह – भारत का उभरता नीति परिवेश तथा वर्तमान नीतिगत चुनौतियां। इसमें विशेषज्ञों द्वारा व्याख्यान दिए गए, प्रतिभागियों द्वारा नीतिगत आलेख तैयार किए गए, उनकी समीक्षा तथा प्रस्तुति की गई।

पाठ्यक्रम की सप्ताहवार योजना

सप्ताह 1 तथा 2	न्यू यॉर्क तथा वाशिंगटन डी.सी., अमेरिका में शासन पर वैश्विक योजना
सप्ताह 3, 4 तथा 5	अकादमी में भारत की उभरती नीति परिवेश तथा वर्तमान नीतिगत चुनौतियां। यह जानकारी विशेषज्ञों की वार्ताओं तथा प्रतिभागियों द्वारा लिखे जाने वाले नीति विषयक सारों के माध्यम से दिया जाएगा।

विदेश अध्ययन भ्रमण की रूपरेखा

न्यूयॉर्क एवं वाशिंगटन डी.सी. अमेरिका में चरण -V के लिए विदेश अध्ययन भ्रमण का आयोजन अकादमी ने बिना किसी संस्थागत सहयोग के किया। अकादमी ने शैक्षणिक एवं प्रशासनिक क्षेत्र के प्रख्यात वक्ताओं के व्याख्यान की व्यवस्था की जिन्होंने शासन के जटिल मुद्दों पर अलग-अलग दृष्टिकोण रखे। इससे प्रतिभागियों को उभरती हुई वैश्विक वास्तविकताओं और बड़े रुझानों के बृहद् एवं गहन दृष्टिकोण अपनाने के लिए विश्व के कुछ उत्कृष्ट विद्वानों से बात-चीत करने का अवसर प्रदान किया।

प्रख्यात अतिथि वक्ता

विदेश अध्ययन भ्रमण :

श्री ध्यानेश्वर एम. मूले, भा.वि. सेवा, कौंसल जनरल ऑफ इंडिया, कौंसलेट जनरल ऑफ इंडिया, न्यू यार्क ।	प्रोफेसर जैफरी डी. सैश, डायरेक्टर, द अर्थ इंस्टीट्यूट, कोलंबिया यूनिवर्सिटी, न्यू यार्क ।	प्रोफेसर पॉल रोमर, प्रोफेसर, इकोनोमिक्स, न्यू यार्क यूनिवर्सिटी, स्टर्न स्कूल ऑफ बिजनेस ।
प्रोफेसर, श्लोमो (सॉली), एडजंक्ट प्रोफेसर एंड सीनियर रिसर्च स्कॉलर, स्टर्न ऑरबेनाइजेशन प्रोजेक्ट, न्यू यार्क	श्री रॉबर्ट बकले, सीनियर फैलो, ग्रेजुएट प्रोग्राम इन इंटरनेशनल अफेयर्स, द न्यू स्कूल ।	श्री अजय बंगा, सीईओ, मास्टरकार्ड
श्री हेड्रिक वांग, चीफ इकोनोमिस्ट, मास्टरकार्ड	सुश्री अलेसिया लेफेबुरे, एडजंक्ट असिस्टेंट प्रोफेसर, स्कूल ऑफ इंटरनेशनल एंड पब्लिक अफेयर्स, कोलंबिया यूनिवर्सिटी, न्यू यार्क ।	प्रोफेसर अरविंद पनगरिया, जगदीश एन. भगवती, प्रोफेसर ऑफ इंडियन पोलिटिकल इकोनोमी, डिपार्टमेंट ऑफ इंटरनेशनल एंड पब्लिक अफेयर्स, कोलंबिया यूनिवर्सिटी, न्यू यार्क ।
प्रोफेसर माइकल कोहेन, प्रोफेसर इंटरनेशनल अफेयर्स एंड डायरेक्टर, द न्यू स्कूल, यूनिवर्सिटी, न्यू यार्क ।	प्रोफेसर रोहिणी पांडे, मोहम्मद कमल, प्रोफेसर ऑफ पब्लिक पॉलिसी, हार्डवर्ड केनेडी स्कूल ।	प्रोफेसर आसिम आई, ख्वाजा, सुमीटोमो फाउंडेशन, प्रोफेसर ऑफ पब्लिक पॉलिसी, हार्डवर्ड केनेडी स्कूल ।
श्री जिष्णु दास, लीड इकोनोमिस्ट, डेवलपमेंट रिसर्च ग्रुप वर्ल्ड बैंक ।	प्रोफेसर लैट ग्रिचेट, प्रोफेसर ऑफ इंटरनेशनल डेवलपमेंट प्रेक्टिस, हार्डवर्ड केनेडी स्कूल ।	सुश्री रेमा हन्ना, एसोसिएट प्रोफेसर ऑफ पब्लिक पॉलिसी, हार्डवर्ड केनेडी स्कूल ।
श्री माइकल कैलेन, प्रोफेसर ऑफ पब्लिक पॉलिसी, हार्डवर्ड केनेडी स्कूल ।	श्री गौतम राव, सहायक प्रोफेसर, अर्थशास्त्र, हार्डवर्ड यूनिवर्सिटी ।	श्री निकोलस रेयान, सहायक प्रोफेसर, अर्थशास्त्र, येल यूनिवर्सिटी ।
प्रोफेसर एश्ले टेलिस, सीनियर एसोसिएट एट द कार्नेगी इंडोमेंट फॉर इंटरनेशनल पीस, वाशिंगटन ।	प्रोफेसर प्रणब बर्धन, प्रोफेसर, यूनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया, बर्कले ।	प्रोफेसर आशुतोष वार्ष्णेय, डाएरेक्टर, ब्राउन-इंडिया इनिशिएटिव, ब्राउन यूनिवर्सिटी ।
सुश्री निशा बिसवाल, असिस्टेंट सक्लेटरी ऑफ स्टेट फॉर साउथ एंड सेंट्रल एशियन अफेयर्स, यू.एस. डिपार्टमेंट	प्रोफेसर मोहम्मद कमल, प्रोफेसर ऑफ पब्लिक पॉलिसी, हार्वर्ड केनेडी स्कूल ।	

अंतर्देशीय अतिथि वक्ता :

श्री पियूष गोयल, माननीय विद्युत राज्य मंत्री, (स्वतंत्र प्रभार), भारत सरकार ।	श्री गोपाल कृष्ण गांधी, पश्चिम बंगाल के पूर्व राज्यपाल तथा अध्यक्ष, कला क्षेत्र फाउंडेशन, चेन्नई ।	श्री दिपांकर गुप्ता (सेवानिवृत्त), जवाहर लाल नेहरू विश्वविद्यालय, नई दिल्ली ।
डॉ० अशोक गुलाटी, चेयर प्रोफेसर, कृषि, इंडियन काउंसिल फोर रिसर्च ऑन इकोनोमिक रिलेशन्स (आईसीआर आईएआर), नई दिल्ली ।	श्री टी. नंदकुमार, अध्यक्ष, राष्ट्रीय दुग्ध विकास बोर्ड, आनंद, गुजरात ।	श्री जोआचिम वॉन ब्राउन, डाएरेक्टर, जेडईएफ, यूनिवर्सिटी ऑफ बॉन ।

डॉ० नचिकेत मोर, चेयरमैन, सुघवाजहवु हेल्थ केयर, चेन्नई।	श्री विजय महाजन, संस्थापक एवं अध्यक्ष, बैसिक्स इंडिया, नई दिल्ली।	डॉ० बिमल पटेल, निदेशक, योजना एवं प्रबंधन प्राइवेट लिमिटेड, अहमदाबाद।
श्री एलैन बर्तोड, 166 फोरेस्ट रोड, यू.एस. ए.।	श्री स्कॉट राइटॉन, सीटी मैनेजर, लवासा कार्पोरेशन लिमिटेड, पुणे।	सुश्री ईशर जज अहलुवालिया, अध्यक्ष, बोर्ड ऑफ गवर्नर्स, इंडियन काउंसिल फॉर रिसर्च ऑन इंटरनेशनल इकोनोमिक रिलेशन्स, नई दिल्ली।
डॉ० के श्रीनाथ रेड्डी, अध्यक्ष, पब्लिक हेल्थ फाउंडेशन ऑफ इंडिया, नई दिल्ली।	श्री सी.के. मिश्रा, अपर सचिव, स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली।	प्रोफेसर विन्नी यीप, प्रोफेसर ऑफ हेल्थ पॉलिसी एंड इकोमिक, ब्लावतनिक स्कूल ऑफ गवर्नमेंट, यूनिवर्सिटी ऑफ ऑक्सफोर्ड, यू.के.।
डॉ० विनोद के. पौल, हैड, डिपार्टमेंट ऑफ पेडियाट्रिक्स एंड डब्ल्यू. एच. ओ. कोलेबोरेटिंग सेंटर फॉर ट्रेनिंग एंड रिसर्च इन न्यू बॉर्न केयर, एआईआईएमएस, नई दिल्ली।	श्री कणव कहोल, टीम लीडर, अफोर्डेबल हेल्थ टेक्नोलोजीज, पब्लिक हेल्थ फाउंडेशन ऑफ इंडिया, नई दिल्ली।	डॉ० देवी शेटी, अध्यक्ष, नारायण हृदयाल, बैंगलूर
श्री राजीव कुमार, वरिष्ठ अध्येता, नीति अनुसंधान केंद्र, नई दिल्ली।	श्री ऑणो रुहल, कंट्री डायरेक्टर इंडिया, द वर्ल्ड बैंक, नई दिल्ली।	श्री अरुण नंदा, चेयरमैन, महिंद्रा होलिडेज एंड रेजोर्ट्स (आई) लिमिटेड एंड महिंद्रा लाइफस्पेस डेवलपर्स लिमिटेड।
श्री अमिताभ कांत, सचिव, भारत सरकार, औद्योगिक नीति एवं संवर्धन विभाग, नई दिल्ली।	डॉ० इला पटनायक, प्रधान आर्थिक सलाहकार, डीईए, वित्त मंत्रालय, भारत सरकार	डॉ० रतीन राय, निदेशक, राष्ट्रीय लोक वित्त एवं नीति संस्थान, नई दिल्ली।
श्री सुमित बोस, सदस्य, व्यय प्रबंधन आयोग, भारत सरकार, नई दिल्ली।	डॉ० कविता राव, प्रोफेसर, राष्ट्रीय लोक वित्त एवं नीति संस्थान, नई दिल्ली।	श्री डी. सुब्बा राव, पूर्व गवर्नर, भारतीय रिजर्व बैंक।
डॉ० अजय शाह, प्रोफेसर, राष्ट्रीय लोक वित्त एवं नीति संस्थान, नई दिल्ली।	डॉ० राजीव लाल, चेयरमैन, आईडीएफसी लिमिटेड, नई दिल्ली।	श्री संतोष नायर, अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक, इंडिया इंफ्रास्ट्रक्चर फाइनेंस को लिमिटेड।
श्री सुप्रतीम सरकार, एग्जीक्यूटिव वाइस प्रेसिडेंट एवं ग्रुप हेड, एसबीआई कैपिटल मार्केट्स लिमिटेड, मुंबई।	श्री चेरियन थॉमस, मुख्य कार्यपालक अधिकारी, आईडीएफसी, नई दिल्ली।	श्री के. वेंकटेश, मुख्य कार्यपालक अधिकारी एवं प्रबंध निदेशक, एल. एंड टी. आई.डी.पी. लिमिटेड।
डॉ० पार्थ मुखोपाध्याय, वरिष्ठ शोध अध्येता, नीति अनुसंधान केंद्र, नई दिल्ली।	डॉ. दिनेश शर्मा, अपर सचिव भारत सरकार, आर्थिक कार्य विभाग, नई दिल्ली।	श्री मनीष सभरवाल, चेयरमैन, टीम लीज सर्विसेज प्राइवेट लिमिटेड, बैंगलुरु।
श्री माधव चौहान, निदेशक, प्रथम, मुंबई।	श्री आनंद सुदर्शन, फाउंडर एंड डायरेक्टर, सिलवेंट एडवाइजर्स प्राइवेट लिमिटेड, बैंगलुरु।	श्री गोपाल पिल्लई, पूर्व गृह सचिव, भारत सरकार, नई दिल्ली।

श्री विनोद राय, पूर्व महालेखा नियंत्रक, नई दिल्ली।	श्री योगेन्द्र यादव, वरिष्ठ अध्येता, विकासशील सोसाइटी अध्ययन केंद्र, नई दिल्ली।	श्री यू.के. सिन्हा अध्यक्ष, सेबी, मुंबई।
श्री अजीम प्रेम जी, चेयरमैन अध्यक्ष विप्रो लिमिटेड, बैंगलोर।	सुश्री सुनीता नारायण, महानिदेशक, विज्ञान एवं पर्यावरण केंद्र, नई दिल्ली।	श्री आर. चंद्र शेखर, चेयरमैन, नासकोम (NASSCOM) नई दिल्ली।
श्री आर. एस. शर्मा, सचिव, भारत सरकार इलेक्ट्रॉनिक्स एवं सूचना प्रौद्योगिकी विभाग, नई दिल्ली।	श्री प्रमोद भासीन, संस्थापक एवं उपाध्यक्ष, जेनपैक्ट गुडगांव।	श्री श्याम शरण, चेयरमैन, रिसर्च एंड इंफोरमेशन सिस्टम फॉर डेवलपिंग कंट्रीज, नई दिल्ली।
श्री शेखर गुप्ता, संपादकीय सलाहकार, इंडिया टूडे ग्रुप।	श्री हरीश एन. सेल्व, वरिष्ठ अधिवक्ता, भारतीय सर्वोच्च न्यायालय, नई दिल्ली।	श्री के.सी. सिंह, पूर्व सचिव, विदेश मंत्रालय, नई दिल्ली।
डॉ० मधु पूर्णिमा किश्वर, संस्थापक एवं अध्यक्ष, मनुषी संगठन, नई दिल्ली।	श्री एस.के. दास, पूर्व सचिव (वित्त), अंतरिक्ष विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली।	श्री के.पी. कृष्णन, अपर सचिव, भारत सरकार, भूमि संसाधन विभाग, नई दिल्ली।

प्रतिभागियों का मूल्यांकन

नीति समूह	विषय	स्थान	निर्णायक
क	“प्राथमिक विद्यालय में शिक्षा का परिणाम”	प्रथम	सुश्री विभा पुरी दास तथा श्री आर एस टोलिया
क	“खाद्य सुरक्षा”	द्वितीय	सुश्री विभा पुरी दास तथा श्री आर एस टोलिया
ख	“विद्युत वितरण”	प्रथम	श्री सत्यानंद मिश्रा तथा श्री प्रदीप्तो घोष
ख	“प्रत्यक्ष लाभ अन्तरण”	द्वितीय	श्री सत्यानंद मिश्रा तथा श्री प्रदीप्तो घोष

राज्य सिविल सेवा से भारतीय प्रशासनिक सेवा में प्रोन्नत/चयनित अधिकारियों के लिए 115वां प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम (3 मार्च से 25 अप्रैल, 2014)

पपाध्यक्रम समन्वयक	श्री अभिषेक स्वामी, उपनिदेशक
सह-पाध्यक्रम समन्वयक	डॉ० प्रेम सिंह, उपनिदेशक वरिष्ठ श्री रत्नेश सिंह, सहायक निदेशक डॉ० वैभव गोयल, प्रोफेसर
प्रतिभागियों की संख्या	कुल : 46 (पुरुष – 40, महिलाएं – 06)
पाध्यक्रम का उद्घाटन	श्री पदमवीर सिंह, भा.प्र. सेवा (सेवानिवृत्त), पूर्व निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र.अ., मसूरी
समापन समारोह संबोधन	श्री संजीव चोपड़ा, कार्यवाहक निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र.अ., मसूरी

115वां प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम के प्रतिभागियों का ब्योरा अनुबंध –10 में दिया गया है।

लक्ष्य

पाठ्यक्रम का लक्ष्य शासन और प्रशासन के अखिल भारतीय स्वरूप से अवगत कराना तथा निम्नलिखित पाठ्यक्रमों के माध्यम से अगले स्तर पर राज्य तथा केन्द्र सरकार के विभिन्न विभागों के कार्यकरण में जागरूकता लाना तथा उन्हें दायित्वों का बोध कराना है।

- प्रशासक के रूप में प्रभावपूर्ण तरीके से कार्य करने के लिए बहुक्षेत्रीय ज्ञान तथा कौशलता प्रदान करना।
- राष्ट्र-निर्माण के लिए विकासशील संस्थानों में भा.प्र. सेवा की भूमिका जांचने तथा समझने के लिए समुचित मनोवृत्ति तथा दृष्टिकोण स्थापित करना।
- देश के अन्य भागों के सहकर्मियों के साथ भाईचारे का बोध कराना तथा संबंध स्थापित करना।

पाठ्यक्रम के उद्देश्य

पाठ्यक्रम के उद्देश्यों की पूर्ति के लिए अपनाई गई प्रशिक्षण विधियों में व्याख्यान, परिचर्चा, प्रकरण अध्ययन, पैनल चर्चा, कंप्यूटर का व्यावहारिक ज्ञान, अनुभव आदान-प्रदान, फिल्म प्रदर्शन तथा विचार-विमर्श, मैनेजमेंट गेम, समूह कार्य तथा क्षेत्र भ्रमण शामिल किए गए थे।

पाठ्यक्रम की सप्ताहवार योजना

प्रतिभागियों ने मोटे तौर पर राष्ट्रीय किंतु कुछ अंतर्राष्ट्रीय मुद्दों को कवर करते हुए विविध विषयों पर पर्सपेक्टिवबिल्डिंग सत्रों में भाग लिया। इस प्रकार 115वें प्रवेशकालीन प्रशिक्षण पाठ्यक्रम में वैश्वीकरण और जलवायु परिवर्तन की योजनाओं पर सत्र आयोजित किए गए। राष्ट्रीय स्तर पर अधिकारियों ने नक्सल समस्या के समाधान, भारतीय अर्थव्यवस्था की स्थिति के सत्रों में भाग लिया तथा उन्हें यौन उत्पीड़न निरोधक अधिनियम के प्रावधानों की जानकारी दी गई।

इसके अलावा, अधिकारियों को नीति निर्धारण तथा कार्यान्वयन पर विशेष बल देते हुए सेक्टरल जानकारी (ग्रामीण स्वच्छता, शिक्षा, कृषि, शामिल किए गए) दी गई। इस पाठ्यक्रम में अकादमी ने “प्रशासकों के लिए अर्थशास्त्र” पर विस्तृत सत्र का आयोजन किया जिसमें नीति निर्धारण तथा कार्यान्वयन के साथ अर्थशास्त्र की मौलिक अवधारणाओं को जोड़ने का प्रयास किया गया। नीति निर्धारण तथा कार्यान्वयन कौशलताओं को और निखारने के लिए प्रकरण अध्ययन कराया गया तथा पाठ्यक्रम के अंत में मूल्यांकन के भाग के रूप में अपना-अपना पॉलिसी मेमोरैंडम (नीति संबंधी स्मरण लेख) प्रस्तुत किया गया। अधिकारियों को सार्वजनिक निजी भागीदारी (पीपीपी) जैसे उभरते क्षेत्रों पर भी प्रशिक्षण दिया गया।

सूचना तथा संचार प्रौद्योगिकी पर भी विशेष बल दिया गया ताकि अधिकारियों को “बेसिक आफिस सुइट से लेकर एडवांस्ड प्रोजेक्ट मैनेजमेंट साफ्टवेयर” तक की जानकारी मिल सके।

उत्तम स्वास्थ्य तथा फिटनेस बनाए रखने की जरूरत को ध्यान में रखते हुए प्रतिभागियों को हर सुबह अनिवार्य शारीरिक प्रशिक्षण से गुजरना होता है। गतिविधियों में भाग लेने का विकल्प उन पर छोड़ा गया तथापि बहुतों ने योगा को प्राथमिकता दी, उसके बाद बैडमिंटन तथा टेनिस को।

विदेश अध्ययन दौरे की रूपरेखा

कार्यक्रम के हिस्से के रूप में प्रतिभागियों के लिए 15 दिवसीय अध्ययन दौरा कार्यक्रम आरंभ किया गया जिसमें भारत के सरकारी तथा गैर सरकारी संस्थानों और संगठनों का भ्रमण और संबद्धता कार्यक्रम और उसके बाद श्रीलंका का भ्रमण कार्यक्रम शामिल है। आधा समूह बंगलोर तथा कोची गए तथा आधा समूह अहमदाबाद तथा जयपुर। इसका अभिप्राय प्रशासनिक ढांचों तथा प्रक्रियाओं की सैद्धांतिक जानकारी प्राप्त करना ही नहीं बल्कि पूरी तरह से समाज और समुदाय की समीक्षा करना है ताकि इसकी विविधता को समझने में सहायता मिल सके और कुछ अलग करने के तरीकों का पता लगाया जा सके। इससे उन्हें अपने ज्ञान की सीमा का विस्तार करने और जरूरी मानसिक उदारता तथा खुलापन हासिल करने में सहायता मिलेगी जो एक प्रशासक के पास होनी चाहिए।

प्रशिक्षणार्थियों को सम्बोधित करने के लिए विभिन्न क्षेत्रों से अनेक विशेषज्ञ क्षेत्रों से अनेक विशेषज्ञ एवं ख्याति प्राप्त व्यक्तियों को आमंत्रित किया गया।

प्रख्यात अतिथि वक्ता

श्री पदमवीर सिंह, भा.प्र. सेवा (सेवानिवृत्त), पूर्व निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र.अ., मसूरी	श्री गैरीबैंक, चेयरमैन, प्रोडक्टिविटी कमीशन, ऑस्ट्रेलिया	श्री दीपक सानन, भा.प्र. सेवा, अपर मुख्य सचिव, कृषि एवं पशुपालन विभाग, हिमाचल प्रदेश सरकार, शिमला।
डॉ० ज्ञानेन्द्र जी. बड़गैया, मुख्य अर्थशास्त्री, यूएनडीपी, 55 लोधी एस्टेट, नई दिल्ली-110003	डॉ० प्रसन्न गेट्टू, सीईओ, पीसीवीसी ऑर्गेनाइजेशन, चेन्नई।	डॉ० सी.वी. आनंद बोस, (सेवानिवृत्त, भा.प्र. सेवा), शोध अध्येता, ला.ब.शा.रा.प्र.अ., मसूरी
श्री आशीष वच्छानी, भा.प्र. सेवा, निदेशक (इन्फ्रास्ट्रक्चर), आर्थिक कार्य विभाग वित्त मंत्रालय, नई दिल्ली।	श्री गौरव द्विवेदी, भा.प्र. सेवा, निदेशक, इलेक्ट्रानिक्स एवं सूचना प्रौद्योगिकी विभाग, संचार एवं सूचना प्रौद्योगिकी मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली।	डॉ० दिलीप सिमोन, इतिहासकार एवं सामाजिक कार्यकर्ता, तथा अध्यक्ष, अमन ट्रस्ट, दिल्ली।
श्रीमती मोना भागवती, अध्येता, एमआईडीएस, चेन्नई।	डॉ० (श्रीमती) दीपाली पंत जोशी, कार्यकारी निदेशक, भारतीय रिजर्व बैंक, मुंबई।	श्री आलोक कुमार, भा.प्र. सेवा, कमीशनर एवं सचिव, राजस्व बोर्ड, उत्तर प्रदेश सरकार, लखनऊ।
श्री श्रीनिवासन अय्यर असिस्टेंट कंट्री डाइरेक्टर, हैड, एनर्जी एंड एनवायरनमेंट यूनिट, यूएनडीपी, 55 लोधी रोड, नई दिल्ली।	श्री के.सी. शिवरामकृष्णन, भा.प्र. सेवा (सेवानिवृत्त), रिसर्च प्रोफेसर एंड चेयरमैन, नीति अनुसंधान केन्द्र, धर्मा मार्ग, चाणक्यपुरी नई दिल्ली।	

प्रतिभागियों का मूल्यांकन

क्रम संख्या	ग्रेड	प्रतिभागियों द्वारा प्राप्त ग्रेड
1-	A+	5
2-	A	37
3-	B	4
4-	C	-
कुल प्रतिभागी		46

पाठ्यक्रम समन्वयक की टिप्पणियां

उपरोक्त पाठ्यक्रम आठ सप्ताह की अवधि का होता है। बल्कि इसेअल्प अवधि में उन अधिकारियों को शासन तथा प्रशासन पर अखिल भारतीय परिप्रेक्ष्य की जानकारी देने का प्रयास किया गया जो स्थानीय तथा राज्य स्तर के अब तक के मुद्दों पर अधिक ध्यान केंद्रित कर सकते हैं। इसमें प्रशासक के रूप में प्रभावी तरीके से कार्य करने के लिए बहुक्षेत्रीय ज्ञान तथा कौशलता प्रदान करने तथा राष्ट्र निर्माण के लिए विकासशील संस्थानों में भा.प्र. सेवा की भूमिका जांचने तथा समझने के लिए समुचित मनोवृत्ति तथा दृष्टिकोण अपनाने का प्रयास किया जाता है।

तथापि, कुल मिलाकर, उपरोक्त सभी लक्ष्यों तथा उद्देश्यों के लिए, पाठ्यक्रम में देश के अन्य हिस्सों के साथी अधिकारियों के साथ संबंध रखने, भाईचारे का बोध कराने तथा जुड़े रहने की आवश्यकता है।

इसको ध्यान में रखते हुए पाठ्यक्रम में सामाजिक क्षेत्र, ग्रामीण तथा शहरी विकास, कानून और व्यवस्था तथा अर्थशास्त्र के विषय रखे गए। पॉलिसी मेमो लेखन अभ्यास से उम्मीद है कि दिए गए ज्ञान तथा अपेक्षित कौशलताओं के बीच संबंध जोड़ने में सहायता मिलेगी ताकि उसे प्रशासनिक कार्यकरण में शामिल किया जा सके। तथापि, यह प्रशिक्षण केवल औपचारिक विषयों तक ही सीमित नहीं रखा जाता तथा संवाद/संचार (कम्युनिकेशन) तथा तनाव प्रबंधन (स्ट्रेस मैनेजमेंट) के सत्रों सहित व्यक्तित्व विकास के पहलुओं पर बराबर बल दिया जा रहा है।

अलग-अलग रुचियों को पूरा करने के इरादे से अलग-अलग गतिविधियों के लिए खेल परिसर में सुविधाएं उपलब्ध हैं। जिससे शरीर को तंदुरुस्त रखने में सहायता मिलती है जो आखिरकार सभी बौद्धिक आवश्यकताओं की पूर्ति का आधार है। इसलिए, संयोग से दिन का पहला सत्र हैप्पी वैली खेल परिसर ही था।

आउटबाउंड कार्यक्रम एक सप्ताह का विदेश अध्ययन भ्रमण सहित दो सप्ताह का होता है। आउटबाउंड कार्यक्रम वह कार्यक्रम है जिसमें देखकर सीखना होता है तथा विशिष्ट कार्यक्रमों और नीतियों को पढ़ने के लिए नहीं कहा जाता किंतु हमारी चेतना को खोलकर कुछ अलग करने की संभाव्यता को जगाता है तथा उम्मीद है कि इसे बेहतर तरीके से किया जा रहा है।

राज्य सिविल सेवा से भारतीय प्रशासनिक सेवा में प्रोन्नत/चयनित अधिकारियों के लिए 116वां प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम (27 अक्टूबर से 19 दिसंबर, 2014)

पाठ्यक्रम समन्वयक	श्री जयंत सिंह, उपनिदेशक वरिष्ठ
सह-पाठ्यक्रम समन्वयक	श्रीमती जसप्रीत तलवार, उपनिदेशक वरिष्ठ डॉ० अमर के.जे.आर. नायक, प्रोफेसर
प्रतिभागियों की संख्या	कुल :- 44 (पुरुष - 39, महिलाएं - 05)
पाठ्यक्रम का उद्घाटन	श्री सत्यानंद मिश्रा, भा.प्र. सेवा (सेवानिवृत्त), नई दिल्ली।
विदाई संबोधन	श्री हरीश रावत, माननीय मुख्य मंत्री, उत्तराखंड

116वां प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम के प्रतिभागियों का ब्योरा परिशिष्ट-11 में संलग्न है।

कार्यक्रम के उद्देश्य

- शासन और प्रशासन के अखिल भारतीय स्वरूप से अवगत कराना तथा निम्न के माध्यम से अगले स्तर पर राज्य तथा केन्द्र सरकार के विभागों के कार्यकरण में जागरूकता पैदा करना तथा उन्हें दायित्वों का बोध कराना:-
- शासन तथा प्रशासन के अखिल भारतीय परिप्रेक्ष्य की जानकारी देना।
- अर्थशास्त्र, प्रबंधन, लोक प्रशासन के विधाओं में बहुक्षेत्रीय ज्ञान तथा कौशलता प्रदान करना ताकि वे नीतियों तथा कार्यक्रमों की गहन समझ रख सकें।
- प्रतिभागियों को सभी सेक्टरों तथा शासन में उभरते राष्ट्रीय तथा वैश्विक रुझानों की जानकारी देना।
- साथी प्रतिभागियों के समृद्ध अनुभवों से सीख लेना।
- भाईचारे का बोध कराना तथा देश के अन्य भागों के अपने सहकर्मियों के साथ संबंध स्थापित करना।

अध्ययन भ्रमण

इस कार्यक्रम के हिस्से के रूप में प्रतिभागियों के लिए 15 दिवसीय अध्ययन दौरा कार्यक्रम आरंभ किया गया जिसमें भारत के सरकारी तथा गैर सरकारी संस्थाओं तथा संगठनों का भ्रमण और संबद्धता कार्यक्रम और उसके बाद श्रीलंका का भ्रमण कार्यक्रम शामिल है। इसका अभिप्राय प्रशासनिक ढांचों तथा प्रक्रियाओं की सैद्धांतिक जानकारी प्राप्त करना ही नहीं बल्कि संस्थानों के कार्यकरण की समीक्षा करना तथा जिसकी उन्होंने परिकल्पना की थी, उन उद्देश्यों को पूरा करने के तरीके जानना भी है। अध्ययन दौरे से एक तुलनात्मक दृष्टिकोण मिलता है जिससे प्रतिभागी अपने-अपने राज्यों में शासन तथा प्रशासन की प्रणालियों, प्रक्रियों और संस्थागत संरचनाओं को प्रतिबिंबित कर सकते हैं तथा विश्लेषण कर सकते हैं तथा अपने कार्यकरण में सुधार लाने के लिए उन्हें विचार तथा सोचने की शक्ति दे सकते हैं। इसके अलावा, इससे उन्हें अपने ज्ञान की सीमा का विस्तार करने तथा इसके लिए जरूरी मांसिक उदारता तथा खुलापन हासिल करने में सहायता मिलेगी जो एक प्रशासक के पास होनी चाहिए।

प्रख्यात अतिथि वक्ता

श्री सत्यानन्द मिश्रा, भा.प्र. सेवा (सेवानिवृत्त), नई दिल्ली	श्री सुरजीत किशोर दास, भा.प्र. सेवा (सेवानिवृत्त), देहरादून	श्री कृष्ण सिंह रौतेला, उत्तराखंड पीपीपी सेल, देहरादून
श्री प्रवीन कुमार सिन्हा, पुलिस महानिरीक्षक पंजाब, पुलिस मुख्यालय, चंडीगढ़	श्री निशांत वारवाड़े, कलेक्ट्रेट एवं डीएम, भोपाल	श्री चेतन जावेरी, वाइस प्रेसिडेंट, आईएल एंड एफएस, एन्वायरनमेंटल इनफ्रास्ट्रक्चर एंड सर्विसेज लिमिटेड, ईस्ट मुंबई
श्री भरत आई. दलाल, अपर नगर अभियंता, सूरत नगर निगम, सूरत	श्री भैरव देसाई, सहायक कार्यपालक अभियंता, सूरत नगर निगम, सूरत	डॉ० अनुराग पांडेय, वरिष्ठ वैज्ञानिक, डीआरडीओ, नई दिल्ली
श्री अशोक बर्नवाल, भा.प्र. सेवा, प्रधान सचिव, खाद्य एवं नागरिक आपूर्ति एवं उपभोक्ता संरक्षण, मध्य प्रदेश सरकार, भोपाल	श्री क्षितिज आदित्य सिंह, प्रबंध निदेशक, नॉलेज एडवाइजरी सर्विसेज एंड कंसल्टेंसी, लखनऊ	डॉ० सौरव गुप्ता, निदेशक, एनआईसी, लखनऊ
डॉ० सी.एम. इरफान, विशेष सचिव, समाज कल्याण विभाग, आंध्र प्रदेश सोशल वेलफेयर रेजिडेंशियल स्कूल, हैदराबाद।	डॉ० मनींदर कौर द्विवेदी, भा.प्र. सेवा, कार्यपालक निदेशक, परिवहन, भारतीय खाद्य निगम, नई दिल्ली।	डॉ० ओम प्रकाश चौधरी, भा.प्र. सेवा, जिला कलेक्टर, जंजगीर-चंपा, छत्तीसगढ़
डॉ० एस. श्रीनिवासन, चेयरमैन, लो कॉस्ट स्टैंडर्ड थेरेपेटिक्स, बड़ोदरा, गुजरात	श्री आशीष वच्छानी, भा.प्र. सेवा, निदेशक (इंफ्रास्ट्रक्चर), डी-1/46, भारती नगर, लोधी स्टेट, नई दिल्ली	श्री एस.बी. अग्निहोत्री, भा.प्र. सेवा, सचिव, कैबिनेट सचिवालय, भारत सरकार, नई दिल्ली
सुश्री कल्पना दुबे, कार्यकारी निदेशक (वित्त), आरडीएसओ, रेल मंत्रालय, लखनऊ	डॉ० देवी प्रसाद, आईईएस (सेवानिवृत्त), शोध अध्येता, ला.ब.शा.रा.प्र.अ., मसूरी	श्री एस.एम. विजयानंद, भा.प्र. सेवा, विशेष सचिव, ग्राम विकास विभाग, नई दिल्ली
सुश्री रजनी शेखरी सिब्बल, भा.प्र. सेवा, संयुक्त सचिव, कृषि मंत्रालय, नई दिल्ली	श्री रवि मित्तल, भा.प्र. सेवा, सलाहकार, योजना आयोग, नई दिल्ली	श्री के. रवि कुमार, भा.प्र. सेवा, उपायुक्त, कोडरमा, झारखंड
श्री आलोक, भा.प्र. सेवा, सचिव (राजस्व), राजस्थान सरकार, जयपुर	श्री शैलेश पाठक, (पूर्व - भा.प्र. सेवा), कार्यकारी निदेशक, भारतीय ग्रुप, नई दिल्ली	श्री के. वेंकटेश, सीओ एवं एमडी, एलएंडटी आईडीपी लिमिटेड
डॉ० पार्थ मुखोपाध्याय, वरिष्ठ शोध अध्येता, नीति अनुसंधान केंद्र, नई दिल्ली	श्री दिनेश शर्मा, अपर सचिव, भारत सरकार, आर्थिक कार्य विभाग, नई दिल्ली	श्री बी. एन शर्मा, भा.प्र. सेवा, संयुक्त सचिव, विद्युत मंत्रालय, नई दिल्ली
श्री के. जी. वर्मा, संयुक्त सचिव (सेवानिवृत्त), कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग, नई दिल्ली	श्री आशुतोष ए.टी. पेडनेकर, भा.प्र. सेवा, कलेक्टर एवं डीएम, उदयपुर (राजस्थान)	श्री गौरव द्विवेदी, भा.प्र. सेवा, सीओई माईगोव, नई दिल्ली।
डॉ० प्रजापति त्रिवेदी, पूर्व सचिव, भारत सरकार, परफोरमेंस मैनेजमेंट डिवीजन, कैबिनेट सचिवालय, नई दिल्ली।	डॉ० तारादत्त, भा.प्र. सेवा, एसीएस, एसडीएमए, ओडिशा।	मेजर जनरल वी.के. दत्त (सेवानिवृत्त), वरिष्ठ परामर्शदाता (सीबी एंड एमई), एनडीएमए, नई दिल्ली।

सुश्री पी. अमुधा, भा.प्र. सेवा, श्रम आयुक्त, तमिलनाडु सरकार, चेन्नई ।	श्री अरविंद कुमार, सीनियर एडवाइजर, पब्लिक अफेयर्स परफेक्ट रिलेशन्स, नई दिल्ली ।	श्री अरुण वाखलु, कार्यकारी अध्यक्ष, प्रगति लीडरशिप इंस्टीट्यूट, पुणे ।
श्री अजीत लाल, भा.पु. सेवा, (सेवानिवृत्त), पूर्व विशेष निदेशक, आईबी, नई दिल्ली ।		

प्रतिभागियों का पाठ्यक्रम समापन मूल्यांकन (ग्रेड)

क्रम संख्या	ग्रेड	प्रतिभागियों द्वारा प्राप्त ग्रेड
1.	A+	04
2.	A	26
3.	B	14
4.	C	शून्य
	कुल प्रतिभागी	44

पाठ्यक्रम समन्वयक की टिप्पणियां

प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम के 116वें संस्करण में भारत के 11 राज्यों (हिमाचल प्रदेश, पंजाब, उत्तर प्रदेश, मध्य प्रदेश, महाराष्ट्र, तमिलनाडु, पश्चिम बंगाल, त्रिपुरा, मेघालय तथा मिजोरम) के 44 प्रतिभागी थे।

इस कार्यक्रम का उद्देश्य शासन तथा प्रशासन के अगले स्तर के लिए, राज्य सेवाओं के अधिकारियों को प्रशिक्षण और ज्ञान देना था। इस उद्देश्य से इस पाठ्यक्रम के अंतर्गत शासन के अखिल भारतीय परिप्रेक्ष्य की जानकारी देना, प्रतिभागियों को शासन तथा प्रशासन से संबंधित विभिन्न विधाओं में वैचारिक स्पष्टता प्रदान करना, विभिन्न राज्यों के विभिन्न सेक्टरों के श्रेष्ठ कार्यों की जानकारी देना, प्रशासक के रूप में कार्यकरण को सुधारने के लिए प्रबंधन कौशलता तथा विशेषज्ञता प्रदान करना, शामिल किया गया।

इस कार्यक्रम में विकास प्रवर्तक के नाते प्रशासक के व्यापक ढांचे के अंतर्गत जन सेवा वितरण और सुशासन के मुद्दों पर ध्यान केंद्रित करते हुए लोक प्रशासन के विभिन्न विषय रखे गए। अतः “ईज ऑफ़ डुइंग बिजनेस” की अवधारणा के साथ-साथ स्मार्ट सिटी तथा मेक इन इंडिया के विचारों और शासन के सभी मुद्दों पर विस्तार से चर्चा की गई जिनकी इसमें जरूरत है। वित्तपोषण, गुणवत्ता तथा साम्यता के दृष्टिकोण से तथा श्रेष्ठ कार्यों के प्रकरण अध्ययनों के रूप में भी सामाजिक क्षेत्रों विशेषकर स्वास्थ्य तथा शिक्षा के क्षेत्र शामिल किए गए। इसी तरह प्रशासकों द्वारा डीसीटी और नवोन्मेषों सहित वे कल्याणकारी कार्यक्रम शामिल किए गए जिन्होंने अपने-अपने राज्यों में इन कार्यक्रमों को सफलतापूर्वक लागू किया है। अवसंरचना तथा विनिर्माण पर जोर देते हुए, विनियामक और इंस्पेक्टोरियल मुद्दों सहित औद्योगिक विकास के मुद्दों तथा ऊर्जा, सड़क तथा संचारतंत्र जैसे विशिष्ट सेक्टरों पर ध्यान देने के अलावा “ईज ऑफ़ डुइंग बिजनेस” शीर्ष के अंतर्गत ऐसे कई अन्य विषयों पर चर्चा की गई। संतुलित तथा समग्र रूप में विकास के विषयों को समझने के उद्देश्य से जलवायु परिवर्तन तथा इसका राजनैतिक अर्थव्यवस्था पर प्रभाव के मुद्दे सहित स्थायी विकास एवं हरित विकास, वर्तमान कार्यक्रमों को मुख्य धारा से जोड़ने के मुद्दे शामिल किए गए। केन्द्र-राज्य के राजकोषीय संबंधों तथा बजटिंग पर लोक वित्त मॉड्यूल दिखाया गया, उसके बाद सार्वजनिक प्राप्ति पर सत्र आयोजित किए गए।

इसके अलावा, अंतः विषयी ज्ञान पर जोर देते हुए प्रबंध विकास तथा परिवर्तन के साधनों से अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को लैस करने के उद्देश्य से कार्यक्रम में विकासोन्मुख विशिष्ट कौशलों पर ध्यान केंद्रित किया गया। इनमें दो दिवसीय लीडरशिप मॉड्यूल, वार्ता तथा ई आई, तनाव प्रबंधन,

अनुवीक्षण और मूल्यांकन पर सत्र शामिल किए गए। इंटरएक्टिव कक्षा सत्रों, आईटी मॉड्यूल, समूह कार्य तथा प्रस्तुतियों के अलावा प्रतिभागियों ने 12 दिवसीय भ्रमण कार्यक्रम पर भी भाग लिया। इस भ्रमण कार्यक्रम में संपूर्ण देश के विभिन्न सेक्टरों के विविध संस्थाओं से संबद्धता की गई तथा 5 दिन के विदेश दौरे पर श्रीलंका गए। इस विदेश दौरे के इंटरएक्टिव सत्र तथा फील्ड विजिट कार्यक्रम में गांव, नगरपालिका प्रशासन यूनिटों, अस्पतालों तथा विद्यालयों का भ्रमण किया गया। इसमें एच डी आई पैरामीटरों में श्रीलंका के कार्य निष्पादन को समझने और वित्तीय बाध्यताओं तथा कमजोर कर देने वाले गृह युद्ध के वावजूद देश कैसे इसे हासिल कर सका, विषय पर ध्यान दिया गया।

प्रतिभागियों का मूल्यांकन मध्यावधि परीक्षा (निक्टूलैब में संचालित किया गया), पॉलिसी मेमो प्रस्तुति, सहकर्मी समीक्षा (पियर रिव्यू), अनुशासन तथा कार्यक्रम में प्रतिभागिता के समग्र मूल्यांकन के द्वारा किया गया।

21वां संयुक्त सिविल सैन्य प्रशिक्षण कार्यक्रम

(2 जून से 12 जून, 2014)

पाठ्यक्रम समन्वयक	श्री दुष्यंत नरियाला, संयुक्त निदेशक
सह-पाठ्यक्रम समन्वयक	डॉ० राम कुमार कांकाणी, प्रोफेसर डॉ० वैभव गोयल, प्रोफेसर
कार्यक्रम का उद्घाटन	श्री राजीव कपूर, भा.प्र. सेवा, निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी, मसूरी
विदाई संबोधन	श्री राणा बनर्जी, भा.प्र. सेवा (सेवनिवृत्त), पूर्व विशेष सचिव, कैबिनेट सचिवालय, नई दिल्ली
समूह-सेवा प्रतिनिधित्व तथा पुरुष/महिला गठन	कुल:- 43 (पुरुष-39, महिलाएं-04)
कार्यक्रम के प्रतिभागी	भा०प्र० सेवा, भा०पु० सेवा, भा० वन सेवा, आईसी एवं सीईएस, भा०रा० सेवा, भारतीय रक्षा लेखा सेवा, मंत्रिमंडल सचिवालय के अधिकारी (निदेशक/संयुक्त निदेशक/संयुक्त सचिव/सचिव/अपर/सहायक उपायुक्त स्तर के) सशस्त्र बलों के अधिकारी (ब्रिगेडियर/कर्नल, कैप्टन, ग्रुप कैप्टन, कमांडर स्तर के) अधिकारी। अर्धसैनिक बलों के अधिकारी (उप पुलिस महानिरीक्षक/पुलिस महा निरीक्षक स्तर के) राज्य के वरिष्ठ न्यायाधीश (प्रधान/अपर जिला सत्र न्यायाधीश) मेयर/जिला पंचायत अध्यक्ष निजी क्षेत्र

21वें संयुक्त सिविल सैन्य पाठ्यक्रम के प्रतिभागिताओं का ब्योरा परिशिष्ट-12 में दिया गया है।

पाठ्यक्रम का परिचय

राष्ट्रीय सुरक्षा पर संयुक्त सिविल – सैन्य प्रशिक्षण कार्यक्रम, अकादमी का मुख्य पाठ्यक्रम है। इसे राष्ट्रीय सुरक्षा तंत्र के सुधार पर मंत्रियों के समूह की रिपोर्ट पर अनुवर्ती कार्रवाई करते हुए वर्ष 2002 में आरंभ किया गया था।

उद्देश्य, पाठ्यक्रम गतिविधियां तथा विशेषताएं

- राष्ट्रीय सुरक्षा से संबंधित विभिन्न आयामों तथा इसके घटकों तथा भारतीय राज्यों में विभिन्न खतरों से संबंधित जानकारी में वृद्धि करना।
- राष्ट्रीय सुरक्षा के प्रबंध की चुनौतियों से अवगत कराना, उभरते हुए बाह्य सुरक्षा परिवेश तथा आंतरिक सुरक्षा परिवेश का असर, इत्यादि।

- सुरक्षा के खतरों के साथ-साथ सुरक्षा (साइबर, पर्यावरणीय, आर्थिक तथा ऊर्जा) के विभिन्न पहलुओं के प्रति जागरूकता का निर्माण करना।
- सिविल – सैन्य विचार-विनिमय का अवसर प्रदान करना तथा
- प्रतिभागियों को इस विषय पर विचार-विमर्श का अवसर प्रदान करना

इन शैक्षणिक विषयों में व्याख्यान, सेमीनार, अनुकरण अभ्यास, समूह चर्चा तथा फिल्म प्रदर्शन शामिल थे। कार्यक्रम में सुरक्षा चुनौतियों को गहराई से समझने के जटिल मुद्दों पर बारी-बारी से अलग-अलग दृष्टिकोणों को समझने का प्रयास किया। इसका उद्देश्य अधिक प्रभावी ज्ञान प्राप्त करने के लिए प्रतिभागियों के समृद्ध एवं विभिन्न अनुभवों का उपयोग करना था। कार्यक्रम का असल उद्देश्य उचित प्रशिक्षण विषयों के माध्यम से व्यापक राष्ट्रीय सुरक्षा के संबंध में ज्ञान, कौशलता तथा दृष्टिकोण में, महसूस की गई कमी को पाटना था।

प्रख्यात अतिथि वक्ता

श्री पदमवीर सिंह, पूर्व निदेशक, ला.ब.शा. रा.प्र. अकादमी, मसूरी।	मेजर जनरल जी.जी. द्विवेदी (सेवानिवृत्त), प्रोफेसर एवं डीन ए.एम.यू. चेयरमैन स्कूल ऑफ लीडरशिप, ए.एम.यू. अलीगढ़ (उ.प्र.)	श्री श्याम शरण, चेयरमैन, रिसर्च एंड इंफोरमेशन सिस्टम फॉर डेवलपिंग कंट्रीज (आरआईएस), इंडिया हैबिटेड सेंटर, नई दिल्ली।
मेजर जनरल एस.के. झा, एडिशनल डाइरेक्टर जनरल पर्सपेक्टिव प्लानिंग डाइरेक्टरेट, आर्मी हैड क्वार्टर्स, नई दिल्ली।	डॉ० गुलशन राय, महानिदेशक, इंडियन कंप्यूटर इमरजेंसी रेसपॉंस टीम (आईसीआईआरटी), इलेक्ट्रानिक्स एवं सूचना विभाग, संचार एवं सूचना प्रौद्योगिकी मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली।	डॉ० राधा कुमार, महानिदेशक, देलही पॉलिसी ग्रुप एंड फॉरमर इंटरलॉक्यूटर्स ऑन जम्मू-कश्मीर, देलही पॉलिसी ग्रुप, नई दिल्ली।
एयर वाइस मार्शल सुनील जे. नानोदकर, वीएम, वीएसएम, एसीएस ओपीएस (ऑफेनसिव), एयर हैड क्वार्टर्स, नई दिल्ली।	रियर एडमिरल आर.बी. पंडित, असिस्टेंट चीफ ऑफ नेवल स्टाफ (फोरेन कारपोरेशन एंड इंटेलिजेंस), आईएचक्यू एमओडी, नई दिल्ली।	लेफ्टिनेंट जनरल एस.ए. हसनैन, (सेवानिवृत्त), पीवीएसएम, यूवाईएसएम, एवीएसएम, एसएम (बार), वीएसएम (बार), पूर्व सैन्य सचिव एवं कमांडर, एसवी कॉर्पस।
न्यायाधीश (सेवानिवृत्त), श्री एस.एन. ढींगरा, न्यायाधीश गोपाल सिंह, अध्यक्ष, पब्लिक चैरिटेबल ट्रस्ट, नई दिल्ली।	कर्नल संजीव सिंह, सलेरिया, डाइरेक्टिंग स्टाफ कॉलेज ऑफ डिफेंस मैनेजमेंट, सिकंदराबाद (आंध्र प्रदेश)	कर्नल संजय एस., डाइरेक्टिंग स्टाफ, कॉलेज ऑफ डिफेंस मैनेजमेंट, सिकंदराबाद (आंध्र प्रदेश)
श्री आर.पी. सिंह, भा.पु. सेवा, उप महानिदेशक, नॉर्दन रीजन, नारकोटिक्स कंट्रोल ब्यूरो (एनसीबी), नई दिल्ली।	श्री संजीव सिंह, भा.पु. सेवा पुलिस महा निरीक्षक, राष्ट्रीय जांच एजेंसी (एनआईए), गृह मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली।	श्री के. विजय कुमार, भा.पु. सेवा (सेवानिवृत्त), वरिष्ठ सुरक्षा सलाहकार, नक्सल मैनेजमेंट, गृह मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली।
डॉ० वी.बी. माथुर, निदेशक, भारतीय वन्य जीव संस्थान (डब्ल्यूआईआई), देहरादून (उत्तराखंड)	एम्बेसडर अशोक सज्जनहार, सचिव, नेशनल फाउंडेशन फॉर कम्यूनल हारमनी, भारत सरकार, लोक नायक भवन, नई दिल्ली।	प्रोफेसर रजत मूना, महा निदेशक (सी-डीएसी), सी-डीएसी (हैड क्वार्टर्स), सेंटर फॉर डेवलपमेंट ऑफ एडवांस्ड कंप्यूटिंग, पुणे (महाराष्ट्र)

श्री आनंद झा, अपर निदेशक (पॉलिसी एनालिसिस एंड इंटरनेशनल अफेयर्स), फाइनेंशियल इंटेलिजेंस यूनिट, वित्त मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली।	श्री राणा बनर्जी, पूर्व विशेष सचिव, कैबिनेट सचिवालय, नई दिल्ली।	
---	---	--

भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारियों का स्वर्ण जयंती पुनर्मिलन

अकादमी प्रतिवर्ष उन अधिकारियों का पुनर्मिलन कार्यक्रम आयोजित करती है जो 50 वर्ष पूर्व सेवा में शामिल हुए थे। पहला पुनर्मिलन, स्वतंत्र भारत के स्वर्णजयंती वर्ष अर्थात्, 1997 में आयोजित किया गया था जिसमें स्वतंत्रता के समय सेवारत भारतीय सिविल सेवा तथा भा0प्र0 सेवा के अधिकारियों ने भाग लिया। तब से, सेवानिवृत्त अधिकारियों को प्रतिवर्ष तीन दिनों की अवधि के लिए संकाय एवं अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों से अपने अनुभवों का आदान-प्रदान करने के लिए आमंत्रित किया जाता है। वरिष्ठ अधिकारियों का दृष्टिकोण बेहद सामाजिक होता है तथा प्रशासन के इस बदलते परिवेश में बहुमूल्य जानकारीयां देते हैं। देश के बारे में उनके द्वारा रखी गई विभिन्न विषयों की संस्तुतियां कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग तथा प्रशासनिक प्रशिक्षण संस्थानों को भेजी जाती है।

इस वर्ष 1964 बैच का स्वर्णजयंती पुनर्मिलन 28 और 29 मई, 2014 को आयोजित किया गया तथा बैच के 84 अधिकारी इस पुनर्मिलन कार्यक्रम में शामिल हुए।



एन.आई.सी. यूनिट तथा अनुसंधान केंद्र

एनआईसी प्रशिक्षण यूनिट

अकादमी में एन.आई.सी. की यह यूनिट अखिल भारतीय सेवाओं के अधिकारियों को अकादमी में प्रशिक्षण के दौरान उन्हें सूचना तथा संचार प्रौद्योगिकी से संबंधित प्रशिक्षण प्रदान करती है। एन.आई.सी. यूनिट द्वारा प्रशिक्षण कैलेंडर 2014-15 के दौरान निम्नलिखित पाठ्यक्रम तथा गतिविधियां संचालित की गईं।

क्र.सं.	पाठ्यक्रम/अवधि	सत्र	प्रतिभागी	विषय
1.	भा.प्र. सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण-I। (2013-15 बैच) (26 सप्ताह)	40x2 = 80	181	What-if-analysis using Excel, Descriptive Statistics and Graphical Analysis using MS Excel, Survey Analysis, Introduction to MS Access, Dynamic Data Retrieval using MS Access, Multiple Table with Single Primary Key, DevInfo India Analysis.
2.	भा.प्र. सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण-II। (2012-14 बैच) (08 सप्ताह)	6 x 2 = 12	171	Population Pyramid Analysis with MS Excel, Descriptive Statistics and Graphical Analysis, Survey Analysis, Sensitivity Analysis, Financial Analysis.
3.	भा.प्र. सेवा के अधिकारियों के लिए 8वां मिड कैरियर प्रशिक्षण कार्यक्रम (चरण-III)	20	100	Absolute and Relative Cell Addressing, User Defined Formula and In-built Function, What-if Analysis using MS Excel, Financial Management (Time Value of Money, PV, FV, PMT, IRR, NPV) using MS Excel, Project Appraisal (Financial and Investment Criteria, Constructing Project Cash Flows, Case Studies - Small and Large) using MS Excel.
4.	भा.प्र. सेवा के अधिकारियों के लिए 8वां मिड कैरियर प्रशिक्षण कार्यक्रम (चरण-IV)	06	57	Absolute and Relative Cell Addressing, User Defined Formula and In-built function, What-If Analysis using MS Excel, Descriptive Statistics, Graphical Analysis, Survey Analysis and Statistical Analysis, Financial Statement and Accounting Concepts using Excel, Presentation Skills, Features of Power Point with Touch Screen devices, Enhanced Documentation like Columns, Smart Art, Mail Merge skills etc.

5.	89वां आचारिक पाठ्यक्रम (15 सप्ताह)	20x4=80	283	Typing Tutor (Basic and Advance), Word Processing Basics using MS Word, effective Document Management using MS Word, Special Publication Features for Quality work, Boiler Plate Features in MS Word to Minimise Time & Efforts, Generating Table of Contents and Indexing (Basic and Advance) in MS Word, Document Sharing and Security issues (Basic and Advance), Presentation Basics using Power Point, Visual Tools of Enhancement of Presentation using Power Point, Customization of Presentation using Power Point, Object Animation using Power Pint, Spreadsheet Basics, Absolute and Relative Cell Referencing and User Defined Formula Vs in-built functions, Income Tax Calculation using MS Excel, Regression Analysis using MS Excel, Data Analysis using MS Excel.
6.	भा.प्र. सेवा के अधिकारियों के लिए 115वां प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम (8 सप्ताह)	20	46	Introduction to Computer Software and Hardware, Internet and E-mail, Typing Tutor, Work Flow Automation, Word Processing Basics using MS Word, Effective Document Management using MS Word, Special Publication Features for Quality work, Boiler Plate Features in MS Word to Minimise Time & Efforts, Presentation Basics using Power Point, Visual Tools of Enhancement of Presentation using Power Point, Customization of Presentation using Power Point, Object Animation using Power Pint, Spreadsheet Basics, Absolute and Relative Cell Referencing and User Defined Formula Vs in-built functions.
7.	भा. प्र. सेवा के अधिकारियों के लिए 118वां प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम (8 सप्ताह)	20	44	Introduction to Computer Software and Hardware, Internet and E-mail, Typing Tutor, Work Flow Automation, Word Processing Basics using MS Word, Effective Document Management using MS Word, Special Publication Features for Quality work, Boiler Plate Features in MS Word to Minimise Time & Efforts, Presentation Basics using Power Point, Visual Tools of Enhancement of Presentation using Power Point, Customization of Presentation using Power Point, Object Animation using Power Pint, Spreadsheet Basics, Absolute and Relative Cell Referencing and User Defined Formula Vs in-built functions.

प्रशिक्षण

दिनांक 27 दिसंबर, 2014 को अकादमी के 40 अधिकारियों के लिए “ई-ऑफिस एंड कंप्यूटर स्किल्स” पर प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया गया। इस प्रशिक्षण कार्यक्रम के विषय थे:— ई-ऑफिस, एडवांस्ड फीचर्स ऑफ़ एम.एस.वर्ड, एम.एस.पावर प्वाइंट तथा एम.एस. एक्सेल।

प्रशिक्षण—विधि

- व्याख्यान—सह—निदर्शन
- हैंड्स—ऑन
- कक्षा तथा गृह कार्य
- प्रतिभागियों द्वारा प्रस्तुतिकरण
- प्रकरण अध्ययन

पाठ्यसामग्री तैयार की

रिफरेन्स मैटेरियल ऑन एम.एस—एक्सेस 2010, तैयार किया गया।

सॉफ्टवेयर का निर्माण

अकादमी की आवश्यकता अनुसार निम्नलिखित सॉफ्टवेयर तैयार किए गए :

- अकादमी के प्रवेशकालीन प्रशिक्षण कार्यक्रम के प्रतिभागियों के लिए ऑन लाइन आब्जेक्टिव टाइप परीक्षा के लिए एक इंटरफेस का विकास किया गया।
- अकादमी के भंडार एवं आपूर्ति अनुभाग की माल सूची के लिए स्टोर एवं सप्लाय मैनेजमेंट सिस्टम विकसित की गई। इस सॉफ्टवेयर की रचना, निर्माण तथा इसका कार्यान्वयन सफलतापूर्वक किया गया।

अन्य गतिविधियां

- भा.प्र. सेवा चरण—। (2013—14) बैच के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों तथा एसडीआरसी, भुवनेश्वर (ओडिशा) के संकाय सदस्यों के लिए 31.3 2014 से 4.4.2014 तक देव इन्फो यूजर इंटरफेस प्रोफिसिंसी मॉड्यूल का आयोजन किया गया।
- अकादमी में अवर श्रेणी लिपिकों की भर्ती के लिए 40 अभ्यर्थियों की कंप्यूटर दक्षता परीक्षा ली गई।
- ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी स्टाफ के बच्चों के लिए वीटीसी कक्षाएं संचालित की गई।

प्रशिक्षण अनुसंधान तथा प्रकाशन प्रकोष्ठ

अकादमी में प्रतिवर्ष कई गणमान्य व्यक्तियों एवं प्रतिनिधि—मण्डलों का आगमन होता है। इस दौरान आपसी अनुभव आदान—प्रदान द्वारा ज्ञानार्जन किया जाता है जिससे अतिथि तथा अकादमी, दोनों ही लाभान्वित होते हैं। वर्ष के दौरान प्रशिक्षण, अनुसंधान तथा विकास प्रकोष्ठ द्वारा समन्वय किए गए कुछ भ्रमण कार्यक्रमों का विवरण इस प्रकार है—

गणमान्य व्यक्ति/प्रतिनिधि मंडल

- श्रीलंका के अधिकारियों सहित माननीय श्री बिजया धननायके, उप मंत्री, लोक प्रशासन एवं गृह मंत्रालयका भ्रमण (10—15/05/2014).
- राजस्थान के जिला प्रमुखों के अधिकारियों का भ्रमण (29/05/2014).
- आईआईपीए, नई दिल्ली से अफगानिस्तान सदस्यों के अधिकारियों का भ्रमण (04/06/2014).
- बिरला पब्लिक स्कूल, पिलानी, राजस्थान के अध्यापकों एवं छात्रों का भ्रमण (11/06/2014).
- राष्ट्रीय रक्षा प्रबंधन संस्थान, नई दिल्ली केआईडीईएस अधिकारियों का भ्रमण (17/06/2014).
- आईटीबीपी मसूरी के असिस्टेंट कमांडेंट्स एवं अधिकारियों का भ्रमण (19/06/2014).
- जी.डी. गोयनका पब्लिक स्कूल, स्वर्ण नगरी, ग्रेटर नोएडा, के विद्यार्थियों एवं अध्यापकों का भ्रमण (03/07/2014).

- डॉ० वी. भुजंग राव, डी.जी. (एनएस एंड एम), डीआरडीओ, एचक्यूआरएस, नई दिल्ली तथा डॉ० एस.बी. सिंह, निदेशक आईटीएम, मसूरी का भ्रमण (28/07/2014).
- परियोजना प्रबंध के नव नियुक्त 46 वैज्ञानिक 'बी' तथा 4 संकाय सदस्यों का भ्रमण (28/08/2014).
- सदभावना, जम्मू एवं कश्मीर के विद्यार्थियों एवं अध्यापकों का भ्रमण (11/09/2014).
- एस.एस.बी. अकादमी, श्रीनगर (गढ़वाल) के अधिकारियों का भ्रमण (16/09/2014).
- आईएमए, देहरादून के कैडेट, कोमोडोर तथा 2 अधिकारी परिवार सहित, का भ्रमण (09/10/2014).
- श्री श्रीहरि पी., देवरी, उपाध्यक्ष एवं न्यायाधीश, सीएटी, मुंबई ब्रांच, औरंगाबाद का सपत्नीक, भ्रमण (17/10/2014).
- केरल विधान सभा, त्रिवेन्द्रपुरम के विधानसभा सदस्यों एवं अधिकारियों का सपत्नीक भ्रमण (20/10/2014).
- तमिलनाडु कृषि विश्वविद्यालय के विद्यार्थियों एवं स्टाफ सदस्यों का भ्रमण (21/10/2014).
- कृषि विज्ञान विश्वविद्यालय, धारवाड़, कर्नाटक के विद्यार्थियों एवं स्टाफ सदस्यों का भ्रमण (21/10/2014).
- आंध्र प्रदेश वन अकादमी, दुलापल्ली, हैदराबाद के 2 अधिकारियों के साथ अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों का भ्रमण (15/11/2014).
- लोक प्रशासन विभाग, राजस्थान विश्वविद्यालय, जयपुर के विद्यार्थियों एवं अध्यापकों का भ्रमण (26/11/2014).
- आईटीएम लंडोर कैट, मसूरी के अधिकारियों का भ्रमण (28/11/2014).
- स्कॉलर फील्ड्स पब्लिक स्कूल, पटियाला (पंजाब) के विद्यार्थियों एवं अध्यापकों का भ्रमण (09/12/2014).
- वियतनाम के प्रतिनिधिमंडल का भ्रमण (14/01/2015).
- विनायक गणेश वैज कॉलेज ऑफ आर्ट्स, साइंस एंड कॉमर्स, मिथागर, रोड, मुलुन्द (ईस्ट), मुंबई के विद्यार्थियों एवं अध्यापकों का भ्रमण (01/02/2015).
- श्री सूरज भान, सचिव, संसदीय समिति, नई दिल्ली का भ्रमण (21/02/2015).
- आई.एम.ए. देहरादून, के 3 अधिकारियों सहित कैडेट्स का भ्रमण (18/03/2015).
- राष्ट्रीय मिलिट्री स्कूल, बंगलोर के कैडेट्स तथा संकाय सदस्यों का भ्रमण (29/03/2015).

प्रकाशन

अकादमी स्टाफ के प्रशिक्षण सत्रों तथा भ्रमण कार्यक्रमों के आयोजन के साथ-साथ प्रशिक्षण, अनुसंधान तथा प्रकाशन प्रकोष्ठ तिमाही जॉर्नल "द एडमिनिस्ट्रेटर" का भी प्रकाशन करता है। ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी वर्ष 1961 से "द एडमिनिस्ट्रेटर" का प्रकाशन करती आ रही है। आधी शताब्दी से अधिक समय से यह जॉर्नल सिविल सेवकों तथा शिक्षाविदों (अकादमिशियनों) को अपने-अपने क्षेत्र के अनुभवों से प्राप्त ज्ञान को आदान-प्रदान करने का मंच उपलब्ध कराता है। अनन्य रूप से न सही किंतु मुख्य रूप से सिविल सेवकों का इसमें योगदान रहा है। इस जॉर्नल में बुद्धिजीवियों, अध्येताओं तथा ऐसे प्रख्यात व्यक्तियों के योगदान को विशेष महत्व दिया जाता है जिन्होंने लोक प्रशासन, लोकनीति आदि के क्षेत्रों में अपने ज्ञान का उपयोग किया है।

वर्ष 2014-15 में अकादमी ने इस पत्रिका के दो अंकों का प्रकाशन किया। इन अंकों में विभिन्न विषयों के लेख शामिल किए गए हैं जैसे :-

- कृषि, स्वास्थ्य, जलवायु परिवर्तन, शिक्षा तथा भूमि अधिग्रहण अधिनियम आदि के मुद्दों से संबंधित लोक नीति।
- शहरी नियोजन, सार्वजनिक निजी सहभागिता (पीपीपी), स्वच्छता तथा सार्वभौमिक स्वास्थ्य कवरेज आदि से संबंधित विषय।
- तथा भ्रष्टाचार, जन लोकपाल विधेयक, मनरेगा, आर्थिक संकट आदि जैसे कतिपय सामान्य मुद्दे।

संकाय विकास

अकादमी में अपने संकाय सदस्यों की कौशलता, ज्ञान तथा उनकी शैक्षणिक तकनीकों को उन्नत करने तथा उसे अद्यतन करने के लिए एक व्यवस्थित प्रक्रिया है। इसे प्राप्त करने के लिए ऑन कैम्पस प्रशिक्षण तथा देश विदेश दोनों के प्रख्यात संस्थानों से संकाय सदस्यों की नियुक्ति कर कार्यक्रम आयोजित किए जाते हैं। संकाय विकास योजना के अंतर्गत प्रशिक्षण, कार्यशालाओं, सेमीनारों में भाग लेने तथा भारत तथा विदेश दोनों में सहयोग की संभावनाओं का पता लगाने के लिए निम्नलिखित संकाय सदस्यों की तैनाती की गई।

संकाय का नाम	प्रशिक्षण/कार्यशाला/सेमीनार	अवधि	स्थान
डॉ० सचिव कुमार,	डीटीएस	5-9 जनवरी, 2014	एटीआई, पश्चिम बंगाल
डॉ० सचिव कुमार,	डीओटी	12-16 जनवरी, 2014	एटीआई, पश्चिम बंगाल
डॉ० मोनोनिता कुंडु दास	डीटीएस	5-9 जनवरी, 2014	एटीआई, पश्चिम बंगाल
डॉ० मोनोनिता कुंडु दास	डीओटी	12-16 जनवरी, 2014	एटीआई, पश्चिम बंगाल
श्री तेजवीर सिंह	पर्सनल इफेक्टिवनेस- निगोसिएशन्स स्ट्रेटजीज	8-9 जनवरी, 2015	आईएसबी, हैदराबाद
डॉ० प्रेम सिंह	पर्सनल इफेक्टिवनेस- निगोसिएशन्स स्ट्रेटजीज	8-9 जनवरी, 2015	आईएसबी, हैदराबाद
श्रीमति निधि शर्मा	पर्सनल इफेक्टिवनेस- निगोसिएशन्स स्ट्रेटजीज	8-9 जनवरी, 2015	आईएसबी, हैदराबाद
श्री मनस्वी कुमार	पब्लिक फाइनेंशियल मैनेजमेंट एंड अकाउंट एबेलिटी	9-13 जनवरी, 2015	आईसीआईएसए, नोएडा
श्री आलोक पांडेय	मैटेरियल्स मैनेजमेंट एंड परचेज पॉलिसी एंड प्रोसीजर	9-11 अक्टूबर, 2014	नेशनल काउंसिल फॉर ट्रेनिंग एंड सोशल रिसर्च, नई दिल्ली
श्री अशोक दलाल	मैटेरियल्स मैनेजमेंट एंड परचेज पॉलिसी एंड प्रोसीजर	9-11 अक्टूबर, 2014	नेशनल काउंसिल फॉर ट्रेनिंग एंड सोशल रिसर्च, नई दिल्ली
श्री विपिन कुमार	मैटेरियल्स मैनेजमेंट एंड परचेज पॉलिसी एंड प्रोसीजर	9-11 अक्टूबर, 2014	नेशनल काउंसिल फॉर ट्रेनिंग एंड सोशल रिसर्च, नई दिल्ली
श्री ज्ञान चंद्रा	पे फिक्सेशन	22-24 नवंबर, 2014	आईएसटीएम, नई दिल्ली।
श्री बिनोद कुमार बगासी	पे फिक्सेशन	22-24 नवंबर, 2014	आईएसटीएम, नई दिल्ली।
श्री सुमित कुमार	कंप्यूटर स्किल्स	24-26 नवंबर, 2014	आईएसटीएम, नई दिल्ली।

प्रशिक्षण अनुसंधान एवं प्रकाशन प्रकोष्ठ द्वारा आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रम

- दिनांक 16 जून से 22 जून, 2014 तक मेज्जनिन लीडरशिप कौशलता पर मॉड्यूल।
- 6 दिसंबर, 2014 को कृषि संबंधी प्रशिक्षण पाठ्यक्रम को सुधारने के लिए प्रशिक्षण कार्यशाला।
- 6 से 7 दिसंबर, 2014 तक “वार्ताओं” पर प्रशिक्षकों के लिए प्रशिक्षण
- 8 से 10 दिसंबर, 2014 तक आधारिक पाठ्यक्रम के लिए लीडरशिप मॉड्यूल पर प्रशिक्षकों के लिए प्रशिक्षण।
- 13 दिसंबर, 2014 को एक दिवसीय विजनिंग कार्यशाला का आयोजन किया गया।
- 2014-15 के दौरान ला.ब.शा.रा.प्र.अ. तथा चाइना एकजीक्यूटिव लीडरशिप अकेडमी पुडोंग (सीईएलएपी), चाइना गणराज्य के बीच समझौता ज्ञापन (एमओयू) पर हस्ताक्षर किए गए।

आपदा प्रबंधन केंद्र

आपदा प्रबंधन केंद्र (सीडीएम), ला.ब.शा.रा.प्र.अ. एक क्षमता वर्धन तथा अनुसंधान केंद्र है जो ला.ब.शा.रा.प्र.अ., मसूरी की छत्रछाया में कार्य करता है। प्रशिक्षण कार्यक्रम के आयोजन के अलावा यह केन्द्र आपदा प्रबंधन के क्षेत्र में भारतीय परिस्थितियों के अनुरूप विश्व के श्रेष्ठ कार्यों के अनुकूलन के लिए राष्ट्रीय कार्यनीति का निर्धारण करता है।

केन्द्र निदेशक का नाम : श्री सौरभ जैन, उपनिदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र.अ.

प्रशिक्षण पाठ्यक्रम

(I) आपदा प्रबंधन पर मॉड्यूल

1.	आधारिक, चरण- I, II तथा इंडक्शन कार्यक्रम के लिए आपदा प्रबंधन पर मॉड्यूल आयोजित किए गए	वित्त वर्ष 2014-15	अखिल भारतीय तथा समूह 'क' केन्द्रीय सेवाओं/परिवीक्षा अवधि प्रशिक्षण के दौरान भा.प्र. सेवा के अधिकारियों/राज्य सिविल सेवा से पदोन्नत भा.प्र. सेवा अधिकारियों के लिए
----	---	--------------------	---

(II) विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी में शासन (16 से 20 जून, 2014)

क्रम सं.	विवरण	कार्य विवरण
1.	पाठ्यक्रम का नाम	विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी में शासन
2.	अवधि	1 सप्ताह (16 से 20 जून 2014)
3.	पाठ्यक्रम समन्वयक का नाम	श्री सौरभ जैन, निदेशक, आपदा प्रबंधन केंद्र एवं उपनिदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
4.	पाठ्यक्रम टीम के अन्य सदस्यों के नाम	डॉ० इंद्रजीत पाल, एसोसिएट प्रोफेसर, सीडीएम, श्री एन.वी. जोसेफ, शोध अधिकारी, सीडीएम श्री अभिनव वालिया, शोध अधिकारी, सीडीएम
5.	प्रतिभागियों की संख्या	कुल प्रतिभागी - 23, (पुरुष-15, महिलाएं- 08)
6.	प्रतिनिधित्व करने वाले बैच	सरकारी प्रतिष्ठानों के वैज्ञानिक/प्रौद्योगिकीविद्
7.	कार्यक्रम का उद्घाटन	डॉ० आनंद शर्मा, आईएमडी एवं डॉ० इंद्रजीत पाल एसोसिएट प्रोफेसर, सीडीएम, ला.ब.शा.रा.प्र.अ.
8.	विदाई संबोधन	श्री राजीव कपूर, निदेशक, ला.ब.शा.रा.प्र.अ.

प्रकाशन

- “आपदा – प्रतिक्रिया तथा प्रबंधन” खंड-2, संस्करण-1, प्रकाशक-आपदा प्रबंधन केन्द्र, ला0ब0शा0रा0प्र0 अकादमी, मसूरी (आईएसएसएन: 2347-2553)

राष्ट्रीय/अंतर्राष्ट्रीय पत्रिकाओं में प्रकाशित शोध लेख

- वालिया.ए. (2014), “द इम्पोर्टेंस ऑफ जीआईएस इन डिजास्टर एंड इमरजेंसी मैनेजमेंट : ए केस स्टडी ऑफ उत्तरकाशी क्लाउड बस्ट फ्लैश फ्लड”, साउथ एशिया डिजास्टर नेट, स्पेशल इशू नम्बर 112, जून, 2014
- वालिया.ए. (2015), “वे अहेड इन उत्तराखंड रिकवरी”, साउथ एशिया डिजास्टर नेट, स्पेशल इशू नम्बर 126, फरवरी, 2015
- पाल.आई.एस. जैन, तथा ए. वालिया (2014), “डिजास्टर रिस्क रिडक्शन एंड आईसीटी एप्लीकेशन्स-ए कॉन्सेप्टुअल फ्रेमवर्क फॉर टूरिज्म मैनेजमेंट इन उत्तराखंड, इंडिया”, आधुनिक संचार प्रौद्योगिकी तथा अनुसंधान की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका खण्ड-2, संस्करण 4, अप्रैल, 2014 (आईएसएसएन:2321-0850).
- “अरबन फ्लडिंग चैलेंजेज इन मुंबई” पर प्रकरण अध्ययन (प्रक्रियाधीन)
- उड़ीसा में आपदाशासन तथा प्रतिक्रिया चक्रवात फैलिन पर प्रकरण अध्ययन (प्रक्रियाधीन)
- जम्मू कश्मीर में 2014 में आपदा अनुक्रिया तथा निकासन पर प्रकरण अध्ययन (प्रक्रियाधीन)

- जम्मू-कश्मीर तथा हिमाचल में हिमस्खलन की समस्या (प्रक्रियाधीन)
- उत्तराखंड पलैश पलड 2013 (प्रक्रियाधीन)
- “प्रिपेयरिंग फॉर एन इमर्जेंसी, द स्मार्ट थिंग्स टु डू” नामक छोटी पुस्तिका (प्रक्रियाधीन)

ग्रामीण अध्ययन केन्द्र

वर्ष 1989 में, ग्रामीण विकास मंत्रालय, भारत सरकार ने लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी, मसूरी को “भारत में भूमि सुधार का समसामयिक मूल्यांकन” विषय पर अध्ययन करने का कार्य सौंपा। इस कार्य का मुख्य घटक जिला प्रशिक्षण अवधि के दौरान अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों द्वारा उपलब्ध कराए गए आंकड़े तथा रिपोर्टों के आधार पर भूमि सुधार का समसामयिक मूल्यांकन करना था। ग्रामीण अध्ययन एकक (वीएसयू) तथा भूमि सुधार एकक (एलआरयू) का विलय करके ग्रामीण अध्ययन केन्द्र बनाया गया था। आरंभिक कार्य के अलावा, गरीबी उन्मूलन योजनाओं के समसामयिक मूल्यांकन का कार्य भी इस केन्द्र को सौंपा गया।

आजकल यह केन्द्र भारतीय प्रशासनिक सेवा के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को मोटे तौर पर भूमि प्रशासन तथा ग्रामीण विकास पर जमीनी वास्तविकताओं से परिचित कराते हुए उन्हें जानकारी दे रहा है। यह केन्द्र शोध अध्ययन भी आयोजित करता है तथा शिक्षाविदों, प्रशासकों, कार्यकर्ताओं एवं संबंधित नागरिकों के बीच भूमि प्रशासन तथा ग्रामीण विकास पर नियमित रूप से विचारों का आदान-प्रदान करने के लिए प्रकाशनों के रूप में तथा मंच तैयार करके इसका प्रचार-प्रसार करता है। केन्द्र द्वारा आयोजित राष्ट्रीय स्तर के कार्यशालाओं में यह प्रक्रिया अपनायी जाती है।

केन्द्र निदेशक का नाम — डॉ० प्रेम सिंह, उपनिदेशक वरिष्ठ

शोध (संपन्न)

- राष्ट्रीय भू अभिलेख आधुनिकीकरण कार्यक्रम (एनएलआरएमपी) का निष्पादन करने के लिए राज्यों की मौजूदा क्षमताओं का पता लगाना तथा समय-सीमा का निर्धारण—एक मूल्यांकन
- भू-अभिलेख प्रबंधन में श्रेष्ठ कार्यों का प्रलेखन—महाराष्ट्र, पश्चिम बंगाल
- भारत में भू-संसाधन प्रबंधन पर श्रेष्ठ कार्य अध्ययन : कर्नाटक, महाराष्ट्र, हरियाणा तथा पश्चिम बंगाल
- अनुबंध खेती — लघु तथा सीमांत कृषकों के हितों की रक्षा
- भूमि तथा आजीविका उपक्रम : कर्नाटक, पश्चिम बंगाल, उड़ीसा, आंध्र प्रदेश और बिहार से शिक्षा प्राप्त करना

शोध (जारी)

- भू-स्वामित्व में जेंडर मुद्दा : मौजूदा भूमि कानूनों की समीक्षा
- बिहार, केरल और पश्चिम बंगाल में वक्फ संपत्ति अभिलेखों का आधुनिकीकरण
- मध्य प्रदेश तथा पंजाब में एनएलआरएमपी का अध्ययन
- राष्ट्रीय भू-अभिलेख आधुनिकीकरण का कार्यान्वयन सहित राज्यों के पुनर्लोकन पर अध्ययन
- पूर्वोत्तर राज्यों में भूमि प्रशासन — कवर की गई दूरियां तथा आगे की चुनौतियां
- भारत में आधुनिक भू-कर संबंधी सर्वेक्षण पर पुस्तिका

इसके अलावा, भू-अभिलेख विभाग ने ग्रामीण अध्ययन केन्द्र को राष्ट्रीय भू-अभिलेख आधुनिकीकरण कार्यक्रम (एनएलआरएमपी) एक मूल्यांकन, का निष्पादन करने के लिए ;पद्ध भू-अभिलेख प्रबंधन में श्रेष्ठ कार्यों के प्रलेखन तथा ;पद्ध राज्यों की मौजूदा क्षमताओं का पता लगाने और समय — सीमा निर्धारित करने जैसे दो अध्ययन कार्य सौंपे थे। ग्रामीण अध्ययन केन्द्र ने भू-अभिलेख प्रबंधन में श्रेष्ठ कार्यों के प्रलेखन पर सात रिपोर्ट तैयार की है तथा तीन पर कार्य चल रहा है। ग्रामीण अध्ययन केन्द्र ने राष्ट्र भू-अभिलेख आधुनिकीकरण कार्यक्रम (एनएलआरएमपी) — एक मूल्यांकन, का निष्पादन करने के लिए “राज्यों की मौजूदा क्षमताओं का पता लगाने एवं समय-सीमा निर्धारित करने” पर दो रिपोर्ट भी तैयार की है तथा गुजरात, गोवा तथा आंध्र प्रदेश राज्यों में रिपोर्टों पर कार्य किया जा रहा है।

प्रशिक्षण पाठ्यक्रम

ग्रामीण अध्ययन केन्द्र आधारीक तथा भा.प्र. सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रमों के दौरान अकादमी के प्रशिक्षण कार्यक्रमों में कार्यरत रहता है। चालू वर्ष में ग्रा.अ.के. ने निम्नलिखित प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किए :

ग्रामीण अध्ययन भ्रमण कार्यक्रम

89वां आधारीक पाठ्यक्रम

ग्रामीण अध्ययन केन्द्र ने 1 से 8 नवंबर, 2014 तक ग्रामीण अध्ययन भ्रमण कार्यक्रम आयोजित किया। अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को हरियाणा, हिमाचल प्रदेश, उत्तर प्रदेश तथा उत्तराखंड राज्यों के 11 जिलों के 53 गांव में भेजा गया था।

विभिन्न विषयों पर पीएलए अभ्यासों के अलावा इस वर्ष अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों ने सभी गांव में स्वच्छ भारत अभियान चलाया। उन्होंने जन रैलियां आयोजित की, विद्यालयों में बैठकें की और ग्रामीणों तथा विद्यार्थियों को स्वच्छ भारत की शपथ दिलाई। अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों ने अपने ग्रामीण संबद्धताओं के दौरान नुक्कड़ नाटक तथा गीतों के माध्यम से साफ सफाई और स्वच्छता का संदेश भी दिया।

भा.प्र. सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण— I

इस प्रशिक्षण कार्यक्रम में 2014 बैच के 183 भा.प्र. सेवा अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों ने भाग लिया। ग्रामीण अध्ययन केन्द्र 2 मॉड्यूलों अर्थात् भू-प्रशासन मॉड्यूल तथा ग्रामीण विकास मॉड्यूल को तैयार करने में संबद्ध रहा। ये मॉड्यूल एसीएम द्वारा अनुमोदित रूपरेखा के अनुसार वितरित किए गए। केन्द्र ने पैमाइश तथा बंदोबस्त में व्यावहारिक प्रशिक्षण दिया तथा पुराने पारंपरिक पद्धतियों तथा ईटीएस और जीपीएस का प्रयोग करते हुए आधुनिक प्रौद्योगिकियों से भूमि सर्वेक्षण का प्रत्यक्ष अभ्यास भी कराया। स्थानीय भू-राजस्व विभाग तथा भारतीय सर्वेक्षण विभाग, देहरादून ने इस प्रशिक्षण के लिए आवश्यक सहायता प्रदान की।

भा.प्र. सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण— II के लिए ग्रामीण अध्ययन असाइनमेंट

यह असाइनमेंट भा.प्र. सेवा के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के लिए जिला प्रशिक्षण असाइनमेंट का प्रमुख अंग होता है। केन्द्र ने 2012-14 बैच के भा. प्र. सेवा अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों से 75 सामाजार्थिक/भूमि सुधार रिपोर्टें प्राप्त की। उन रिपोर्टों का उपयोग ग्रामीण भारत की सामाजार्थिक रूपरेखा के संपादित संस्करणों में प्रकाशनार्थ किया जाएगा।

कार्यशालाएं/सेमिनार

दो कार्यशालाएं आयोजित की गईं :

- रियासत भूमि तथा आजीविका की पहल और
- पूर्वोत्तर राज्यों में भूमि संबंधी प्रथागत कानूनों का कोडिफिकेशन (संहिताकरण)

पहले कार्यशाला की रिपोर्ट प्रकाशित की गई है।

प्रकाशन

केन्द्र द्वारा निम्नलिखित आठ प्रकाशन प्रकाशित किए गए:-

- भारत में भू-अभिलेख प्रबंधन : सुधार के लिए दलील
- स्वायत्त जिला परिषद तथा भूमि प्रशासन
- वक्फ अभिलेख प्रबंधन में राष्ट्रीय परामर्शदाता
- पश्चिम बंगाल में एनएलआरएमपी के निष्पादन के लिए मौजूदा क्षमताओं का पता लगाना
- उत्तर भारत का ग्रामीण परिदृश्य : हरियाणा, उत्तर प्रदेश तथा पंजाब में ग्रामीण अध्ययन एकक रिपोर्टों का एक विश्लेषण
- अनुबंध खेती : भारत में लघु तथा सीमांत कृषकों के हितों की रक्षा करना
- निर्णयात्मक भू-स्वामित्व प्रणाली : भूमि प्रशासन में सुधार की आवश्यकता
- भूमि तथा ग्रामीण अध्ययन जर्नल

राष्ट्रीय जेंडर केंद्र

राष्ट्रीय जेंडर प्रशिक्षण, योजना तथा अनुसंधान केन्द्र (राष्ट्रीय जेंडर केन्द्र) की स्थापना 1993 में की गई थी तथा 1998 में सोसाइटीज एक्ट 1860 के अंतर्गत सोसाइटी के रूप में पंजीकृत किया गया था। राष्ट्रीय जेंडर केन्द्र एक क्षमतावर्धक केन्द्र है जो ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी, मसूरी के हिस्से के रूप में कार्य करता है।

इस केन्द्र का मिशन ग्लोबल नेटवर्क पार्टनर के साथ कार्य करना तथा सरकार में नीतिगत मामलों, कार्यक्रम निर्धारण तथा क्रियान्वयन में जेंडर तथा बाल अधिकारों को मुख्य धारा से जोड़ना है ताकि यह सिद्ध किया जा सके कि जेंडर तथा बाल अधिकार मुद्दा सरकार के लिए सबसे महत्वपूर्ण है और यह भी सुनिश्चित किया जा सके कि पुरुष, महिला तथा बच्चों का समान विकास किया जा रहा है। यह केन्द्र अकादमी में अखिल भारतीय सेवाओं तथा केन्द्र सेवाओं के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को पाठ्यक्रमों तथा सुग्राह्य विषयों के जरिए जेंडर संबंधी प्रशिक्षण देता है।

अकादमी के नियमित पाठ्यक्रमों के अलावा केन्द्र शासन में जेंडर तथा बाल अधिकारों की योजनाओं को संस्थित करने के लिए प्रशिक्षण कार्यक्रमों तथा सम्मेलनों से संबंधित विषय विशेष के आयोजन में कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग, एमडब्ल्यूडीसी, एनसीडब्ल्यू, एनसीपीसीआर, यूएनआईसीईएफ, यूएन-वूमेन, जैसी द्विपक्षीय एजेंसियों से संबद्ध रहता है।

केन्द्र निदेशक का नाम : सुश्री रोली सिंह, भा.प्र. सेवा

गतिविधियां

शोध

श्रेष्ठ कार्यों का प्रलेखन :-

देश के विभिन्न भागों से चयनित शासन में श्रेष्ठ कार्यों पर प्रकरण अध्ययन कराने के उद्देश्य से श्रेष्ठ कार्यों का प्रलेखन किया गया। इसका उद्देश्य इन्हें ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी द्वारा संचालित किए जाने वाले विभिन्न प्रशिक्षण कार्यक्रमों के लिए शिक्षण सामग्री के रूप में प्रयोग करना था।

- भारत में पोलियो उन्मूलन – सुश्री अनुराधा गुप्ता एवं डॉ० एन.सी. सक्सेना
- सिकल सेल एनीमिया नियंत्रण कार्यक्रम – श्री पी.के. तनेजा एवं सुश्री रंजना चोपड़ा
- निःशक्त बच्चों के लिए शिक्षा एवं प्रशिक्षण केंद्र – सुश्री वर्षा भागवत एवं सुश्री सरोजिनी जी. ठाकुर
- महाराष्ट्र में पोषण मिशन – सुश्री वन्दना कृष्णा
- तुएनसांग में सेवा प्रदायगी – श्री चिंग मैक एवं श्री तेजिंदर संधु
- धारवाड़ में राउंड द क्लॉक वॉटर सप्लाई – श्री दर्पण जैन
- आपदा प्रबंधन – आ.प्र. अनुभव – श्री एस.पी. तुकर एवं श्री तेजिंदर संधु
- महिला एवं बाल विकास में नीतिगत सुधार – उडीसा – श्री सास्वत मिश्रा एवं प्रोफेसर अमर नायक
- हरदा में गेहूं की खरीद – श्री जॉन किंग्सले एवं प्रोफेसर अमर नायक
- मध्य प्रदेश में एससीएनयू – श्री प्रवीर कृष्ण एवं श्री तेजिंदर संधु

बाल अधिकार पर मॉड्यूल तैयार करना :-

राष्ट्रीय जेंडर केन्द्र ने बाल अधिकार पर प्रशिक्षण मॉड्यूल तैयार किया ताकि एक पुस्तिका के रूप में ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी में ही नहीं बल्कि बाल अधिकार पर प्रशिक्षण हेतु देश के अन्य विभिन्न प्रशिक्षण संस्थानों में इसका प्रयोग किया जा सके। इतना ही नहीं नियमित प्रशिक्षण कार्यक्रमों के लिए 3 से 5 दिन का स्टैंडअलोन मॉनक मॉड्यूल कार्यशालाओं का आयोजन भी किया गया।

प्रशिक्षण पाठ्यक्रम

जेंडर एवं बाल अधिकार पर प्रशिक्षण कार्यक्रम (22 से 25 जुलाई, 2014):-

राष्ट्रीय जेंडर केंद्र, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी ने श्रीनगर में दिनांक 22 से 25 जुलाई तक यूनिसेफ तथा प्रबंधन एवं लोक प्रशासन संस्थान, श्रीनगर के सहयोग से जेंडर तथा बाल अधिकार पर जम्मू तथा कश्मीर के अधिकारियों के लिए एक प्रशिक्षण कार्यक्रम का आयोजन किया। इस कार्यक्रम का उद्देश्य राज्य में जेंडर संवेदी प्रशासन बनाने के एक प्रयास के तौर पर जेंडर तथा बाल अधिकार से संबंधित

मुद्दों पर चर्चा करने हेतु भा.प्र. सेवा, भारतीय पुलिस सेवा, कश्मीर प्रशासनिक सेवा तथा जम्मू एवं कश्मीर राज्य के अन्य सेवाओं के अधिकारियों को सार्वजनिक मंच पर लाना था।

कार्यशाला तथा सेमिनार

बाल अधिकार पर प्रशिक्षण मॉड्यूल विकसित करने हेतु राष्ट्रीय परामर्श कार्यशाला (7 तथा 8 अप्रैल, 2014)

महिला एवं बाल विकास मंत्रालय ने युवा प्रशासकों तथा मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रमों के अधिकारियों की जानकारी एवं क्षमता वर्धन करने के लिए राष्ट्रीय जेंडर केंद्र, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी को बाल अधिकारों पर मॉड्यूल तैयार करने का कार्य सौंपा है। इस कार्य को पूरा करने के लिए राष्ट्रीय जेंडर केंद्र ने 7 और 8 अप्रैल, 2014 को यूनिसेफ, नई दिल्ली के सहयोग से बाल अधिकारों पर प्रशिक्षण मॉड्यूल संबंधी दो दिवसीय राष्ट्रीय परामर्श कार्यशाला आयोजित की। इस सम्मेलन को आयोजित करने का उद्देश्य सिविल सेवकों के लिए अकादमी द्वारा संचालित किए जाने वाले विभिन्न पाठ्यक्रमों/कार्यक्रमों के लिए बाल अधिकार पर आधारित प्रशिक्षण मॉड्यूल विकसित करना तथा विभिन्न पाठ्यक्रमों के लिए प्रशिक्षण के सबसे उपयुक्त विषयों पर विचार करना था।

“शासन पर श्रेष्ठ कार्यों” संबंधी कार्यशाला (28 से 30 अप्रैल, 2014)

राष्ट्रीय जेंडर केंद्र ने दिनांक 28–30 अप्रैल, 2014 तक ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी में शासन के विभिन्न क्षेत्रों से संबंधित श्रेष्ठ कार्यों के प्रलेखन के लिए तीन दिवसीय कार्यशाला का आयोजन किया जिसका उद्देश्य अधिकारियों के पहल कदमों को प्रदर्शित करने के लिए उन्हें एक मंच प्रदान करना और अकादमी के विभिन्न प्रशिक्षण कार्यक्रमों में शिक्षण सहायता के रूप में उनका उपयोग करना था। इस प्रयास के पहले चरण के रूप में 17 पहलुओं का चयन किया गया तथा कार्यशाला में प्रस्तुतीकरण हेतु आमंत्रित किया गया। “लर्निंग एक्सपिरेंस” के इस यथार्थ कार्य में यूनिसेफ ने सहयोग दिया।

बाल अधिकारों पर प्रशिक्षण मॉड्यूल को अंतिम रूप देने के लिए समेकन कार्यशाला (7 एवं 8 जुलाई, 2014)

महिला एवं बाल विकास मंत्रालय ने युवा प्रशासकों तथा मध्यावधि प्रशिक्षण कार्यक्रमों के अधिकारियों की जानकारी एवं क्षमता वर्धन के लिए राष्ट्रीय जेंडर केंद्र, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी को बाल अधिकारों पर मॉड्यूल तैयार करने का कार्य सौंपा है। इस कार्य को पूरा करने के लिए राष्ट्रीय जेंडर केंद्र ने अकादमी में संचालित प्रशिक्षणों के विभिन्न स्तरों/चरणों में शामिल किए जाने वाले बच्चों से संबंधित महत्वपूर्ण विषयों की पहचान करने हेतु राष्ट्रीय स्तर के विशेषज्ञों के साथ विचार मंथन किया। इस दिशा में अगले कदम के रूप में ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी में दिनांक 7 एवं 8 जुलाई, 2014 को बाल अधिकारों पर मॉड्यूलों को अंतिम रूप देने के लिए “समेकन कार्यशाला” का आयोजन किया गया। इस सम्मेलन का उद्देश्य सिविल सेवकों के लिए अकादमी द्वारा संचालित किए जाने वाले विभिन्न पाठ्यक्रमों/कार्यक्रमों हेतु बाल अधिकारों पर आधारित प्रशिक्षण मॉड्यूल को अंतिम रूप देना तथा विभिन्न पाठ्यक्रमों के लिए प्रशिक्षण के सबसे उपयुक्त विषयों पर विचार करना था।

“शासन पर श्रेष्ठ कार्यों” के संबंध में कार्यशाला (12 तथा 13 अगस्त, 2014)

राष्ट्रीय जेंडर केंद्र ने दिनांक 12 से 13 अगस्त, 2014 तक ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी में शासन के विभिन्न क्षेत्रों से संबंधित श्रेष्ठ कार्यों के प्रलेखन के लिए दो दिवसीय कार्यशाला का आयोजन किया जिसका उद्देश्य अधिकारियों के पहल-कदमों को प्रदर्शित करने के लिए उन्हें एक मंच प्रदान करना था। इस कार्य के दूसरे कदम के रूप में 10 पहलुओं का चयन किया गया तथा कार्यशाला में प्रस्तुति के लिए आमंत्रित किया गया। लर्निंग एक्सपिरेंस के इस यथार्थ कार्य में यूनिसेफ ने सहयोग दिया।

“जेंडर रिस्पोंसिव बजट एवं महिलाओं के खिलाफ हिंसा” पर कार्यशाला (17 –19 दिसंबर, 2014)

राष्ट्रीय जेंडर केंद्र, ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी ने दिनांक 17 से 19 दिसंबर, 2014 तक महिला एवं बाल विकास मंत्रालय, नई दिल्ली के सहयोग से “जेंडर रिस्पोंसिव बजट एवं महिलाओं के खिलाफ हिंसा” पर तीन दिवसीय कार्यशाला का आयोजन किया। इस तथ्यपरक प्रशिक्षण कार्यक्रम के आयोजन का उद्देश्य महिलाओं के खिलाफ हिंसा एवं जेंडर बजट के मुद्दे को उजागर करना था। इस कार्यक्रम का उद्देश्य पंजाब, कर्नाटक, उड़ीसा, मणिपुर, बिहार, दिल्ली, उत्तराखंड और राजस्थान राज्यों के गृह, वित्त, योजना और स्वास्थ्य जैसे प्रमुख विभागों के वरिष्ठ अधिकारियों को एक साथ लाकर विचार-विमर्श एवं चर्चा के लिए एक गतिशील मंच उपलब्ध कराना था।

प्रकाशन

अकादमी के पाठ्यक्रमों (आधारिक पाठ्यक्रम एवं चरण- I) के लिए जेंडर मुद्दों पर प्रशिक्षण मॉड्यूल।

क्लब और सोसाइटियां

प्रशिक्षणार्थियों को उनकी रचनात्मक प्रतिभाओं को प्रदर्शित करने के लिए समृद्ध एवं विविध परिसरीय जीवन जीने के लिए प्रोत्साहित किया जाता है। इस उद्देश्य की प्राप्ति के लिए अधिकारी प्रशिक्षणार्थी विभिन्न क्लबों तथा सोसाइटियों के कार्य में व्यस्त रहते हैं। वर्ष के दौरान इन क्लबों तथा सोसाइटियों की गतिविधियों का ब्योरा निम्नानुसार है :-

साहसिक खेलकूद क्लब

मा.प्र. सेवा चरण- I (2013 बैच)

निदेशक नामिति का नाम :	डॉ० प्रेम सिंह बोग्जी, उपनिदेशक वरिष्ठ
पदाधिकारी :	श्री आदित्य नेगी (सचिव), सुश्री चांदनी सिंह (सदस्य), श्री पराग हर्षद गवली (सदस्य), श्री चंद्रशेखर एल. नायक (सदस्य)

मा.प्र. सेवा चरण- II (2012 बैच)

निदेशक नामिति का नाम :	डॉ० प्रेम सिंह बोग्जी, उपनिदेशक वरिष्ठ
पदाधिकारी :	श्री पियूष सिंघल (सचिव), श्री मानवेन्दर प्रताप सिंह (सदस्य), श्री प्रिंस धवन (सदस्य)

89वां आध्यात्मिक पाठ्यक्रम

निदेशक नामिति का नाम :	डॉ० प्रेम सिंह बोग्जी, उपनिदेशक (वरिष्ठ)
पदाधिकारी :	श्री पार्थरजनीश गोहिल, (सदस्य), सुश्री रचना, (सदस्य), श्री अंकिता मित्तल, (सदस्य), श्री राहुल हेडगे बी.के., (सदस्य)

गतिविधियां

साहसिक खेलकूद क्लब के सभी प्रशिक्षण पाठ्यक्रम में विभिन्न गतिविधियां जैसे रीवर राफ्टिंग, स्थानीय ट्रैक से कैंटीफ़ॉल तक बंगी जंपिंग, विनोग हिल, लाल टिब्बा, आईटीएम एवं जॉर्ज एवेस्ट, तक बंगी जंपिंग, मेन ट्रैक तथा रॉक क्लाइंबिंग, आटीबीपी ट्रैकिंग का आयोजन किया।

अलमनाई एसोसिएशन

मा.प्र. सेवा चरण- I (2013 बैच)

निदेशक नामिति का नाम :	श्री सौरभ जैन, उपनिदेशक
पदाधिकारी :	श्री सूरज कुमार (समन्वयक), सुश्री दिव्या मित्तल, (सदस्य), श्री राहुल सिंह, (सदस्य), सुश्री रजनी सिंह, (सदस्य)

मा.प्र. सेवा चरण- II (2012 बैच)

निदेशक नामिति का नाम :	श्री मनस्वी कुमार, उपनिदेशक
पदाधिकारी :	श्री राजनवीर सिंह कपूर, (समन्वयक), श्री मानवेन्द्र प्रताप सिंह, (सदस्य), श्री पवन काष्ठयन, (सदस्य)

89वां आध्यात्मिक पाठ्यक्रम

निदेशक नामिति का नाम :	श्री जयंत सिंह, उपनिदेशक, वरिष्ठ
पदाधिकारी :	श्री कुंदन कुमार, (समन्वयक), सुश्री बिल्वी गोपाल, (सदस्य), श्री साकेत मालवीय, (सदस्य), सुश्री रेनु यादव, (सदस्य), सुश्री प्रेरणा शर्मा, (सदस्य)

गतिविधियाँ

इन्होंने विभिन्न प्रतियोगिताओं एवं गतिविधियों का आयोजन करने में रुचि ली। अलम्नाई एसोसिएशन अकादमी की वेबसाइट www.lbhalumni.gov.in पर अलम्नाई कॉर्नर के अद्ययतन में भी आगे रहा है।

कंप्यूटर सोसाइटी

भा.प्र. सेवा चरण- I (2013 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : श्री मंतोष चक्रवर्ती, प्रमुख, एनआईसी प्रशिक्षण यूनिट
पदाधिकारी : श्री फ्रैंक नॉबल ए., (सचिव), श्री राउत राजेन्द्र अभिजीत, (सदस्य), श्री रमेश रंजन, (सदस्य), श्री एम. भराणी कुमार, (सदस्य), श्री शशि रंजन, (सदस्य)

भा.प्र. सेवा चरण- II (2012 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : श्री मंतोष चक्रवर्ती, प्रमुख, एनआईसी प्रशिक्षण यूनिट
पदाधिकारी : श्री अंकित कुमार अग्रवाल, (सचिव), श्री चनश्याम दास, (सदस्य), श्री सिद्धार्थ सिहाग, (सदस्य), श्री शांतनु कुमार, अग्रहारी, (सदस्य), श्री तुषार दलपति भाई सुमेरा, (सदस्य)

88वां आचारिक पाठ्यक्रम

निदेशक नामिति का नाम : श्री मंतोष चक्रवर्ती, प्रमुख, एनआईसी प्रशिक्षण यूनिट
पदाधिकारी : श्री लक्ष्मी प्रसाद, (सचिव), श्री दीपक पदमाकुमार (सदस्य), श्री गुरुदत्त डेगळे, (सदस्य), श्री पंकज फुकान, (सदस्य), श्री रघुनंदन मूर्ती (सदस्य)

इन्होंने विभिन्न प्रतियोगिताओं एवं गतिविधियों का आयोजन करने में अत्यधिक रुचि ली।

गतिविधियाँ

वर्ष 2014-15 के दौरान कंप्यूटर सोसाइटी, ला0ब0शा0प्रा0प्र0 अकादमी, मसूरी द्वारा निम्नलिखित गतिविधियों का आयोजन किया :-

- भा0प्र0 सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण- I (2013 बैच) के दौरान, अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के लिए ऑन-लाइन कंप्यूटर गेमिंग कौन्टेस्ट आयोजित किया गया।
- भा0प्र0 सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण- II (2012 बैच), के दौरान अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के लिए निम्नलिखित गतिविधियों का आयोजन किया गया :
- एमएस एक्सल, एमएस वर्ड तथा एमएस पावर प्वाइंट आदि पर अतिरिक्त कक्षाएं ली गईं।
- अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के लिए दिनांक 19.08.2014 को कंप्यूटर प्रश्नोत्तरी का आयोजन किया गया।
- कंप्यूटर सोसाइटी द्वारा अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के सर्वर में सुधार किया गया।

ललित कला एसोसिएशन

भा.प्र. सेवा चरण- I (2013 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : श्रीमती रंजना चोपड़ा, संयुक्त निदेशक
पदाधिकारी : श्री अलबी जॉन वर्गाज, (सदस्य), सुश्री गायत्री कृष्णन बी., (सदस्य), श्री अजय कुमार, (सदस्य), श्री रामकुमार एस., (सदस्य), श्री पाणीकर हरिशंकर, (सदस्य), श्री राज कमल यादव, (विशेष आमंत्रित)

भा.प्र. सेवा चरण- II (2012 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : श्रीमती रंजना चोपड़ा, संयुक्त निदेशक
पदाधिकारी : श्री विष्णु बी., श्री औरंगाबादकर अमरुतेश कालीदास, श्री अविषल बतुवेंदी, सुश्री निधि चौधरी

88वां आचारिक पाठ्यक्रम

निदेशक नामिति का नाम : सुश्री रंजना चोपड़ा, संयुक्त निदेशक
पदाधिकारी : श्री हिमांशु अग्रवाल, (सचिव), श्री आदित्य आर., (सदस्य), श्री माधव रचय्या सलफुले, (सदस्य), सुश्री अदिती चौधरी, (सदस्य), सुश्री भारती दीक्षित, (सदस्य)

गतिविधियां

वर्ष के दौरान, ललित कला एसोसिएशन ने विभिन्न गतिविधियों जैसे अंतः सेवा समागम, ए.के. सिन्हा एकांकी, रंगोली, दीपक सजावट प्रतियोगिता, सांस्कृतिक संध्या, फोग्राफी प्रतियोगिता तथा व्यावसायिक तरीके से अकादमी गीत की रिकार्डिंग का आयोजन किया गया।

फिल्म सोसाइटी

भा.प्र. सेवा चरण— I (2013 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : श्री सौरभ जैन उपनिदेशक

पदाधिकारी : श्री नाथमल डीडेल, (सचिव), श्री केशव आर., (सदस्य), श्री चंद्रशेखर एल. नायक, (सदस्य), श्री चंद्र शेखर किल्ली, (सदस्य), श्री श्याम बिहारी मीणा, (सदस्य), श्री मयूर रतिलाल गोवेकर, (विशेष सदस्य), सुश्री ग्रेस लालरिदिकी पचौव, (विशेष सदस्य), श्री अरुण कुमार विश्वकर्मा, (विशेष सदस्य)

भा.प्र. सेवा चरण— II (2012 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : श्री सौरभ जैन, उपनिदेशक

पदाधिकारी : श्री जी.एस. समीरन, (सचिव), सुश्री आरती एम., (सदस्य), श्री नूह पी.बी., (सदस्य)

89वां आधारिक पाठ्यक्रम

निदेशक नामिति का नाम : श्री सौरभ जैन, उपनिदेशक

पदाधिकारी : श्री दीपक जैकब, (सचिव), श्री कुलदीप चौधरी, (सदस्य), सुश्री निधि तिवारी, (सदस्य)

गतिविधियां

वर्ष 2014-15 के दौरान आधारिक पाठ्यक्रम, भा0प्र0 सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण—I, चरण—II, चरण—III, चरण—IV एवं चरण—V के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के लिए सामाजिक मुद्दों के विभिन्न विषयों पर कुल 86 फिल्में दिखाई गईं। प्रदर्शित फिल्मों में दर्शकों की विविध रुचियों वाली फिल्में थीं। फिल्म सोसाइटी ने लगभग 39 अंग्रेजी तथा हिंदी वीसीडी/डीवीडी भी खरीदी।

अभिरुचि क्लब

अभिरुचि क्लब का संचालन 89वें आधारिक पाठ्यक्रम तथा भा.प्र. सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण—I (2013 बैच) के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के निर्वाचित समूह द्वारा किया गया।

भा.प्र. सेवा चरण— I (2013 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : श्री दुष्यंत नरियाला, संयुक्त निदेशक

पदाधिकारी : सुश्री हरिता वी. कुमार, (सचिव), श्री कैलाश कार्तिक एन., (सदस्य), सुश्री सृजना जी., (सदस्य), सुश्री हर्षिता माथुर, (सदस्य), श्री आशीष गुप्ता, (सदस्य)

भा.प्र. सेवा चरण—II (2012 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : श्री दुष्यंत नरियाला, संयुक्त निदेशक

पदाधिकारी : नूह पी.बी., (सचिव)

89वां आधारिक पाठ्यक्रम

निदेशक नामिति का नाम : श्री दुष्यंत नरियाला, संयुक्त निदेशक

पदाधिकारी : सुश्री नेहा जैन, (सचिव), सुश्री कोमल मित्तल, (सदस्य), श्री अंकुर अवधिया, (सदस्य), सुश्री चित्रा एस., (सदस्य), सुश्री सिक्ता पटनायक, (सदस्य)

गतिविधियां

वर्ष के दौरान अभिरुचि क्लब का संचालन 89वां आधारिक पाठ्यक्रम, भा.प्र. सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण-८ (2013 बैच) तथा चरण-II (2012 बैच) के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के चयनित अधि.प्रशि. द्वारा किया गया। अभिरुचि क्लब के पदाधिकारियों ने निदेशक नामिति के दिशानिर्देश में क्लब की विभिन्न गतिविधियों का संचालन किया।

अभिरुचि क्लब का उद्देश्य अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों में अभिरुचि का विकास करना था। वर्ष 2014 के दौरान, अभिरुचि क्लब ने निम्नलिखित गतिविधियों का आयोजन किया :

- मूर्तिकला प्रतियोगिता
- पेंटिंग प्रतियोगिता
- फोटोग्राफी प्रदर्शनी के साथ फोटोग्राफी प्रतियोगिता
- अंतः सेवा समागम
- अंताक्षरी

क्लब के निदेशक नामिती श्री दुष्यंत नरियाला, संयुक्त निदेशक तथा वैकल्पिक निदेशक नामिती सुश्री निधि शर्मा थे।

गृह पत्रिका सोसाइटी

इस सोसाइटी में एक सचिव तथा तीन सदस्य होते हैं। इसका सचिव ही सोसाइटी के निदेशक नामिति के परामर्श से सोसाइटी के समस्त कार्यकलापों का समन्वयक होता है।

भा.प्र. सेवा चरण-I (2013 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : श्रीमती निधि शर्मा, उपनिदेशक वरिष्ठ
पदाधिकारी : श्री प्रियांक मिश्रा, (सचिव), श्री अमनबीर सिंह बैस, (सदस्य), सुश्री स्नेहल आर., (सदस्य), सुश्री मयूरी वसू, (सदस्य), सुश्री इश्वंदा लालू, (सदस्य)

भा.प्र. सेवा चरण-II (2012 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : श्रीमती निधि शर्मा, उपनिदेशक वरिष्ठ
पदाधिकारी : सुश्री हरलीन कौर, (सचिव), श्री औरंगाबादलर अम्रतेश कालीदास, (सदस्य), श्री राजनवीर सिंह कपूर, (सदस्य), श्री घनश्याम दास, (सदस्य)

89वां आधारिक पाठ्यक्रम

निदेशक नामिति का नाम : श्रीमती निधि शर्मा, उपनिदेशक वरिष्ठ
पदाधिकारी : सुश्री श्रुति जे.एस., (सचिव), सुश्री एम. दीपिका, (सदस्य), श्री सुमित कुमार गांधी, (सदस्य), सुश्री शशांक आला, (सदस्य), श्री कौथम सुधीर, (सदस्य)

गतिविधियां

गृह पत्रिका सोसाइटी ने मासिक न्यूजलेटर 'द एकेडमी' का संकलन किया। 'द एकेडमी' में अकादमी तथा इससे संबद्ध केंद्रों के विभिन्न प्रशिक्षण गतिविधियों/कार्यशालाओं को स्थान दिया गया। इसमें अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों तथा अल्मनाई को अपनी सृजनात्मक तथा साहित्यिक कौशल को प्रदर्शित करने का मंच प्रदान किया गया। इसके अलावा, गृह पत्रिका सोसाइटी ने पाठ्यक्रमों के अंत में बैच पिक्चर डायरेक्टरी भी प्रकाशित की है।

प्रबंध मंडल

प्रबंध मंडल अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों की प्रसिद्ध एवं सक्रिय सोसाइटी है। संबंधित अवधि के दौरान, मुख्य पाठ्यक्रमों में सोसाइटी ने निम्नलिखित कार्यक्रम आयोजित किए।

भा.प्र. सेवा चरण-I (2013 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : श्री संजीव चोपड़ा, संयुक्त निदेशक (बाद में श्री आर.के. कांकाणी, प्रोफेसर, प्रबंधन)

पदाधिकारी : श्री शान मोहन सागिली, (सचिव), श्री मयूर दीक्षित, (सदस्य), श्री शशांक कोंडुरु, (सदस्य), सुश्री अंकिता चक्रवर्ती, (सदस्य), श्री मयंक अग्रवाल, (सदस्य)

भा.प्र. सेवा चरण- I (2012 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : श्री आर. के. कांकाणी, प्रोफेसर, प्रबंधन

पदाधिकारी : श्री के. थवासीलन, (सचिव), सुश्री नेहा प्रकाश, (सदस्य), श्री नीतेश पाटिल, (सदस्य), सुश्री स्नेहा अग्रवाल, (सदस्य), श्री धीरेन्द्र खड्गता, (सदस्य), श्री श्रीधर पी.एन., (सदस्य)

89वां आधारिक पाठ्यक्रम

निदेशक नामिति का नाम : श्री आर. के. कांकाणी, प्रोफेसर, प्रबंधन

पदाधिकारी : श्री धवल जैन, (सचिव), श्री वरुण रंजन, (सदस्य), श्री फहद अहमद खान सूरी, (सदस्य), सुश्री दिव्या चौधरी, (सदस्य), श्री धरमेंद्र सिंह, (सदस्य), सुश्री अनन्या कुलश्रेष्ठ, (सदस्य)

गतिविधियां

चरण- I के दौरान अंतः सेवा सम्मेलन “संगम” का आयोजन किया गया तथा इसके लिए प्रबंध मंडल ने इन कार्यक्रमों का आयोजन किया।

- आइस ब्रेकिंग
- मैनेजमेंट गेम्स
- कार्यक्रम के लिए पाठ्यक्रम प्राधिकारी को कुछ राशि का योगदान दिया।
- केवल एक कार्यक्रम “क्लॉकवर्क लेमन: पार्ट डीयक्स” प्रश्नोत्तरी का आयोजन किया गया।
- प्रकरण अध्ययन प्रतियोगिता आयोजित की गई।

प्रकृति प्रेमी क्लब

प्रकृति प्रेमी क्लब अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों का बहुत सक्रिय एवं प्रख्यात क्लब है। इस अवधि के दौरान क्लब द्वारा निम्नलिखित गतिविधियां आयोजित की गईं।

भा.प्र. सेवा चरण- I (2013 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : श्री रत्नेश सिंह, सहायक निदेशक

पदाधिकारी : श्री सयीद सेश्रीश असगर, (सचिव), सुश्री उमामहेश्वरी आर., (सदस्य), सुश्री शैलजा शर्मा, (सदस्य), श्री खुर्शीद अली कादरी, (सदस्य)

भा.प्र. सेवा चरण- II (2012 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : श्री रत्नेश सिंह, सहायक निदेशक

पदाधिकारी : सुश्री निधि निवेदिता, (सचिव), श्री गोपाल सुंदरराज एस., (सदस्य), औरंगाबादकर अमरुतेश कालीदास, (सदस्य)

89वां आधारिक पाठ्यक्रम

निदेशक नामिति का नाम : सुश्री रोली सिंह, उपनिदेशक वरिष्ठ

पदाधिकारी : श्री अभिषेक उपाध्याय, (सचिव), सुश्री नैसी सहाय, (सदस्य), श्री अरविंद विजयन, (सदस्य), सुश्री ईशा दुहान, (सदस्य)

गतिविधियां

भा.प्र. सेवा व्यावसायिक पाठ्यक्रम चरण- I (2013 बैच)

- भारत दर्शन तथा शीतकालीन अध्ययन भ्रमण के फोटोग्राफ युक्त फोटोग्राफी प्रतियोगिता तथा प्रदर्शनी आयोजित की गई।
- कुछ सामाजिक गतिविधियों के लिए समाज सेवा सोसाइटी को धनराशि दान की गई।

- पाठ्यक्रम के दौरान अंतः सेवा समागम का आयोजन किया गया तथा एनएलसी ने समागम की व्यवस्था के लिए धनराशि प्रदान की।

89वां आधारीक पाठ्यक्रम

1. अभिरुचि क्लब के सहयोग से फोटोग्राफी प्रतियोगिता तथा प्रदर्शनी का आयोजन किया गया।
2. अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को संबोधित करने के लिए वन्य जीव संस्थान तथा उत्तराखंड सरकार, देहरादून से अतिथि वक्ताओं को आमंत्रित किया गया।

अधिकारी क्लब

भा.प्र. सेवा चरण-I (2013 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : श्री अभिषेक स्वामी, उपनिदेशक वरिष्ठ

पदाधिकारी : श्री मेघनाथ रेड्डी जे., (अध्यक्ष), श्री अवनी लवासा, (सचिव), सुश्री रुचिका कत्याल, (सदस्य), श्री निशांत कुमार यादव, (सदस्य), श्री अरुण महेश बाबू, (सदस्य), श्री हेमंत कुमार, (सदस्य), श्री टी प्रमशंकर, (सदस्य), सुश्री देबश्वेता बनीक, (सदस्य)

भा.प्र. सेवा चरण-II (2012 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : श्री अभिषेक स्वामी, उपनिदेशक वरिष्ठ

पदाधिकारी : श्री सीराम संभाशिव राव, (अध्यक्ष), श्री हिमांशु गुप्ता, (सचिव), श्री मंजीर जीलानी समून, (सदस्य), सुश्री वी.एस. अलगू वर्सीनी, (सदस्य), श्री चंद्रमोहन ठाकुर, (सदस्य), सुश्री नवजोत खोसा, (सदस्य), श्री मंगेश धिल्लियाल, (सदस्य), श्री नितेश पाटिल, (सदस्य)

89वां आधारीक पाठ्यक्रम

निदेशक नामिति का नाम : श्री अभिषेक स्वामी, उपनिदेशक वरिष्ठ

पदाधिकारी : श्री चंचल राणा, (अध्यक्ष), श्री रोहित नाथन, (सचिव), सुश्री मेधा रूपम, (सदस्य), श्री कार्तिकेन के.पी., (सदस्य), श्री गौरंग राठी, (सदस्य), सुश्री अंचल सूद, (सदस्य), श्री गौरव तूरा, (सदस्य), सुश्री प्रेरणा शाही, (सदस्य)

गतिविधियां

अधिकारी क्लब अपने सदस्य अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों, सेवाकालीन पाठ्यक्रमों, चरण-प्ट, चरण-प्प पाठ्यक्रमों के प्रतिभागियों, संकाय तथा स्टाफ सदस्यों को बाह्य और आंतरिक खेलकूद की सुविधाएं प्रदान करता है। बाह्य खेलकूद में टेनिस, बास्केट बाल, वॉली बाल, क्रिकेट, फुटबाल, इत्यादि की सुविधाएं प्रदान की जाती है और आंतरिक खेलकूद में बिलियर्ड्स, कैरम, शतरंज, ब्रिज, स्नूकर, टेबल टेनिस, स्क्वैश तथा बैडमिंटन शामिल हैं। क्लब में सुसज्जित जिम्नाजियम भी मौजूद है। इस वर्ष के दौरान क्लब ने कई क्रियाकलाप आयोजित किए, जिनका पाठ्यक्रमवार विवरण निम्नवत् है:

89वां आधारीक पाठ्यक्रम

- i. पाठ्यक्रम के दौरान बैडमिंटन, टेनिस, टेबल टेनिस, शतरंज, स्क्वैश, स्नूकर, कैरम इत्यादि की खुली प्रतियोगिताएं आयोजित की गईं।
- ii. पाठ्यक्रम के दौरान व्याख्यान समूहवार वालीबाल, फुटबाल, बास्केट बाल तथा क्रिकेट के टूर्नामेन्ट का आयोजन किया गया।

89वें आधारीक पाठ्यक्रम के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों तथा संकाय सदस्यों के लिए एथलीटिक मीट, क्रॉस कंट्री दौड़ एवं टेनिस, बैडमिंटन, बास्केट बॉल, फुटबाल तथा बिलियर्ड्स के लिए कोचिंग का भी आयोजन किया गया।

भा.प्र.सेवा, व्यावसायिक पाठ्यक्रम, चरण -I (2013 बैच)

1. भा.प्र.सेवा, चरण-I, के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के लिए निम्नलिखित खेलों की प्रतियोगिताएं आयोजित की गईं-

i.	बैडमिंटन	—	पुरुष एकल, महिला एकल, पुरुष युगल, मिश्रित युगल
ii.	टेनिस	—	पुरुष एकल, पुरुष युगल, मिश्रित युगल
iii.	टेबल टेनिस	—	पुरुष एकल, पुरुष युगल, मिश्रित युगल, महिला एकल
iv.	कैरम	—	पुरुष एकल, पुरुष युगल, मिश्रित युगल
v.	शतरंज	—	पुरुष एकल
vi.	स्क्वैश	—	पुरुष एकल
vii.	बिलियर्ड्स	—	पुरुष एकल
viii.	स्नूकर	—	पुरुष एकल

2. उपर्युक्त प्रतियोगिताओं के अतिरिक्त अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों ने निम्नलिखित टीम स्पर्धाएं भी आयोजित की-

- (i) वालीबाल
- (ii) क्रिकेट
- (iii) बैडमिंटन

3. अधिकारी क्लब ने चरण-I के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों तथा अन्य पाठ्यक्रमों के प्रतिभागियों के बीच एलपीएल क्रिकेट लीग प्रतियोगिता भी आयोजित की।

भा.प्र.सेवा, व्यावसायिक पाठ्यक्रम, चरण -II, (2011-2013 बैच)

- 1. चरण-II के दौरान बैडमिंटन, टेनिस, टेबल टेनिस, वॉलीबॉल तथा स्क्वैश इत्यादि की खेलकूद स्पर्धाएं आयोजित की गईं।
- 2. अधिकारी क्लब ने अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों तथा अकादमी संकाय सदस्यों की टीमों के बीच बैडमिंटन तथा एलपीएल क्रिकेट मैच भी आयोजित किया।

राइफल एवं धनुर्विद्या क्लब

भा.प्र. सेवा चरण-I (2013 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : डॉ० प्रेम सिंह, उपनिदेशक वरिष्ठ
पदाधिकारी : श्री विनीत एस., (अध्यक्ष), श्री सांगय तेंजिंग, डॉ० (सुश्री) रीधा

भा.प्र. सेवा चरण-II (2012 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : डॉ० प्रेम सिंह, उपनिदेशक वरिष्ठ
पदाधिकारी : श्री चंद्र विजय सिंह, (सचिव)

89वां आधारिक पाठ्यक्रम

निदेशक नामिति का नाम : श्री जयंत सिंह, उपनिदेशक वरिष्ठ
पदाधिकारी : श्री अम्बामूथन एम.पी., (सचिव), श्री मंजूनाथ टी.सी., (सदस्य), श्री राहुल आर्य, (सदस्य), सुश्री शुभम चौधरी, (सदस्य)

गतिविधियां

दिनांक 11/5/2014 को (23 प्रतिभागी), 13/5/2014 को (26 प्रतिभागी), 15/5/2014 को (29 प्रतिभागी), तथा 24/5/2014 को (15 प्रतिभागी), 5/8/2014 को (9 प्रतिभागी), 7/8/2014 को (6 प्रतिभागी), 21/10/2014 को (25 प्रतिभागी), और 30/11/2014 (7 प्रतिभागी), को 22 राइफल शूटिंग के अभ्यास सत्र का आयोजन किया गया।

अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों ने धनुर्विद्या सत्र भी आयोजित किया।

समकालीन क्रियाकलाप सोसाइटी

भा.प्र. सेवा चरण-I (2013 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : श्री तेजवीर सिंह, संयुक्त निदेशक
पदाधिकारी : श्री मुल्लई मुहिलन एम.पी., (सचिव), श्री शिव शंकर लोथेटी, (सदस्य), श्री हरप्रीत सिंह सूदन, (सदस्य), श्री अमृत एस.पी., (सदस्य), सुश्री स्मिता मोल एम.एस., (सदस्य)

भा.प्र. सेवा चरण-II (2012 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : श्री तेजवीर सिंह, संयुक्त निदेशक
पदाधिकारी : श्री हर्षिका सिंह, (सचिव), श्री रोहित सिंह, (सदस्य) श्री नीतिका पवार, (सदस्य), सुश्री ऋचा वर्मा, (सदस्य), श्री अनंत तायल, (सदस्य)

89वां आधारिक पाठ्यक्रम

निदेशक नामिति का नाम : श्री तेजवीर सिंह, संयुक्त निदेशक
पदाधिकारी : श्री लोकेश कुमार रामचंद्र जांगीड़, (सचिव), सुश्री सलोनी सहाय, (सदस्य), श्री जसप्रीत सिंह, (सदस्य), श्री फंदे निखिल टीकाराम, (सदस्य) सुश्री अनुपमा सिंह, (सदस्य)

गतिविधियां

वर्ष 2014-15 के दौरान-

- I. दिनांक 16 अप्रैल, 2014 को भा.प्र. सेवा चरण- I (2013 बैच) के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों द्वारा प्रश्नोत्तरी प्रतियोगिता आयोजित की गई।
- II. दिनांक 12 अगस्त, 2014 को भा.प्र. सेवा चरण- II (2012 बैच) के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों द्वारा प्रश्नोत्तरी प्रतियोगिता आयोजित की गई।
- III. दिनांक 11 दिसंबर, 2014 को 89वें आधारिक पाठ्यक्रम के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों द्वारा प्रश्नोत्तरी प्रतियोगिता आयोजित की गई।

समाज सेवा सोसाइटी

भा.प्र. सेवा चरण-I (2013 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : श्रीमती जसप्रीत तलवार, उपनिदेशक, वरिष्ठ
पदाधिकारी : श्री नवल किशोर चौधरी (सचिव), श्री हिमांशु शुक्ला, श्री काना राम, श्री हर्ष दीक्षित, सुश्री नम्रता गांधी, श्री हर्षित पृथ्वीराज गोसावी, (विशेष सदस्य), सुश्री प्रियंका निरंजन (विशेष सदस्य), श्री मृत्युंजय कुमार बरनवाल (विशेष सदस्य)

भा.प्र. सेवा चरण-II (2012 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : सुश्री जसप्रीत तलवार, उपनिदेशक, वरिष्ठ
पदाधिकारी : श्री रवि शंकर शुक्ला (सचिव), श्री निखिल पवन कल्याण (सदस्य), श्री हिमांशु गुप्ता (सदस्य), सुश्री नेहा अरोड़ा (सदस्य), श्री रोहित सिंह (सदस्य)

89वां आधारिक पाठ्यक्रम

निदेशक नामिति का नाम : सुश्री जसप्रीत तलवार, उपनिदेशक वरिष्ठ
पदाधिकारी : श्री लक्ष्मण बसवराज निम्बारगी (सचिव), सुश्री शिल्पा नाग सी.टी. (सदस्य), श्री आशीष कुमार (सदस्य), श्री इतांकर विपिन विथोबा, (सदस्य), सुश्री मिनाक्षी गुप्ता (सदस्य)

गतिविधियां

समाज सेवा सोसाइटी ने परंपरा का निर्वहन करते हुए क्षेत्रों को शामिल करते हुए भा.प्र. सेवा व्यावसायिक प्रशिक्षण चरण- I (2013-15), चरण-II (2012-14) तथा 89वें आधारिक पाठ्यक्रम के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के लिए निम्नलिखित मुख्य गतिविधियों तथा कार्यक्रमों का आयोजन किया।

1. समाज सेवा सोसाइटी कर्मचारियों के बच्चों के लिए स्वयं द्वारा बालवाड़ी स्कूल चलाती है जहां सभी बच्चों के लिए निःशुल्क पुस्तकें तथा स्टेशनरी एवं मिड डे मिल (मध्याह्न भोजन) प्रदान किया गया।
2. सोसाइटी स्टाफ तथा स्थानीय लोगों के लिए निःशुल्क होम्योपैथिक औषधालय का भी संचालन करती है।
3. समाज सेवा सोसाइटी ने दून अस्पताल, देहरादून के सहयोग से जून 2014 तथा दिसंबर, 2014 में रक्तदान शिविर का आयोजन किया जिसमें 148 अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों ने रक्त दान किया।
4. हर गुरुवार को साप्ताहिक स्वास्थ्य जांच कार्यक्रम का आयोजन किया जाता था तथा औसतन 45 मरीजों की जांच की गई तथा निःशुल्क औषधि दी गई।
5. सोसाइटी ने स्थानीय विद्यालय के छात्रों को वर्दी एवं गर्म कपड़े (पुलोवर-61 विद्यार्थियों को, पूर्ण वर्दी – 20 विद्यार्थी तथा पुलोवर एवं वर्दी – 118 विद्यार्थियों को) वितरित किए।
6. वर्ष 2013 बैच के अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों ने कक्षा III से V तक के छात्रों को कंप्यूटर बेसिक कौशल की जानकारी प्रदान की।
7. सोसाइटी ने मेस कर्मचारियों की चिकित्सा व्ययों की पूर्ति के लिए 20,200 रु. की सहायता प्रदान की तथा प्राथमिक छात्रों को उनके पारिवारिक आर्थिक स्थिति के आधार पर 42,200 रु. शुल्क के रूप में सहयोग दिया। इसके अतिरिक्त जरूरतमंद छात्रों को उच्च शिक्षा के लिए 1,00,000 रु. प्रदान किए।
8. केंद्रीय विद्यालय, सीजेएम हैम्पटन कोर्ट, केंद्रीय तिब्बती स्कूलों के कक्षा पग से गपप तक के छात्रों में जागरूकता लाने के लिए कैरियर काउंसिलिंग सत्र आयोजित किए गए। केंद्रीय तिब्बती स्कूल, मसूरी में एक धूम्रपान निषेध सत्र का आयोजन किया गया।
9. धन जुटाने के लिए, सोसाइटी ने स्वैच्छिक दान के लिए प्रोत्साहित किया जिससे 2,62,338 रु. की राशि प्राप्त की।
10. सोसाइटी ने बालवाड़ी तथा अकादमी के मुख्य गेट के पास प्राथमिक विद्यालय में स्वास्थ्य जांच शिविर का आयोजन किया। 100 से ज्यादा छात्रों की स्वास्थ्य जांच की गई तथा दवाइयां दी गई।

अधिकारी मेस

भा.प्र. सेवा चरण-I (2013 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : श्री मनस्वी कुमार, उपनिदेशक
 पदाधिकारी : श्री संदीप जी.आर.(अध्यक्ष), श्री टी. एल.रेड्डी नरसिमहुगरी(सचिव), श्री जितेन्द्र गुप्ता(कोषाध्यक्ष), सुश्री श्रेया पी.सिंह (सदस्य), श्री हिमांशु शुक्ला(सदस्य), श्री सेत्वामणी आर.(सदस्य), श्री ऋषि गर्ग(सदस्य), सुश्री कृतिका बत्रा (सदस्य)

भा.प्र. सेवा चरण-II (2012 बैच)

निदेशक नामिति का नाम : श्री मनस्वी कुमार, उपनिदेशक
 पदाधिकारी : श्री प्रिंस धवन(अध्यक्ष), श्री सुनील कुमार यादव(सचिव), श्री हिमांशु गुप्ता(कोषाध्यक्ष), श्री विजय कुमार कैलाश जोगडांडे (सदस्य), सुश्री पोमा टूडू(सदस्य), श्री पवन कुमार मालापती (सदस्य), श्री अन्नवी दिनेश कुमार (सदस्य)

89वां आधारिक पाठ्यक्रम

निदेशक नामिति का नाम : श्री मनस्वी कुमार, उपनिदेशक
 पदाधिकारी : सुश्री लक्ष्मी प्रिया एम.एस.(अध्यक्ष), श्री जॉनी टॉम वर्गीज (सचिव), श्री मनीष बंसल (कोषाध्यक्ष), श्री राहुल कुमार राकेश (सदस्य), श्री श्रवण कुमार जटावत (सदस्य), श्री अरुण कुमार विश्वकर्मा (सदस्य), सुश्री पूजा चौधरी(सदस्य), श्री कुमेर-उल-जमान चौधरी (सदस्य), श्री अवी प्रसाद (सदस्य)

गतिविधियां

लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी, मसूरी परिसर में अधिकारी मेस एक पवित्र संस्थान है। यह एक स्थान है जहां व्यंजनों की विविधता के माध्यम से संस्कृति, परंपराएं, प्रथाएं तथा विश्वास मिल जाते हैं। यह संस्थान परिवीक्षाधीनों के बीच विश्व बन्धुत्व एवं भाईचारे की

भावना को सदैव बढ़ावा देता है। मेस को अनिवार्य रूप से शिष्टाचार, आचार तथा सेवाओं के संदर्भ में उच्च मानक प्राप्त करना होता है। प्रत्येक परिवीक्षाधीन इस संस्थान का अभिन्न हिस्सा होता है।

अधिकारी मेस का संचालन परिवीक्षाधीनों द्वारा किया जाता है। मेस समिति के सदस्य परिवीक्षाधीनों में से होते हैं। मेस समिति में एक अध्यक्ष, एक सचिव, एक कोषाध्यक्ष तथा पांच अन्य सदस्य होते हैं जो स्वयं संघ भाव के आधारभूत दर्शन को बढ़ावा देने के लिए निर्विवाद रूप से कार्य करते हैं।

मेस समिति अधिकारी मेस के निदेशक नामिति के समग्र दिशा निर्देश तथा देख-रेख में कार्य करती है। मेस की सहायता हर समय मेस प्रबंधक, लेखाकार, स्टोर कीपर तथा पर्यवेक्षकों द्वारा की जाती है। इस संस्थान में अधिकारी मेस के कर्मचारी, कुक, सहायक, टेबल बीयरर, रूम बीयरर, स्वीपर तथा डिशवॉशर होते हैं।

अधिकारी मेस कर्मशिला, ज्ञानशिला तथा इंदिरा भवन परिसर में लगभग 500 लोगों की सेवा करता है। अधिकारी मेस प्रतिभागियों को इस राष्ट्र के कोने-कोने के विभिन्न व्यंजन (मेस में तैयार की हुई) परोसता है। अधिकारी मेस ए.एन.झा प्लाजा कैफे, कार्यकारी छात्रावासों के कैफेटेरिया, अधिकारी प्रशिक्षणार्थी छात्रावासों तथा हैप्पी वैली के खेल परिसरों में अपनी सेवा प्रदान करता है। अधिकारी मेस बेकरी के द्वारा भी अपनी सेवाएं देता है।

मुख्य गतिविधियां :

- अक्षरशः स्वच्छ भारत अभियान का कार्यान्वयन।
- स्टाफ/कर्मचारियों की सभी गतिविधियों/प्रशिक्षण/कौशल विकास का प्रलेखन।
- बायोमेट्रिक उपस्थिति प्रणाली की शुरुआत।
- शिकायत निवारण हेतु “ओपन हाउस” का आयोजन।

वित्तीय विवरण

वित्तीय सहायता

ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी का बजट आबंटन "मांग सं० - 73-कार्मिक, लोक शिकायत तथा पेंशन मंत्रालय" के अंतर्गत किया जाता है। बजट प्रावधान में स्थापना से संबंधित व्यय गैर-योजना (राजस्व), अवसंरचना से संबंधित योजना व्यय (राजस्व), तथा योजना (पूँजीगत) व्यय शामिल है। बजट आबंटन अकादमी के विभिन्न मुख्य गतिविधियों के लिए किया जाता है जिसमें आधारीक पाठ्यक्रम, रिक्रेशर पाठ्यक्रम, मिड कैरियर प्रशिक्षण कार्यक्रम आदि जैसे प्रशिक्षण कार्यक्रम शामिल हैं। योजना पूँजी तथा योजना राजस्व के अंतर्गत बजट का आबंटन ला.ब.शा.रा.प्र. अकादमी में अवसंरचना कार्य तथा आवश्यक सुविधाओं के उन्नयन के लिए किया जाता है।

वर्ष 2012-13, 2013-14 तथा 2014-15 के वास्तविक व्यय और चालू वर्ष 2015-16 के बजट आबंटन का ब्योरा नीचे दिया गया है।

(आंकड़े हजार में)

क्रम सं.		वास्तविक व्यय			बजट आबंटन 2015-16
		2012-13	2013-14	2014-15	
	गैर योजना राजस्व				
1	वेतन	102488	108872	125188	128280
2	मजदूरियां	8980	7989	8879	1100
3	समयोपरि भत्ता	185	108	110	340
4	चिकित्सा उपचार	2500	2800	5399	4500
5	घरेलू यात्रा व्यय	2730	2500	4115	3500
6	विदेश यात्रा व्यय	332	183	137	800
7	कार्यालय व्यय	55020	49911	57371	8000
8	किराया, दर तथा कर	1309	1320	1326	1320
9	प्रकाशन	38	100	31	328
10	अन्य प्रशासनिक व्यय	50	80	154	150
11	लघु कार्य	1000	-	135	100
12	व्यावसायिक सेवाएं	36800	59725	48802	68500
13	अनुदान सहायता	500	450	485	500
14	अन्य प्रभार	2700	4000	2344	3962
	विभागीय कौटीन				
15	वेतन	1587	1585	2093	2200
16	समयोपरि भत्ता	22	1	0	50
17	चिकित्सा उपचार	47	135	58	150

	સૂચના પ્રૌદ્યોગિકી				
18	અન્ય પ્રમાર (સૂચના પ્રૌદ્યોગિકી)	498	450	599	800
	મિલ્ક કૅરિયર પ્રશિક્ષણ કાર્યક્રમ				
19	વ્યાવસાયિક સેવાएं	168378	159457	159858	160000
	કુલ (ગૈર યોજના)	378173	400534	417883	467310
20	યોજના (રાજસ્વ)	20000	181186	103898	153600
21	યોજના (પૂંજી)	80007	284830	331805	283000

पुस्तकालय सुविधाएं

गांधी स्मृति पुस्तकालय की गतिविधियां तथा उपलब्धियां

अकादमी के पास सुसज्जित पुस्तकालय है। अकादमी पुस्तकालय नैसर्गिक सौंदर्य के बीच स्थित है जहां से गव्य हिमालय का मनोरम दृश्य दिखाई पड़ता है और प्रकृति से जुड़ाव का अनंत भाव उत्पन्न होता है। गांधी स्मृति पुस्तकालय महात्मा गांधी के नाम पर रखा गया है। यह पुस्तकालय कंप्यूटरीकृत है तथा पुस्तकालय की सभी पुस्तक सूची ऑनलाइन है।

पुस्तक/सीडी/डीवीडी आरएफआईडी टैग किए गए हैं तथा पुस्तकालय पटल (लाइब्रेरी काउन्टर) पर आरएफआईडी स्व-निर्गमन/स्व-वापसी कियोस्क संस्थापित किए गए हैं। अकादमी मुख्य परिसर के कर्मशिला भवन तथा इंदिरा भवन के प्रवेश स्थल पर आरएफआईडी बुक ड्रॉप कियोस्क लगाए गए हैं। पुस्तकालय उपयोगकर्ता पुस्तकालय आए बिना पुस्तक वापसी के लिए इस सुविधा का उपयोग कर सकते हैं। यह सेवा सातों दिन 24 घंटे उपलब्ध है।

पुस्तक संसाधन : गांधी स्मृति पुस्तकालय अध्ययन संसाधनों से भरा पड़ा है जिसमें 1.85 लाख आरएफआईडी टैग लगी पुस्तकें तथा बॉड वोल्यूम, जर्नल, 8000 सीडी/डीवीडी, विभिन्न राष्ट्रीय तथा अंतर्राष्ट्रीय संगठनों/संस्थानों द्वारा प्रकाशित 270 सामायिकी तथा लोकप्रिय पत्रिकाएं और 4 ऑनलाइन संसाधन सम्मिलित करने की सुविधा शामिल है।

पुस्तकालय निम्नलिखित ई-रिसोर्सेज सबस्क्राइब कराता है।

ईबीएससीओ का बिजनेस सोर्स प्रेमियर डाटाबेस ग्रंथ सूचियों का संग्रह तथा 3000 से अधिक पत्र पत्रिकाओं के लेखों की पूरी पाठ्य सामग्री उपलब्ध कराता है।

जेएसटीओआर ऑनलाइन मानवशास्त्र, एशियाई एफ्रो-अमेरिकन अध्ययन, परिस्थिति विज्ञान, अर्थशास्त्र, शिक्षा, वित्त सामान्य विज्ञान, इतिहास, साहित्य, गणित, संगीत, दर्शन, राजनैतिक विज्ञान, समाजशास्त्र तथा सांख्यिकी में वैज्ञानिक पत्रिकाओं का डिजिटल संग्रह है।

ऑनलाइन सांख्यिकीय डेटाबेस भारतीय सांख्यिकीय डेटाबेस में भारत तथा उनके राज्यों के बारे में गौण स्तरीय सामाजार्थिक आंकड़ों का व्यापक संकलन है।

मनुपत्रा एक विधिक डेटाबेस है जिसमें भारत और अमरीका, ब्रिटेन, श्रीलंका, बंगलादेश तथा पाकिस्तान के कानूनों के संबंध में विधिक मामलों, विधिक शोध तथा लेख शामिल हैं।

इसके अलावा पुस्तकालय प्रत्येक माह सुलभ संदर्भ के लिए निम्नलिखित प्रकाशनों का विमोचन करता है।

पुस्तकालय के लिए नई पुस्तकों/सीडी/डीवीडी की सूची शामिल की गई।

नई पुस्तकों की समीक्षा का संकलन

वर्ष 2014-15 के दौरान पुस्तकालय ने 4000 से अधिक पुस्तक तथा लगभग 250 सीडी/डीवीडी जोड़े।



राजभाषा

राजभाषा

भारत सरकार के कार्यालयों में भारत संघ की राजभाषा नीति का अनुपालन सुनिश्चित करने के लिए, सरकार द्वारा निर्धारित मानकों के अनुसार हिंदी पदों का सृजन किया जाना अपेक्षित है। अतः राजभाषा नीति के कर्तव्यन्ययन हेतु अकादमी में वर्ष 1986 में राजभाषा अनुभाग की स्थापना की गई। यह अनुभाग, निदेशक के समग्र मार्गदर्शन तथा पर्यवेक्षण में कार्य करता है। इस अनुभाग द्वारा विचाराधीन वर्ष के दौरान मुख्यतः निम्नलिखित कार्य संपन्न किए गए —

- भारत सरकार, राजभाषा विभाग द्वारा वर्ष 2014-15 के लिए निर्धारित कार्यक्रम के अनुरूप, 'क' 'ख' और 'ग' क्षेत्रों के साथ हिंदी पत्राचार सुनिश्चित किया जा रहा है। तदनुसार, अकादमी द्वारा 'क' एवं 'ख' क्षेत्रों के साथ लगभग 80 प्रतिशत और 'ग' क्षेत्र के साथ लगभग 81 प्रतिशत पत्राचार हिंदी में किया जा रहा है। राजभाषा अधिनियम की धारा 3 (3) के अंतर्गत द्विभाषी जारी किए जाने वाले सभी दस्तावेजों को द्विभाषी रूप में जारी किया गया। विचाराधीन वर्ष के दौरान, यह अकादमी, हिंदी पुस्तकों, सीडी, डीवीडी आदि की खरीद के लिए 48.06 प्रतिशत राशि व्यय कर राजभाषा विभाग द्वारा निर्धारित 50 प्रतिशत बजट के व्यय के लक्ष्य को प्राप्त करने के लिए प्रयासरत रहा है। अकादमी के निदेशक की अध्यक्षता में प्रति माह राजभाषा कार्यान्वयन समिति की बैठकों का आयोजन कर अकादमी के विभिन्न अनुभागों में राजभाषा हिंदी में किए जा रहे कार्य की समीक्षा की जाती है तथा यथोचित मार्गदर्शन किया जाता है।
- लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी, मसूरी में दिनांक 01 सितंबर से 15 सितंबर, 2014 तक हिंदी पखवाड़े का आयोजन किया गया। इस उपलक्ष्य में, अकादमी स्टाफ एवं अकादमी से संबद्ध इकाइयों के स्टाफ तथा अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के लिए राजभाषा नीति से संबंधित सामान्य ज्ञान, तीन वर्गों के लिए अलग-अलग हिंदी निबंध लेखन, श्रुत लेखन तथा हिंदी काव्य रचना प्रतियोगिताएं आयोजित की गईं।

हिंदी पखवाड़े के दौरान आयोजित विभिन्न प्रतियोगिताओं के विजेता प्रतिभागियों को हिंदी दिवस के अवसर पर दिनांक 15 सितंबर, 2014 को आयोजित पुरस्कार वितरण समारोह में पुरस्कृत किया गया। इस समारोह के मुख्य अतिथि अकादमी के निदेशक, श्री राजीव कपूर थे। कार्यक्रम की अध्यक्षता श्री दुष्यंत नरियाला, संयुक्त निदेशक द्वारा किया गया तथा कार्यक्रम का संचालन, सहायक निदेशक (राजभाषा) श्री नंदन सिंह दुरताल ने किया। समारोह में अकादमी के वरिष्ठ अधिकारी एवं स्टाफ सम्मिलित हुए।

इस समारोह में, विभिन्न प्रतियोगिताओं के विजेता प्रतिभागियों के साथ ही, वार्षिक टिप्पण तथा मसौदा लेखन प्रोत्साहन योजना - 2013-14 के प्रतिभागियों को भी पुरस्कृत किया गया। इस तरह, इस समारोह में कुल 28 प्रतिभागियों को, निदेशक महोदय ने प्रशस्तिपत्र, नकद धनराशि तथा स्टेशनरी के वाउचर पुरस्कार स्वरूप प्रदान किए।

निदेशक महोदय ने अपने संबोधन में अकादमी में हिंदी के प्रयोग पर संतोष व्यक्त किया तथा इस अवसर पर अकादमी की पत्रिका के द्वितीय अंक 'सृजन' का विमोचन भी किया।

इस समारोह में अकादमी के संयुक्त निदेशक श्री दुष्यंत नरियाला ने अपने विचार व्यक्त किए तथा निर्धारित लक्ष्य को ध्यान में रखते हुए राजभाषा हिंदी के प्रगामी प्रयोग को बढ़ाने की दिशा में किए जा रहे प्रयासों से अवगत कराया। अंत में, निदेशक महोदय ने सभी संकाय सदस्यों, अधिकारियों एवं अकादमी स्टाफ का आभार प्रकट करते हुए, सभी से अकादमी में हिंदी के प्रयोग को और अधिक बढ़ाने का आह्वान किये।

- अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को आवश्यकतानुसार समय-समय पर उपलब्ध कराई जाने वाली प्रशासनिक सामग्री यथा-पत्रों, परिपत्रों, सूचनाओं, निविदा सूचनाओं, वार्षिक रिपोर्ट, प्रश्नपत्रों, अनुशासनिक कार्यवाहियों इत्यादि के अनुवाद के अतिरिक्त, राजभाषा अनुभाग ने विभिन्न पाठ्यक्रमों, आचारिक पाठ्यक्रम के लिए पाठ्यक्रम पुस्तिका तथा मानक पत्रों के प्रारूप का अनुवाद संपन्न किया।

इस प्रकार, यह अकादमी अपने प्रशासनिक और प्रशिक्षण, दोनों क्षेत्रों में हिंदी के प्रचार-प्रसार के लिए निरंतर प्रयासरत है।



परिशिष्ट

परिशिष्ट- 1 : भौतिक अवसंरचना

क. कक्षा/व्याख्यान/सम्मेलन कक्ष		
i)	डॉ० सम्पूर्णानंद ऑडिटोरियम	472 सीटें
ii)	सम्मेलन कक्षा/हॉल	35 सीटें
iii)	गोविन्द वल्लभ पंत हॉल	115 सीटें
iv)	नेहरू ऑडिटोरियम	135 सीटें
v)	विवेकानंद हॉल	188 सीटें
vi)	टैगोर हॉल	188 सीटें
vii)	अम्बेडकर हॉल	180 सीटें
viii)	होमी भाभा हॉल	107 सीटें
ix)	सेमिनार कक्षा -ए	60 सीटें
x)	सेमिनार कक्षा- बी	60 सीटें
xi)	सेमिनार कक्षा -1	30 (राउंड टेबल)
xii)	सेमिनार कक्षा -2	30 (राउंड टेबल)
xiii)	सेमिनार कक्षा -3	30 (राउंड टेबल)
xiv)	सेमिनार कक्षा -4	30 (राउंड टेबल)
xv)	सेमिनार कक्षा -5	30 (राउंड टेबल)
xvi)	सेमिनार कक्षा -6	70 सीटें
xvii)	सेमीनार कक्षा -7	70 सीटें
xviii)	सेमिनार कक्षा -8	20 (राउंड टेबल)
ix)	सेमिनार कक्षा -8	20 (राउंड टेबल)
xx)	सेमिनार कक्षा -10	20 (राउंड टेबल)
xxi)	सेमिनार कक्षा -11	20 (राउंड टेबल)
xxii)	सेमिनार कक्षा -12	20 (राउंड टेबल)
ख. छात्रावास		
i)	गंगा छात्रावास	78 कमरे
ii)	कावेरी छात्रावास	32 कमरे
iii)	नर्मदा छात्रावास	22 कमरे
iv)	कालिंदी अतिथि गृह	21 कमरे
v)	हैप्पी वैली ब्लॉक	28 कमरे
vi)	इंदिरा भवन छात्रावास (पुराना)	23 कमरे
vii)	सिल्वरबुड छात्रावास	54 कमरे
viii)	महानदी छात्रावास	38 कमरे
ix)	वैली व्यू होटल (इंदिरा भवन)	48 कमरे
x)	ब्रह्मपुत्र अतिथि गृह	12 कमरे
ग. आवासीय व्यवस्था		
i)	अधिकारियों के लिए	38 आवास
ii)	कर्मचारियों के लिए	319 आवास
घ. अन्य प्रशिक्षण उपकरण		
i)	ओएचपी	6
ii)	एलसीडी विडियो प्रोजेक्टर	25
iii)	अन्य	2 स्लाइड प्रोजेक्टर

परिशिष्ट- 2 : अकादमी में निदेशक (31-3-2015 के अनुसार)

क्रम सं.	नाम	अवधि
1.	श्री ए.एन. झा, भा.सि.सेवा	01.09.1959 से 30.08.1982
2.	श्री एस.के. दत्ता, भा.सि.सेवा	13.08.1963 से 02.07.1965
3.	श्री एम.जी. पिम्पुटकर, भा.सि.सेवा	04.09.1965 से 29.04.1968
4.	श्री के.के. दास, भा.सि.सेवा	12.07.1968 से 24.02.1969
5.	श्री डी.डी. साठे, भा.सि.सेवा	19.03.1969 से 11.05.1973
6.	श्री राजेश्वर प्रसाद, भा.प्र. सेवा	11.05.1973 से 11.04.1977
7.	श्री बी.सी. माथुर, भा.प्र. सेवा	17.05.1977 से 23.07.1977
8.	श्री जी.सी.एल. जोनेजा, भा.प्र. सेवा	23.07.1977 से 30.06.1980
9.	श्री पी.एस. अप्पू, भा.प्र. सेवा	02.08.1980 से 01.03.1982
10.	श्री आई.सी. पुरी, भा.प्र. सेवा	16.06.1982 से 11.10.1982
11.	श्री आर.के. शास्त्री, भा.प्र. सेवा	09.11.1982 से 27.02.1984
12.	श्री के. रामानुजम, भा.प्र. सेवा	27.02.1984 से 24.02.1985
13.	श्री आर.एन. चोपड़ा, भा.प्र. सेवा	06.06.1985 से 29.04.1988
14.	श्री बी.एन. युगाधर, भा.प्र. सेवा	26.05.1988 से 25.01.1993
15.	श्री एन.सी. सक्सेना, भा.प्र. सेवा	25.05.1993 से 06.10.1996
16.	श्री बी.एस. बसवान, भा.प्र. सेवा	06.10.1996 से 08.11.2000
17.	श्री वजाहत इबीबुल्लाह, भा.प्र. सेवा	08.11.2000 से 13.01.2003
18.	श्री बिनोद कुमार, भा.प्र. सेवा	20.01.2003 से 15.10.2004
19.	श्री डी.एस. माथुर, भा.प्र. सेवा	29.10.2004 से 06.04.2006
20.	श्री रुद्र गंगाधरन, भा.प्र. सेवा	06.04.2006 से 20.09.2009
21.	श्री पदमवीर सिंह, भा.प्र. सेवा	02.09.2009 से 28.2.2014
22.	श्री राजीव कपूर, भा.प्र. सेवा	20.05.2014 से अब तक

अकादमी में संयुक्त निदेशक (31-3-2015 के अनुसार)

निम्नलिखित अधिकारी अकादमी के संयुक्त निदेशक के रूप में तैनात किए गए :-

क्रम सं.	नाम	अवधि
1.	श्री जे.सी. अग्रवाल	19.06.1965 से 07.01.1967 तक
2.	श्री टी.एन. चुतुर्वेदी	27.07.1967 से 09.02.1971 तक
3.	श्री एस.एस. बिसेन	01.04.1971 से 08.09.1972 तक
4.	श्री एम. गोपालकृष्णन	20.09.1972 से 05.12.1973 तक
5.	श्री एच.एस. दुबे	03.03.1974 से 16.12.1976 तक
6.	श्री एस.आर. एडिगे	12.05.1977 से 07.01.1980 तक
7.	श्री एस.सी. वैश	07.01.1980 से 07.07.1983 तक
8.	श्री एस. पार्थसारथी	18.05.1984 से 10.09.1987 तक
9.	श्री ललित माथुर	10.09.1987 से 01.06.1991 तक
10.	डॉ० वी.के. अग्निहोत्री	31.08.1992 से 26.04.1998 तक
11.	श्री बिनोद कुमार	27.04.1998 से 28.06.2002 तक
12.	श्री रुद्रगंगाधरण	23.11.2004 से 06.04.2006 तक
13.	श्री पदमवीर सिंह	12.03.2007 से 02.02.2009 तक
14.	श्री पी.के. गेस	24.05.2010 से 20.05.2012 तक
15.	श्री संजीव चोपड़ा	09.09.2010 से 05.12.2014 तक
16.	श्री दुष्यंत नरियाला	24.12.2013 से
17.	श्री तेजवीर सिंह	06.08.2014 से
18.	श्रीमती रंजना चोपड़ा	06.08.2014 से 15.12.2014 तक
19.	श्रीमती जसप्रीत तलवार	24.10.2014 से

परिशिष्ट— 3 : अकादमी के अधिकारी

अकादमी की शैक्षणिक परिषद (31-3-2015 के अनुसार)

क्रम सं.	अधिकारी का नाम	पदनाम
1.	श्री राजीव कपूर	निदेशक (20.5.2014 से अब तक)
2.	श्री दुष्यंत नरियाला	संयुक्त निदेशक
3.	श्री तेजवीर सिंह	संयुक्त निदेशक
4.	श्रीमती रोली सिंह	उपनिदेशक वरिष्ठ
5.	श्रीमती जसप्रीत तलवार	उपनिदेशक वरिष्ठ
6.	श्री जयंत सिंह	उपनिदेशक वरिष्ठ
7.	डॉ० प्रेम सिंह	उपनिदेशक वरिष्ठ
8.	श्रीमती निधि शर्मा	उपनिदेशक वरिष्ठ
9.	श्री अभिषेक स्वामी	उपनिदेशक वरिष्ठ
10.	श्री सौरभ जैन	उपनिदेशक
11.	श्री मनस्वी कुमार	उपनिदेशक
12.	श्री एम.एच. खान	उपनिदेशक
13.	श्री आर. रविशंकर	उपनिदेशक
14.	श्रीमती तुलसी मदिदनेनी	उपनिदेशक
15.	श्री मंतोष चक्रवर्ती	वरिष्ठ तकनीकी निदेशक, निक्टू
16.	डॉ० ए.एस. रामचंद्रा	प्रोफेसर
17.	डॉ० सुनीता रानी	प्रोफेसर
18.	डॉ० मोनोनिता कुंडूदास	प्रोफेसर
19.	डॉ० द्वारिका प्रसाद उनियाल	प्रोफेसर
20.	डॉ० सचिव कुमार	रीडर

अन्य संकाय सदस्य (31-3-2015 के अनुसार)

क्रम सं.	संकाय सदस्य का नाम	पदनाम
21.	डॉ० कुमुदिनी नौटियाल	रीडर हिंदी
22.	डॉ० भावना पोरवाल	सहायक प्रोफेसर, हिंदी
23.	श्री आजाद सिंह	वैज्ञानिक 'बी' निक्टू
24.	श्री अमरजीत सिंह दत्त	वैज्ञानिक अधिकारी
25.	श्रीमती अलका कुलकर्णी	भाषा अनुदेशक
26.	श्री ए. नल्लास्वामी	भाषा अनुदेशक
27.	श्री अरशद नंदन	भाषा अनुदेशक
28.	श्री के.बी. सिंघा	भाषा अनुदेशक

29.	श्री दिनेश चंद्र तिवारी	हिंदी अनुदेशक
30.	श्री चंद्र मोहन सिंह	पीटीआई
31.	श्री मनोज के.	सहायक पीटीआई
32.	रिसालदार श्री पृथ्वी सिंह	राइडिंग अनुदेशक
33.	नायब सूबेदार रिसालदार श्री जसमेल सिंह	सहायक राइडिंग अनुदेशक
34.	सुश्री सौदामिनी भूयां	भाषा अनुदेशक (संविदा पर)
35.	श्री वी. मुत्तिनमठ	भाषा अनुदेशक (संविदा पर)

अन्य अधिकारी (31-3-2015 के अनुसार)

क्रम सं.	प्रशासनिक अधिकारी	पदनाम
36.	डॉ० बी.एस. काला	मुख्य चिकित्सा अधिकारी (एनएफएसजी)
37.	डॉ० अशोक के. नहरिया	मुख्य चिकित्सा अधिकारी (एसएजी)
38.	श्री नंदन सिंह दुग्ताल	सहायक निदेशक (राजभाषा)
39.	श्री सत्यबीर सिंह	प्रशासनिक अधिकारी
40.	श्री अशोक के. दलाल	प्रशासनिक अधिकारी (लेखा)
41.	श्रीमती पूनम सिन्हा	प्रोग्राफर (रेप्रो)
42.	श्री आलोक पांडे	वरिष्ठ प्रोग्रामर
43.	श्री मलकीत सिंह	सहायक पुस्तकालय एवं सूचना अधिकारी
44.	श्री एस.के. थपलियाल	सहायक प्रशासनिक अधिकारी
45.	श्री बालम सिंह	सहायक प्रशासनिक अधिकारी
46.	श्री पुरुषोत्तम कुमार	निजी सचिव
47.	श्री अजय कुमार	निजी सचिव

परिशिष्ट— 4 : 89वें आधारिक पाठ्यक्रम के प्रतिभागी

संवर्ग—वार विवरण

सेवा/राज्य	पुरुष	महिलाएं	योग
आईए एवं एएस	1	0	01
भा.प्र. सेवा	124	54	178
आईसी एवं सीईएस	4	2	06
आईडीइएस	1	0	01
भा.व. सेवा	14	2	16
भा.वि. सेवा	18	12	30
भारतीय डाक सेवा	0	1	01
भा.पु. सेवा	28	5	33
आईआरएएस	1	0	01
आईआरपीएस	1	0	01
भारतीय रेल सेवा	2	4	06
भारतीय रेल यातायात सेवा	2	1	03
रॉयल भूटान सिविल सेवा	2	1	03
आरबीएफएस	2	0	02
योग	200	82	282

**परिशिष्ट- 5 : भारतीय प्रशासनिक सेवा के व्यवसायिक पाठ्यक्रम चरण-I
(2013 -15 बैच) के प्रतिभागी**

संवर्ग-वार विवरण

सेवा/राज्य	पुरुष	महिलाएं	प्रतिभागियों की संख्या
अगमुट	07	05	12
आंध्र प्रदेश	07	03	10
असम मेघालय	05	02	07
बिहार	08	02	10
भूटान	03	—	03
छत्तीसगढ़	06	01	07
गुजरात	06	01	07
हरियाणा	03	01	04
हिमाचल प्रदेश	03	02	05
जम्मू-कश्मीर	02	02	04
झारखंड	05	02	07
कर्नाटक	06	02	08
केरल	04	02	06
मध्य प्रदेश	11	02	13
महाराष्ट्र	07	01	08
मणिपुर-त्रिपुरा	04	02	06
नागालैण्ड	04	—	04
उड़ीसा	03	02	05
पंजाब	03	03	06
राजस्थान	08	—	08
सिक्किम	01	—	01
तमिलनाडु	06	03	09
उत्तराखण्ड	02	01	03
उत्तर प्रदेश	08	08	16
पश्चिम बंगाल	06	06	12
कुल प्रतिभागी	128	53	181

परिशिष्ट- 6 : भारतीय प्रशासनिक सेवा के व्यवसायिक प्रशिक्षण चरण-॥
(2012 -14 बैच) के प्रतिभागी

संवर्ग-वार विवरण

सेवा /राज्य	पुरुष	महिलाएं	प्रतिभागियों की संख्या
अगमुट	9	3	12
आंध्र प्रदेश	7	2	9
असम-मेघालय	6	—	6
बिहार	8	1	9
रॉयल भूटान सिविल सेवा	3	—	3
छत्तीसगढ़	6	1	7
गुजरात	5	—	5
हरियाणा	2	2	4
हिमाचल प्रदेश	2	1	3
जम्मू-कश्मीर	4	—	4
झारखंड	6	2	8
कर्नाटक	6	3	9
केरल	4	1	5
मध्य प्रदेश	12	3	15
महाराष्ट्र	6	1	7
मणिपुर त्रिपुरा	3	2	5
नागालैंड	3	—	3
उड़ीसा	5	1	6
पंजाब	4	2	6
राजस्थान	6	1	7
सिक्किम	1	—	1
तमिलनाडु	8	1	9
उत्तराखंड	3	—	3
उत्तर प्रदेश	12	4	16
पश्चिम बंगाल	7	1	8
कुल प्रतिभागी	138	32	170

परिशिष्ट- 7 : भारतीय प्रशासनिक सेवा के लिए मिड कैरियर प्रशिक्षण कार्यक्रम चरण-III (8वां दौर)

सेवा/राज्य	पुरुष	महिलाएं	प्रतिभागियों की संख्या
आंध्र प्रदेश	6	1	7
असम-मेघालय	5	1	6
बिहार	6	0	6
छत्तीसगढ़	2	1	3
गुजरात	3	1	4
हरियाणा	4	1	5
हिमाचल प्रदेश	2	1	3
जम्मू-कश्मीर	1	0	1
झारखंड	1	0	1
कर्नाटक	2	1	3
केरल	1	0	1
मध्य प्रदेश	4	0	4
महाराष्ट्र	7	0	7
मणिपुर-त्रिपुरा	5	0	5
ओडिशा	1	0	1
पंजाब	1	1	2
राजस्थान	6	0	6
सिक्किम	1	0	1
तमिलनाडु	6	0	6
संघराज्य क्षेत्र	14	1	15
उत्तर प्रदेश	5	3	8
उत्तराखंड	2	1	3
पश्चिम बंगाल	1	2	3
कुल प्रतिभागी	86	15	101

बैच-वार विवरण

बैच	प्रतिभागियों की संख्या
2000	3
2001	4
2002	7
2003	13
2004	39
2005	19
2006	16
योग	101

परिशिष्ट- 8 : भारतीय प्रशासनिक सेवा के लिए मिड कैरियर प्रशिक्षण कार्यक्रम चरण-IV (9वां दौर)

सेवा/राज्य	पुरुष	महिलाएं	प्रतिभागियों की संख्या
आंध्र प्रदेश	1	0	1
असम-मेघालय	1	0	1
बिहार	3	0	3
छत्तीसगढ़	0	1	1
गुजरात	2	0	2
हरियाणा	2	0	2
हिमाचल प्रदेश	2	0	2
जम्मू-कश्मीर	0	1	1
झारखंड	1	1	2
कर्नाटक	1	0	1
केरल	1	2	3
मध्य प्रदेश	4	0	4
महाराष्ट्र	1	2	3
मणिपुर-त्रिपुरा	1	0	1
उड़ीसा	1	0	1
पंजाब	2	0	2
राजस्थान	3	1	4
सिक्किम	1	0	1
तमिलनाडु	1	0	1
संघराज्य क्षेत्र	6	0	6
उत्तर प्रदेश	9	1	10
पश्चिम बंगाल	3	2	5
कुल प्रतिभागियों की संख्या	46	11	57

बैच-वार विवरण

बैच	प्रतिभागियों की संख्या
1994	2
1996	7
1997	14
1998	12
1999	22
कुल प्रतिभागियों की संख्या	57

परिशिष्ट- 9 : भारतीय प्रशासनिक सेवा के लिए मिड कैरियर प्रशिक्षण कार्यक्रम चरण-v (8वां दौर)

सेवा/राज्य	पुरुष	महिलाएं	प्रतिभागियों की संख्या
आंध्र प्रदेश	2	2	4
असम-मेघालय	6	0	6
बिहार	2	0	2
छत्तीसगढ़	1	0	1
गुजरात	7	1	8
हरियाणा	3	2	5
हिमाचल प्रदेश	2	1	3
झारखंड	1	0	1
कर्नाटक	6	1	7
केरल	5	0	5
मध्य प्रदेश	5	0	5
महाराष्ट्र	7	0	7
मणिपुर-त्रिपुरा	5	0	5
नागालैंड	1	0	1
उड़ीसा	5	0	5
पंजाब	1	0	1
राजस्थान	5	1	6
तमिलनाडु	8	2	10
संघराज्य क्षेत्र	5	0	5
उत्तर प्रदेश	7	0	7
उत्तराखंड	1	0	1
पश्चिम बंगाल	3	0	3
कुल प्रतिभागियों की संख्या	88	10	98

बैच-वार विवरण

बैच	प्रतिभागियों की संख्या
1984	6
1985	44
1986	42
1987	6
कुल प्रतिभागियों की संख्या	98

परिशिष्ट- 10 : राज्य सिविल सेवा से भारतीय प्रशासनिक सेवा में प्रोन्नत/चयनित अधिकारियों का 115वां प्रशिक्षण कार्यक्रम
संवर्ग-वार ब्योरा

सेवा/राज्य	पुरुष	महिलाएं	प्रतिभागियों की संख्या
अगमुट	4	—	4
बिहार	5	—	5
छत्तीसगढ़	2	—	2
हरियाणा	2	—	2
हिमाचलन प्रदेश	6	—	6
केरल	—	1	1
मध्य प्रदेश	2	0	2
महाराष्ट्र	4	—	4
मणिपुर	—	2	2
नागालैंड	2	—	2
पंजाब	2	1	3
राजस्थान	2	1	3
तमिलनाडु	2	1	3
त्रिपुरा	2	—	2
उत्तराखंड	1	—	1
उत्तर प्रदेश	4	—	4
कुल प्रतिभागी	40	6	46

बैच-वार विवरण

बैच	संख्या
1999	6
2000	1
2001	2
2002	6
2003	4
2004	4
2005	4
2006	3
2007	2
2008	1
बैच आबंटित नहीं	13
योग	46

परिशिष्ट- 11 : राज्य सिविल सेवा से भारतीय प्रशासनिक सेवा में प्रोन्नत/चयनित अधिकारियों का 116वां प्रशिक्षण कार्यक्रम

सेवा/राज्य	पुरुष	महिलाएं	प्रतिभागियों की संख्या
हिमाचल प्रदेश	4	—	4
मध्य प्रदेश	3	—	3
महाराष्ट्र	6	—	6
मेघालय	4	1	5
मिजोरम	4	—	4
पुडुचेरी	1	—	1
पंजाब	5	—	5
तमिलनाडु	1	2	3
त्रिपुरा	6	—	6
उत्तर प्रदेश	1	1	2
पश्चिम बंगाल	4	1	5
कुल प्रतिभागी	39	5	44

बैच-वार विवरण

बैच	संख्या
2000	1
2001	2
2002	8
2003	4
2004	3
2005	3
2006	4
2007	6
2008	0
2009	3
बैच आबंटित नहीं	10
योग	44

परिशिष्ट- 12 : राष्ट्रीय सुरक्षा पर 21वें संयुक्त सिविल-सैन्य कार्यक्रम के प्रतिभागी सेवा-वार ब्योरा

सेवा	पुरुष	महिलाएं	प्रतिभागियों की संख्या
भारतीय प्रशासनिक सेवा	2	1	3
भारतीय पुलिस सेवा	4	1	5
भारतीय वन सेवा	3	—	3
आईसी एवं सीईएस	2	—	2
आईआरएस (आईटी)	1	—	1
आईडीएस	1	—	1
मंत्रिमंडल सचिवालय	1	—	1
सीबीआई	1	—	1
हैड क्वार्टर इंटिग्रेटेड डिफेंस स्टाफ	1	—	1
भारतीय सेना	4	—	4
भारतीय वायु सेना	3	—	3
भारतीय नौसेना	3	—	3
भारतीय तट रक्षक	2	—	2
भा.ति.सी.पु.	2	—	2
सीमा सुरक्षा बल	2	—	2
राष्ट्रीय सुरक्षा गार्ड	1	—	1
न्यायपालिका	5	1	6
जिला पंचायत अध्यक्ष	—	1	1
निजी क्षेत्र	1	—	1
कुल प्रतिभागी	39	4	43

Annual Report

2014 - 2015



Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration

Published by:

Training Research and Publication Cell

Lal Bahadur National Academy of Administration , Mussoorie

This Annual Report can also be accessed at Academy Website: <http://www.lbsnaa.gov.in/>

Printed By:

Print Vision

41-C Rajpur Road, Dehradun-248 001, Uttarakhand

Ph.: 0135-2741702 / 6532172

E-mail: printvisionddn@gmail.com, office@printvisionindia.com

Website: www.printvisionindia.com

CONTENTS

■ Chapter 1 :	
Introduction	77
■ Chapter 2 :	
Training Programmes during 2014-15	81
■ Chapter 3 :	
Courses and Activities Highlights	82
■ Chapter 4 :	
NIC Unit and Research Centres	112
■ Chapter 5 :	
Clubs and Societies	122
■ Chapter 6 :	
Financial Statement	132
■ Chapter 7 :	
Library Facilities	134
■ Chapter 8 :	
राजभाषा	135
■ Annexures	
Annex-1: Physical Infrastructure	136
Annex-2: Directors and Joint Directors of LBSNAA	137
Annex-3: Faculty in the Academy	138
Annex-4: Participants in 89th Foundation Course	140
Annex-5: Participants in IAS Phase-I (2013-15)	141
Annex-6: Participants in IAS Phase-II (2012-14)	142
Annex-7: Participants in 8th Round of IAS Phase-III (2014)	143
Annex-8: Participants in 9th Round of IAS Phase-IV (2014)	144
Annex-9: Participants in 8th Round of IAS Phase-V (2014)	145
Annex-10: Participants in 115th Induction Training Program	146
Annex-11: Participants in 116th Induction Training Program	147
Annex-12: Participants in 21st Joint Civil Military program on National Security.	148



INTRODUCTION

About the Academy

The Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration (LBSNAA), Mussoorie is the premier training institution for the higher civil services in India. A common Foundation Course is held for entrants to All India Services and all Group 'A' services of the Union. The professional training to regular recruits of the Indian Administrative Service (IAS) and members of the Royal Bhutan Service is conducted after the Foundation Course. The Academy also conducts in-service and Mid Career Training Program (MCTP) for members of the IAS and Induction Training program for officers promoted to the IAS from State Civil Services, as well as workshops and seminars on policy issues.

History of the Academy

On April 15, 1958 the then Home Minister announced in the Lok Sabha a proposal to set up a National Academy of Administration where training would be given to all the recruits of the senior civil services. The Ministry of Home Affairs decided to amalgamate the IAS Training School, Delhi and the IAS Staff College, Shimla to form a National Academy of Administration at Mussoorie. The Academy was set up in 1959 and was called the 'National Academy of Administration'. Its status was that of an 'Attached Office' of the Government of India under the Ministry of Home Affairs. In October 1972, its name was changed to "Lal Bahadur Shastri Academy of Administration" and in July 1973, the word "National" was added and the Academy is now known as the "Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration". The prestigious "Charleville Hotel" built around 1870, provided the location and initial infrastructure for the Academy. There have been subsequent expansions. Several new buildings have been constructed and others acquired over the years.

Growth	
15th April, 1958	Announcement in the Lok Sabha by the Home Minister.
13th April, 1959	First batch of 115 officers began training in Metcalfe House, New Delhi.
1st September, 1959	Academy established in Mussoorie.
1969	Sandwich Pattern of training introduced in the Academy – Phase-I; District Training (in the respective State Cadres) followed by Phase-II on campus training initiated. Before this, the training included Foundation Course followed by 8 months of professional training.
Since inception till 31.8.1970	Academy functioned under the ministry of Home Affairs.
1.9.1970 to April, 1977	Academy functioned under Cabinet Secretariat Affairs Department.
October, 1972	Name of "Lal Bahadur Shastri" as a prefix to "Academy of Administration".
July, 1973	Subsequently, the word "National" was added and it became "Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration".
April, 1977 to Mar., 1985	Academy was under the Ministry of Home Affairs.
April, 1985 till date	Academy began functioning under the Ministry of Personnel, Public Grievances & Pensions, Government of India.
1988	NICTU established.

03.11.1992	Karmshilla building inaugurated.
1995	Publication Cell merged with Training Research Publication Cell.
09.08.1996	Dhruvshila and Kalindi Guest Houses inaugurated.
2007	Mid Career Training Programmes began.
2011	Gyanshilla Building for MCTP was constructed. Silverwood and Valley View Hostels were also built.
21.06.2013	Brahmaputra Building inaugurated.

Further details of Academy's Infrastructure are attached In Annexure-1.

ACADEMY'S MISSION AND CORE VALUES

MISSION

"We seek to promote good governance by providing quality training towards building a professional and responsive civil service in a caring, ethical and transparent framework."

CORE VALUES



Serve the Underprivileged

"Be humane in your approach while dealing with people; be the voice of the underprivileged and be proactive in addressing any injustice against them. You can achieve success in this endeavor if you act with integrity, respect, professionalism and collaboration".

Integrity

"Be consistent in your thoughts, words and actions which will make you trustworthy. Have courage of conviction

and always speak the truth to even the most powerful, without fear. Never ever tolerate any degree of corruption, be it in cash, kind or intellectual".

Respect

"Embrace diversity of caste, religion, colour, gender, age, language, region, ideology and socio-economic status. Reach out to all with humility and empathy. Be emotionally stable; grow with confidence and without arrogance".

Professionalism

"Be judicious and apolitical in your approach; be professional and completely committed to your job with a bias for action and results; and continuously pursue improvement and excellence".

Collaboration

"Collaborate in thoughts and actions by engaging deeply with all to evolve consensus. Encourage others, promote team spirit and be open to learning from others. Take initiative and own responsibility".

Campus

The Academy is spread over three sprawling campuses: Charleville, Glenmire and Indira Bhawan. Each has its own specific orientation. Charleville caters to training of fresh entrants as well as customized courses. Glenmire housed the erstwhile National Institute of Administrative Research (NIAR), and the Indira Bhawan campus offers facilities for in-service training, other specialized courses, programs, workshops and seminars.

Training Methodology

The effort of the Academy is to help create a bureaucracy that commands respect by performance rather than through position. To ensure that the academic curriculum is relevant, it is periodically reviewed and updated. This is done through the mechanism of consultations with the state governments, feedback of the participants and the recommendations of the committees set up by government for the purpose. The representatives of the central government departments are also consulted from time to time. The conventional classroom teaching methodology is not always the most effective mode to make an impact on attitudes and values of trainees. Hence, several new methodologies are also used. Most courses operate on a modular structure, whereby relevant themes are chosen and dealt with, in a consolidated manner to ensure that all aspects relating to them are addressed.

A module consists of all or some of the following methodologies: -

- Lesson by both in-house and guest faculty.
- Panel discussion to promote appreciation of divergent opinions and views.
- Case studies.
- Films.
- Group discussion.
- Simulation exercise.
- Seminars.
- Moot Court and Mock Trial.
- Order and judgment writing practice.
- Practical demonstration.
- Problem solving exercises.
- Report Writing (Term Paper)
- Group Work.

Field visits

- Trek to the Himalayas-In conditions of difficult terrain, unpredictable weather, insufficient accommodation and limited access to food items, the true mettle of the Officer Trainees is tested. This brings out the best and worst in them.
- Visit to villages in backward districts to understand the problems and the realities of village life.
- Action research on impact of government programmes on the society, through field visits and interaction with the beneficiaries is also taken up.

Promoting 'Esprit-de-Corps'

All officer trainees in the All India Services and Central Services Group-'A' begin their careers from the LalBahadurShastri National Academy of Administration at Mussorie. This is usually their first experience of government. As a result, this institution provides a bonding between young officers from different civil services. The Academy thus, furthers a creation of camaraderie among the officers who look back to this institution with nostalgia. A striking feature of the Academy, apart from its state of the art infrastructure, is its unique blend of the new and the old.

The Participants

During the financial year 2014-15, in addition to conferences/ workshops organised by various research units of LBSNAA, a total of 09 professional training programs were conducted. A total number of 1022 participants attended the professional course. The table shows the distribution of trainees in various courses during 2014-15.

Distribution of Participants/Trainees in various professional courses during 2014-15

Name of the Course	Participants 2014-15
Foundation Course 89 th	282
IAS Phase-I (2013 Batch)	181
IAS Phase-II (2012 Batch)	170
IAS Phase-III (8 th Round)	101
IAS Phase-IV (9 th Round)	57
IAS Phase-V (8 th Round)	98
Induction Training Programme (115 th)	46
Induction Training Programme (116 th)	44
Joint Civil Military Training Programme (21 st)	43
TOTAL	1022

A List of Directors and Joint Directors, Academic Council Members and other Officers is attached in the Annexure 2 and 3 respectively.



CHAPTER 2

TRAINING PROGRAMMES DURING 2014-15

Sl. No.	Name of Courses	Schedule	Course Coordinator	No. of Participants		
				M	F	Total
1	89 th Foundational Course for eligible members of All India Services and Central Services (Group 'A')	1 st September, 2014 12 th December, 2014	Shri Saurabh Jain	200	82	282
2	IAS Professional Course Phase-I (2013 Batch)	16 th December, 2013 13 th June, 2014	Smt. Jaspreet Talwar	128	53	181
3	IAS Professional Course Phase-II (2012 Batch)	30 th June, 2014 22 nd August, 2014	Dr. Prem Singh	138	32	170
4	115 th Induction Training Programme for officers promoted from SCS/select list to IAS	3 rd March, 2014 25 th April, 2014	Shri Abhishek Swami	40	6	46
5	116 th Induction Training Programme for officers promoted from SCS/Select list to IAS	27 th October, 2014 19 th December, 2014	Shri Jayant Singh	39	05	44
6	8 th Mid Career Training Programme, Phase-III for IAS Officers	18 th August, 2014 10 th October, 2014	Smt. Ranjana Chopra	86	15	101
7	9 th Mid Career Training Programme, Phase-IV for IAS Officers	23 rd June, 2014 14 th August, 2014	Shri Tejveer Singh	48	11	57
8	21 st Joint Civil-Military Training Programme on "National Security"	2 nd June, 2014 12 th June, 2014	Shri Dushyant Narjala	39	04	43
9	8 th Mid Career Training Programme, Phase-V for IAS Officers	27 th October, 2014 28 th November, 2014	Shri Rajeey Kapoor	88	10	98
	Total:			604	218	1022

COURSES AND ACTIVITIES HIGHLIGHTS

89th Foundation Course for newly recruited all India service and other Central (Group-A) Officers

(1st September, 2014 to 12th December, 2014)

Course Coordinator	Shri Saurabh Jain, Deputy Director
Associate Course Coordinator(s)	Dr. Prem Singh, Deputy Director Senior Smt. Nidhi Sharma, Deputy Director Senior Shri Abhishek Swami, Deputy Director Senior Shri Manashvi Kumar, Deputy Director
Number of participants	Total: 282 (Male-200; Female-82)
Course Inaugurated by	Shri Hamid Ansari, Hon'ble Vice President of India
Valedictory Address by	Shri Pranab Mukherjee, Hon'ble President of India

Details of participants in 89th Foundation Course are attached in Annexure- 4.

Aim

The 89th Foundation Course attempted to develop officer like qualities and attitude and inculcate the spirit of esprit de corps in 282 young officer trainees hailing from 12 different services along with the officer trainees from Bhutan who came on 1st September, 2014 for 15 weeks long training programme which concluded on 12th December, 2014. The training is a mixture of academic inputs and co-curricular activities which is accomplished through a judicious mix of trainers and speakers drawn from all walks of public life, apart from the in-house faculty of the Academy.

Course Objectives

- To orient Officer Trainees to the administrative, social, economic and political environment in the country.
- To make Officer Trainees aware of the challenges and opportunities within the Civil Services.
- To promote overall development of personality traits i.e. intellectual, moral, physical and aesthetic of the Officer Trainees.
- To foster greater coordination among the members of different Civil Services by building esprit de corps.

Design of Course

The Foundation Course marks the transition from the academic world of the college and university to the structured system of government. For most of the course participants, the course was their first introduction to government and governance, as also the role of government in the society. The course is designed in a manner so as to achieve the objectives outlined by arranging a combination of academic, outdoor, extra-curricular and co-curricular activities. The Academy intends to equip each of the Officer Trainees with a core set of values, skills and knowledge that helps them in their respective careers. They were provided training inputs useful in understanding the basic concepts of governance and rules and regulations, necessary for effective performance in government.

Eminent Guest Speakers

Dr. Kiran Seth, Professor, Indian Institute of Technology, New Delhi	Shri Gulshan Rai, Director General, ICERT, Department of Electronics and Information Technology, New Delhi	Ms. Sunita Narian, Director General, Centre for Science and Environment, New Delhi
Ms. Ravinder Kaur, Department of Humanities & Social Sciences, Indian Institute of Technology, New Delhi	Dr. Rajeev Bhargava, Centre for the study of Developing societies, New Delhi	Dr. G. A. Bhat, Director General, Fire and Emergency Services, Jammu & Kashmir
Shri R. S. Sharma, Secretary to the Government of India, Department of Electronics and Information Technology, New Delhi	Dr. Rajendra Kumar, Joint Secretary & FA, Department of Electronics and Information Technology, New Delhi	Ms. Vrinda Sarup, Additional Secretary, Ministry of Human Resource Development, Department of School Education, Shastri Bhawan, New Delhi
Dr. K. P. Krishnan, DG & AS, Department of Economic Affairs Ministry of Finance, New Delhi	Shri Shekhar Gupta, India Today Group, New Delhi	Shri S. Y. Quraishi, IAS (Retd.), Former Chief Election Commissioner of India
Shri Amitabh Kant, IAS, Secretary to the Government of India, Department of Industrial Policy and Promotions, New Delhi	Ms. Aruna Roy, Mazdoor Kisan Shakti Sangatham, Rajasthan	Shri Nikhil Day, MazdoorKisan Shakti Sangatham, Rajasthan
Dr. Anita Bhainagar Jain, IAS, Joint Secretary, National Disaster Management Authority, Ministry of Home Affairs, New Delhi	Dr. Nirupam Bajpai, Special Advisor to the Executive Vice President for Global Centers and Global Development, Columbia University	Shri Kiren Rijiju, Hon'ble Minister of State for Home, Government of India, New Delhi
Shri T. K. Vinod Kumar, IAS, Joint Director, National Police Academy, Hyderabad	Shri Avinash Chander, Scientific Adviser to Raksha Mantri and Secretary, Department of Defence R & D, New Delhi	Shri U. K. Sinha, Chairman, Securities & Exchange Board of India (SEBI), Mumbai
Shri Cherian Thomas, Chief Executive Officer, IDFC, New Delhi	Shri Yogendra Yadav, Senior Fellow, Centre for the Study of Developing Societies, New Delhi	Shri Subroto Roy, Consultant, National Institute of Public Finance and Policy, New Delhi
Shri Manish Sabharwal, Chairman, Team Lease Services Pvt. Ltd, Bengaluru	Shri Gopalkrishan Gandhi, Former Governor of West Bengal and Chairman, Kalashetra Foundation, Chennai	Ms. Sujatha Singh, IFS, Foreign Secretary, Ministry of External Affairs, New Delhi
Shri Vijay Mahajan, Founder and Chairman, BASIX, India, New Delhi	Shri Harsh Mander, IAS (Retd.), AmanBhadra and Centre for Equity Studies, AurobindoMarg, New Delhi	Prof. Winnie Yip, Professor of Health Policy and Economics, Blavatnik School of Government, University of Oxford, United Kingdom

Ms. Isher Judge Ahluwalia, Chairperson, Board of Governors, Indian Council for Research on International Economic Relations, New Delhi	Dr. Nachiket Mor, Chairman, Sughavazhvu Healthcare, Chennai	Ms. Kiran Vasudev, IRS (Retd.), Ex-Director General, National Academy of Direct Taxes., Chindwara Road , Nagpur
Shri Ajay Kumar, Director (Technical), North East Center for Technology Application & Research (NECTAR), New Delhi	Shri Sanjeev Nair, Director General, North East Center for Technology Application & Research (NECTAR), New Delhi	Shri C. K. Mishra, Additional Secretary, Department of Health and Family Welfare, Govt. of India, New Delhi
Dr. Rajendra Dobhal Director General, Uttarakhand State Council for Science and Technology (UCOST), Dehradun	Shri Anand Shekhar, Team Leader, Global Sanitation Fund of India, New Delhi	Dr. Ajay Shah, Professor, National Institute of Public Finance and Policy, New Delhi
Dr. K. Saleem Ali, IPS (Retd.), Honorary Director, Centre for Coaching & Career Planning, Jamia Millia Islamia, Jamia Nagar, New Delhi	Lt. Gen. S. A. Hasnain (Retd.), PVSM, UYSM, AVSM, SM (BAR, VSM (BAR), Gurgaon, Haryana	Ms. Radhika Pandey, Consultant, National Institute of Public Finance and Policy, New Delhi
Shri Shubho Roy, Consultant, National Institute of Public Finance & Policy, New Delhi	Shri Sahana Roy Chowdhury, Consultant, National Institute of Public Finance & Policy, New Delhi	Shri K. Vijay Kumar, IPS (Retd.), Senior Security Advisor, Ministry of Home Affairs, New Delhi
Shri Ashok Chawla, Chairperson, CCI, New Delhi	Shri Pratik Datta, Consultant, National Institute of Public Finance & Policy, New Delhi	Prof. Achin Vanaik, S-314, Panchshila Park, New Delhi
Dr. K. P. Krishnan, IAS, DG & AS, Department of Economic Affairs, Ministry of Finance, Govt. of India, New Delhi	Ms. Anuradha Dalmia, Director, National Institute of Visually Handicapped (NIVH), Dehradun	Shri Anirudh Burman, Consultant, National Institute of Public Finance and Policy, New Delhi
Dr. B. Sunder, Fellow (Ph. D. Economics), IIM Ahmedabad, Joint Director and Faculty (Economic Area), Andhra Pradesh Forest Academy, Hyderabad	Shri Shekhar Hari Kumar, Consultant, National Institute of Public Finance and Policy, New	Dr. Rinku Lamba, Assistant Professor, Centre for Political Studies, School of Social Sciences, Jawaharlal Nehru University, New Delhi
Shri Kushagra Priyadarshi, Consultant, National Institute of Public Finance and Policy, New Delhi	Dr. Ashok Gulati, Chair Professor for Agriculture , Indian Council for Research on International Economic Relation (ICRER), New Delhi	Shri J. S. Deepak, IAS, Additional Secretary, Department of Commerce, Ministry of Commerce and Industry, Govt. of India, New Delhi
Dr. Valerian Rodrigues, Professor, Centre for Political Studies, School of Social Sciences, Jawaharlal Nehru University, New Delhi	Shri Chandrabhan Prasad, Mentor, Dalit Indian Chamber of Indian Industry, Pune	Ms. Veena Upadhyaya, IAS (Retd.), Expert, National Innovation Council, New Delhi
Shri Gurcharan Das, Management Consultant and Author, New Delhi	Dr. Rinku Lamba, Assistant Professor Centre for Political Studies, School of Social Sciences, Jawaharlal Nehru University, New Delhi	Dr. Krishna Menon, Associate Professor, Department of Political Science, Lady Shri Ram College, New Delhi

Shri Awanish K. Awasthi, Joint Secretary, Department of Disability Affairs, Ministry of Social Justice and Empowerment, New Delhi	Ms. Renuka Sane, ISI, New Delhi	Shri Mansoor Khan, Joint Controller, Defence Account (Air Force) and Financial Advisor (DRDO), Dehradun
---	------------------------------------	--

Course Coordinator's Remarks

The journey of 89th Foundation course began with 282 Officer Trainees hailing from 12 different services along with officer trainees from Bhutan. To enable the Officer trainees to acquire officer like qualities and attitudes and inculcate the spirit of esprit de corps, they were grouped, regrouped and randomized on variables such as gender, service and region to work on challenging assignments against two common adversaries- one being time and the other –the Course Team.

While they learnt the basics of ethics, etiquette, and leadership in class they also battled bad weather and deadly leaches during short treks to Kempty Fall, Benog Hill and Lal Tibba along with the more arduous heights of Roopkund and Rupin Pass amongst others. While they were learning the depths of Law, Public Administration and Economics amongst various other disciplines, they toiled late at night to bring alive to this stage the culture and traditions of the microcosm that is Bharat- during the India Day Celebrations. The ICT lab sessions honed their skills in new age information technology while a visit to India's villages provided a reality check on administration at ground zero.

IAS Professional Course Phase-I 2013 Batch

(16th December 2013 to 13th June, 2014)

Course Coordinator	Smt. Jaspreet Talwar, Deputy Director Senior
Associate Course Coordinator(s)	Dr. Prem Singh, Deputy Director Senior, Smt. Nidhi Sharma, Deputy Director Senior Shri Saurabh Jain, Deputy Director Shri Manashvi Kumar, Deputy Director
Programme meant for / Target Group	IAS officer trainees
Valedictory Address by	Shri Rajeev Kapoor, Director
Total No. of Participants	181 (Male- 128; Female- 53)

Details of participants in IAS Phase-I (2013-15 Batch) are attached in Annexure- 5.

Aim

- To equip Officer Trainees with the knowledge skills and attitudes to become effective civil servants.
- To create learning experiences with regard to ethical and developmental administration.

Course Objectives

At the end of the IAS Professional Course Phase I, an Officer Trainee will be able to:

- Acquire a pan-India perspective of emerging socio-economic, and politico-legal trends; an understanding of the emerging role of the IAS and its shared administrative responsibilities with other services.
- Acquire knowledge and skills needed to discharge administrative responsibilities in the first decade of career in the following areas:

- Law and legal instruments
- Administrative rules, procedures and programme guidelines
- Modern management tools, and
- Economic analysis
- Demonstrate proficiency in the regional language of the allotted State to better appreciate its administrative and cultural ethos.
- Acquire an understanding on the cultural and socio-economic background of the allotted State
- Demonstrate effective written/ oral communication skills both in interpersonal and organizational context
- Exhibit right values and attitudes
- Maintain physical fitness
- Adhere to the spirit of 'Sheelam Param Bhushanam'

Course Design

The Course design of the Phase I programme is consciously liberal in spirit and content. While seeking to provide with ample space to study, learn, play and enjoy, it strives to build in the OTs, a complex matrix of knowledge, skills and attitudes, which would enable them to shoulder future responsibilities that are staggering and complex, both in scope and dimension.

The 26-week IAS Professional Course, Phase-I for the 2013 batch, commenced on 16th December 2013 and concludes on 13th June, 2014. It had two main components:

- Winter Study Tour & BPST (nine weeks – commencing on 21st December 2013 to 21st February 2014)
- On-campus training inputs commenced on 3rd March 2014 till 13th June 2014.

Academic Inputs

The on-campus academic training commences on 3rd March 2014. While the syllabus prescribed under "The Indian Administrative Service (Officer Trainees' Final Examination) Regulations, 1955" is the basic framework, suitable modifications have been made to adapt it to the changing training needs of IAS Officers. The academic modules are structured around thematic inputs covering varied domains that IAS Officers have to deal with. These were interspersed among sessions in Law, Economics, Political Theory and Constitution, Languages and ICT. The training methodology being adopted constituted a mix of lectures, case discussions, seminars, panel discussions, order writing exercises, moot courts and mock trials, management games and role plays, group exercises, films, field and outdoor visits, among others. Several experts and eminent persons from diverse backgrounds were invited to address the officers.

The IAS officers were required to present a State Paper in the cadre language, while the hard copy of this assignment was submitted in English. The ICT module for Phase-I was designed specifically to familiarize the officers with computing environment in districts, concepts/issues involved in computerizing a system, latest trends in technology, web design, client/server computing, e-governance and so on. The idea behind this input was not to make Officer Trainees "computer-professionals", but to acquaint them with the capabilities of technology in their real life working environments.

Eminent Guest Speakers

Prof. Anil K. Gupta Indian Institute of Management Ahmedabad, Gujarat	Shri Chandrakant B. Kamble Commissioner Municipal Administration, Chennai	Shri Ashutosh AT Pednekar District Collector, Udaipur, Rajasthan
---	---	--

Ms. Shrutipriya Dalmia Central Square Foundation New Delhi	Shri Rahul Singh State Project Director Sarva Siksha Abhiyan Bihar Education Project Council, Patna	Shri P. Madhusudan Reddy Sub Collector Perambalur, Tamil Nadu
Shri Dhulaj Appao Balappa Deputy Commissioner (GAD) Nagpur, Maharashtra	Shri Aakash Tripathi District Collector, Indore, Madhya Pradesh	Shri Karthik Adapa Additional Secretary (Health) Government of Punjab, Chandigarh
Shri Manoj Sinha Co-Founder, CSO Husk Power System	Ms. Sonal Mishra, Commissioner, Commissionerate of Employment & Training, Gandhinagar, Gujarat	Shri Amit Gupta Special Secretary to the CM Lucknow, Uttar Pradesh
Shri Pratyush Prasan SPP Architects and Designers Gurgaon	Shri Pankaj Kumar, IAS District Magistrate Aligarh, Uttar Pradesh	Shri Rohan Thakur Deputy Commissioner Hamirpur, Himachal Pradesh
Shri J. B. Rajan Assistant Professor Planning Management Development Kerala Institute of Local Administration Thrissur	Shri Bhuvnesh Kumar, IAS Secretary, Department of Vocational Education & Skill Development, Lucknow Government of Uttar Pradesh	Shri B. Chandrashekhar, IAS Collector & DM, District Jhabua Madhya Pradesh
Shri Ashish Gupta, IPS Inspector General of Police (STF) Government of UP, Lucknow	Shri Sandeep Rai Rathore, IPS Inspector General, NDRF & CD, New Delhi	Shri Armstrong Pame, IAS Joint Secretary, Tribal Development & Hills, Government of Manipur, Imphal
Shri Mohammed Shayin, IAS Deputy Commissioner Chandigarh	Shri Anil K. Sinha, IAS (Retd.) Vice Chairman, Bihar State Disaster Management Authority, Patna, Bihar	Shri Shah Faesal, IAS District Magistrate, Bandipora District, Jammu & Kashmir
Mr. Kashish Mittal, IAS ADC, Chandigarh	Shri Martin Macwan Human Rights Activist, Ahmedabad, Gujarat	Ms. Radhika M. Alkazi Social Activist / Founder Director Aarth Astha
Shri Millind Kamble, Chairman Dalit Indian Chamber of Commerce & Industry, Pune	Ms. Priyo Lall Head Special Education RAPHAEL, Dehradun	Shri Praveen Pardeshi Principal Secretary Revenue & Forests Department, Government of Maharashtra, Mumbai
Shri Wajahat Habibullah, IAS (Retd.), New Delhi	Shri Ram Puniyani Ex-Professor, Bio-Medical Engineering & Bio-Technology, Mumbai	Shri Chandi Prasad Bhatt Social Activist, Dasoli Gram Swarojya Mandal, Gopeshwar – Chamoli, Uttarakhand
Shri Prasanna Kumar Pincha Chief Commissioner for Persons with Disabilities, Ministry of Social Justice & Empowerment, Govt of India, New Delhi	Shri Anish Andheria Director Wildlife Conservation Trust Mumbai	Shri Pravir Pandey Member (Finance) Inland Waterways Authority of India, Ministry of Shipping Government of India, Noida
Shri Harish Kumar Srivastava Director (Budget), Department of Economic Affairs, Ministry of Finance, New Delhi	Shri Sumit Bose, IAS (Retd.) C-1/41, Bapa Nagar, New Delhi	Ms. Priyanka Kochhar Associate Fellow & Area Convenor Sustainable Habitat Division, TERI & Programme Manager ADARSH, New Delhi

Shri Sanjay R. Bhoosreddy Joint Secretary (APF), Department of Animal Husbandry Dairying & Fish- eries, Ministry of Agriculture, New Delhi	Shri Sanjeev Chopra, IAS Joint Secretary, Department of Agriculture & Cooperation, Ministry of Agriculture, New Delhi	Shri Asheesh Sharma, IAS Managing Director, Maharashtra State Power Generation Company Ltd., Mumbai
Prof. Srinivas Chary Vedala Administrative Staff College of India, Hyderabad	Shri G. Sreekanth, IAS Municipal Commissioner, Nanded Waghala City Municipal Corporation, Nanded, Maharashtra	Shri Ratnakar Panigrahi, Director Sidda Development Research & Consultancy (P) Ltd., Bhubaneswar (Odisha)
Shri B.S. Baswan, IAS (Retd.) E-12/1, Vasant Vihar, New Delhi	Prof. Jagan Shah, Director National Institute of Urban Affairs, New Delhi	Dr. Maninder Kaur Dwivedi, IAS Director Secondary Education, Ministry of HRD, Government of India, New Delhi
Shri Kabir Vajpeyi Principal Architect, VINYAS Centre for Architectural Research & Design, New Delhi	Shri A.P.M. Mohammed Hanish, IAS Managing Director Roads & Bridges Development Corporation of Kerala Ltd., Kochi	Ms. Vandana Krishna, IAS Director General & Principal Secretary, Child Health & Nutrition Mission, Govt. of Maharashtra, Mumbai
Dr. Kanav Kahol, Team Leader Affordable Health Technologies, Public Health Foundation of India, New Delhi	Shri Gurkirat Kirpal Singh, IAS Special Principal Secretary to Chief Minister, Government of Punjab, Chandigarh	Dr. Priyanka Shukla, IAS Chief Executive Officer, Zilla Panchayat, Rajnandgaon, Chhattisgarh
Shri Sanjay Jaju, IAS Secretary, Information Technology & Communication, Government of A.P., Hyderabad	Ms. Sowjanya, IAS Joint Electoral Officer, Govt. of Uttarakhand, Dehradun	Ms. Kavita Bhatia Additional Director (E-Gov) Ministry of Communications & IT Department of Electronics & IT, New Delhi
Shri Neeraj Kharwal, IAS Additional Secretary (Health) Govt. of Uttarakhand, Dehradun	Shri John Kingsly Joint Director, Enforcement Directorate, Kochi	Shri Gaurav Dwivedi, IAS Director, Department of Information Technology, New Delhi
Shri Biraj Patnaik Principal Adviser Office of the Supreme Court Commissioneries, New Delhi	Shri Vinod Zutshi Joint Secretary, Election Commission of India, New Delhi	Dr. S. S. Meenakshisundaram, IAS (Retd.) Executive Vice Chairman, MYRADA, Bangalore
Shri Manicka Raj State Coordinator, NRLM Ministry of Rural Development, New Delhi	Dr. M. N. Roy, IAS (Retd.) Member, Expert Committee on Improving Delivery of Goods Services by the Panchayats, Kolkata	Ms. Suman Rawat, IAS Chief Executive Officer, Osmanabad, Maharashtra
Shri T. Vijay Kumar, IAS Joint Secretary, Ministry of Rural Development, Deptt. of Rural Development, Govt. of India, New Delhi	Shri Bhim Singh Chief Executive Officer, Zilla Panchayat, Kanker, Chhattisgarh	Ms. Yogita Rana State Coordinator NRLM, Ministry of Rural Development, New Delhi
Mr. Marc Shotland Director of Training J – PAL MIT	Shri Sajjad Hassan Research Fellow Centre for Equity Studies New Delhi	Shri Navin Narayan Action AID New Delhi

Dr. Sultan Singh Senior Scientist, Haryana Space Application Centre, Hissar, Haryana	Dr. A. Santhosh Mathew, IAS Joint Secretary, Ministry of Rural Development, Deptt. of Rural Development, New Delhi	Mr. Gary Banks Chairman, Productivity Commissioner, Australia
Dr. V. Ponnuraj, IAS Joint Secretary to CM & Communication, Survey Settlement & Land Records Government of Karnataka, Bangalore	Shri Prabhat Kumar Sarangi, IAS Joint Secretary Department of Land Revenue, Ministry of Rural Development, New Delhi	Shri Prabhudayal Meena, IAS Special Secretary, Department of Land Resources, Ministry of Rural Development, Government of India, New Delhi
Shri B. B. Srivastava, IAS (Retd.) Former Secretary, Government of India, New Delhi	Shri Deepak Agarwal, IAS PS to Hon'ble Minister of State for HRD, Ministry of Human Resource Development, Government of India, New Delhi	Shri S. K. Das, IAS (Retd.) Grassroots Research and Advocacy Movement, Mysore Karnataka
Dr. C. Ashokvardhan, IAS (Retd.) Chairman – Cum – Member Board of Revenue, Main Secretariat, Patna	Shri Krishna Prasad Chief Editor Outlook, New Delhi	Dr. Harsh Mander Convener Aman Biradari and Centre for Equity Studies, New Delhi
Shri Pawan Gupta Director SIDH, Mussoorie	Shri Nikhil Dey Social Activist Mazdoor Kisan Shakti Sangathan Rajasmand, Rajasthan	Dr. Gyanendra D. Badgaiyan Research Fellow UNU – Wider, Helsinki, Finland
Dr. Sabahat Azim, IAS CEO Global Healthcare Systems Ltd., Kolkata	Sh. J. D. Seelam, Hon'ble Minister of State for Finance (Revenue), Govt. of India, Ministry of Finance, New Delhi	Shri Ashish Gupta, IAS Inspector General of Police Special Tasking Force, Lucknow Government of Uttar Pradesh
Shri Bhuvnesh Kumar, IAS Secretary, Department of Vocational, Education & Skill Development, Lucknow, Government of Uttar Pradesh	Shri Pankaj Yadav, IAS District Magistrate, Aligarh, Uttar Pradesh	

Course Coordinator's Remarks

The Phase I commenced on the 16th of December 2013 with 181 officer trainees, arguably the largest ever batch in the history of the IAS. Out of these 178 belonged to the IAS and three to the Royal Bhutan Civil Services. The Course was structured around three broad components which included 16-weeks of on-campus, classroom-based inputs and assessment; 8-weeks of Winter Study Tour and a week-long training on parliamentary practices and procedures.

In the 26-weeks, this Course had clocked approximately 300 hours of classroom inputs in which following sessions were covered; 144 sessions of public administration, 30 sessions of law, 20 sessions of Language, 45 sessions of Management, 30 sessions on Economics, and 10 on ICT.

The course got underway with a weeklong module on perceptions about the IAS among the various stakeholders in the socio-political narrative of contemporary India: including distinguished bureaucrats, representatives of the media, members of the political executive and civil society.

Thereafter, the officer trainees embarked on a two-month long voyage to savour the vast expanse and diversity of our country through the Winter Study Tour popularly referred to as Bharat Darshan.

The Winter Study Tour broadly entailed attachments with the three Armed Forces, leading public sector undertakings, corporate sector, NGOs, district administration, island administration and administration in Left Wing Extremism and Insurgency-affected areas. The Trainees were required to record their experiences and observations in the form of diary and a travelogue.

On completion of the Winter Study Tour, the Officer Trainees called on and interacted with Constitutional dignitaries during their attachment with the Bureau of Parliamentary Studies and Training. These included the Honourable President of India, the Hon'ble Vice President, the Hon'ble Prime Minister of India, Hon'ble Minister of State for Personnel and several other distinguished parliamentarians. Interactions with the Cabinet Secretary and select Secretaries to the Government of India were the high points of the BPST attachment.

Back in the Academy in March, the classroom inputs were revised in terms of emphasis and method of delivery to make them useful and render them interesting. Concurrent evaluation was introduced in Economics and Law. The pedagogical tools used included case studies, group work presentations in seminars, order writing and role plays.

The course also saw further development of the CCL-based Leadership module delivered to this group in the Foundation Course in September last year by way of a leadership module co-created with the assistance of GIZ, Germany. The focus was to instill a sense of greater self-awareness and deep reflection in each trainee for greater self-control and self-improvement.

In order equip the Officer Trainees to handle the mammoth task of elections, they were imparted an intensive two day training in election management through role plays at the Academy itself and then were sent on election duty as micro observers to the State of Uttar Pradesh during the Parliament elections. This provided the officer trainees a great opportunity to experience the field realities and play a part, albeit small, in the world's largest democratic exercise.

The course also incorporated elements of self-study based learning into its design through a Book Review and the State Term Paper that was presented in the regional language of the allocated cadre in the Counsellor Group Meeting.

The activities outside the classes were quite energetic in different Clubs and Societies. While the Officers Club distinguished itself by organizing various tournaments, the Rifle and Archery Club put up an impressive display of shooting. River rafting was organized under the aegis of the Adventure Sports Club. Society for Contemporary Affairs remained active organizing discussions, Cadre Cafe and many other events. The Management Circle kept the officer trainees engaged through a variety of mind games while the Fine Arts Association organized salsa dancing and regular musical evenings. The House Journal Society brought out an actively subscribed blog while the Computer Society assisted the officer trainees in laptop repairs and installed anti-virus software. The Social Service Society did a commendable job in organizing regular Thursday medical clinics and counselling sessions in nearby schools. The officer trainees showcased their multifarious talents through the organisation of the 4 Zonal Days.

The course also introduced the use of MOOC learning and flipped classroom through the MIT course on development economics. Participants were exposed to some of the instructional inputs that are being imparted in some of the world's best academic institutions. It also hosted the first Inter-Services Meet, Sangam, in April. Sangam saw participation by 9 central training institutions and 164 Officer Trainees drawn from academies other than LBSNAA across a host of competitive events.

IAS Professional Course Phase-II 2012 Batch

(30th June, 2014 to 22nd August, 2014)

Course Coordinator	Dr. Prem Singh, Deputy Director Senior
Associate Course Coordinator(s)	Shri Abhishek Swami, Deputy Director Senior Shri Manashvi Kumar, Deputy Director Dr. A.S. Ramachandra , Professor
Programme meant for / Target group	IAS officer trainees
Total No. of Participants	170 (Male- 138; Female-32)
Valedictory Address by	Shri Rajeev Kapoor, Director

Details of participants in IAS Phase-II (2012-14 Batch) are attached in Annexure- 6.

Aim

The IAS Professional Course Phase-II imparts rigorous training to the IAS Officer Trainees in a wide range of subjects to enable them to handle varied assignments that the officer typically holds in the first five years' service.

Course Objectives

- To provide a structured approach for analysis and reflection of individual and collective experiences gained during the district training
- To offer theoretical and practical lessons in political economy, public service delivery systems, law, and management
- To hone administrative, managerial, and ICT skills
- To demonstrate proficiency in the regional language of the cadre
- To acquire and exhibit progressive values and attitudes for leadership role
- To provide exposure to the best international practices
- To encourage officers to Maintain good health and high levels of physical fitness
- To help develop camaraderie and unity within the batch through an active campus life

Course Design

The IAS Professional Course Phase-II seeks to draw out and make the officers realize their potential in terms of attitude, knowledge and skills. The design of this course is very different from the Foundation Course and IAS Professional Course Phase-I where the focus was on equipping with basic knowledge of administrative theory, elementary skills, and an overview of development schemes. After 54 weeks of experience in the districts, the officers when they return to academy are required to make presentations on the district assignment, of law cases, and selected Village / Urban assignments.

The course has been designed to include topics that are meaningful, relevant, and applicable in immediate work situations after completion of training. Sessions on Public Administration, Economics, Management, Law, ICT and Language etc were included in the training. The inputs in this course were provided both by internal and external resource persons. The faculty shared notes, assignments, readings, case studies, etc.

Eminent Guest Speakers

Dr. Samit Sharma, IAS Phase – III, Participant	Dr. Krishan Kumar, IAS Vice Chairman, Bhubaneswar Development Authority, Odisha	Shri Amit Kataria, IAS Phase – III, Participant
Dr. Roshan Jacob, IAS Collector & DM, District Kanpur, Uttar Pradesh	Shri Sanjay Goyal, IAS Phase – III, Participant	Shri Prashant Kumar, IAS Settlement Officer, Land Revenue Management & DA, Dhanbad, Jharkhand
Dr. Sanjeev Chopra, IAS Joint Secretary & Country Director National Horticulture Mission Krishi Bhawan, New Delhi	Shri Snehil Kumar CII Gurgaon	Dr. Manisha Pariyam Associate Professor, Education Policy, University of Educational Planning and Administration, New Delhi
Dr. B. Sunder, IFS Fellow, Ph. D. (Economics) IIM Ahmedabad, Joint Director & Faculty (Economics), Andhra Institute of Forest Academy, Hyderabad	Dr. Sarita Nagpal Principal Advisor CII Gurgaon	Shri Dilip Simeon Chairman Aman Trust New Delhi

Shri P. K. Sharma, IAS Additional Commissioner NDMC, New Delhi	Shri Danish Ashraf, IAS SDM Chandigarh	Shri Vivek Yadav, IAS Joint Collector & ADM District Guntur, Andhra Pradesh
Shri Kashish Mittal, IAS Sub-Divisional Magistrate (South) UT of Chandigarh, Chandigarh	Shri Sandeep Nanduri, IAS Executive Director, Chennai Metro Water Board, Tamil Nadu	Shri Sridhar Rajgopal Managing Director, Educational Initiatives Pvt. Ltd., Ahmedabad
Ms. Vandana Yadav, IAS Director, Ministry of Commerce & Industry, Udyog Bhawan, New Delhi	Dr. Madhav Chavan Chief Executive Officer, Pratham, Mumbai Education Initiative, Mumbai	Shri K.G. Verma Joint Secretary (Retired) Department of Personnel and Training, New Delhi
Shri Vijay Kiran Anand, IAS District Magistrate, District Faizabad, Uttar Pradesh	Shri LN Pant Additional Secretary (Finance) Govt. of Uttarakhand, Dehradun	Dr. Neelam Singh Charch Road Indra Nagar, Lucknow
Dr. Neeraj Kharwal, IAS Additional Secretary Government of Uttarakhand Dehradun	Shri Mukesh Gautam Managing Director, SEED Government of Uttar Pradesh, Lucknow	Shri Dilip Jawalkar, IAS Additional Secretary, PWD & Finance, Government of Uttarakhand, Dehradun
Shri Deepak Aggarwal, IAS Special Secretary Government of Uttar Pradesh Lucknow	Shri N. Ravichandran, IIM Ahmedabad	Shri LN Pant Additional Secretary (Finance) Government of Uttarakhand Dehradun
Shri John Foretta, MIT	Prof. Le Grand, London School of Economics London	Shri Jasmine Shah, MIT
Shri John Kingsley, IAS Joint Director of Enforcement Cochin Zone, Enforcement Directorate, Ministry of Finance, Govt. of India	Shri T. R. Raghunandan, IAS (Retd.) Bangalore	Shri Harsh Mandar, IAS (Retd.) Special Commissioner of Supreme Court, New Delhi
Shri Gyanendra D. Badgaiyan, IAS (Retd.), UNDP New Delhi		

Course Coordinator's Remarks

The Phase II Course of the 2012 Batch commenced on 30th June 2014 when the Officer Trainees rejoined the Academy after one year training in the field. The participants consisted of 170 bright and enthusiastic Officer Trainees, 167 of whom represent the Indian Administrative Service and 3 are from the Royal Bhutan Civil Services.

The Phase-II program saw many changes from past. These changes were incorporated based on the feedback received from the earlier Phase II programs and also a detailed feedback sought from past few batches. One such change was the revised format of Law and DAP presentations. To avoid repetition selected OTs were required to make presentation on specific themes. The Law presentations were organized around specific sections and the faculty members graded these, reinforced the learning from these presentations thereafter.

The Course team also introduced concepts of development economics arranged around five broad themes of the PDS, Health, Education, Rural Development and Institutions. These themes were discussed through cases wherein the OTs worked in groups of 6/7 to find contextual responses to contemporary development issues drawing upon the principles of development economics. This module was based on the MIT course on Challenges of Global Poverty.

A Two day Module on Leadership was organized for the OTs which was essentially an attempt to help understand one's value base and alignment of individual values with the larger civil service values.

The four seminars on Effective SDOs, Effective CEO/ZP, Effective MC and Effective DM were conducted to provide a focused interaction with some of the immediate senior colleagues of the OTs. The seminars were woven around innovations done by the officer's in the field and also discussed challenges of handling these assignments in a complex environment.

The Course Team consciously endeavoured to provide greater time for the Trainees to share their experiences, even outside the confines of the classroom.

As a part of this program the OTs were sent to Singapore for a one week foreign study tour. The study tour was organized by the Civil Service College, Singapore and was a healthy mix of academic inputs and field visits. The academic inputs covered themes ranging from Fundamentals of Governance, Translating Vision into Action: Singapore's Journey towards Modernisation, Overview of Singapore's Master Plan for Land Use Planning, Public Housing in Singapore, Economic Development & Diversification and Public Service Delivery.

The group displayed great keenness outside the classroom and the evenings and weekends were abuzz with activity. Be it Management Games, Quizzes, DJ Nights, Sangeet Evening, Photography Competition, Movies, trek to Laltibba and Nag Tibba , cycle expedition to Dhanuolti, Iftar Party, creating an ever- lasting collage the Home Turf Officer Trainees displayed high levels of enthusiasm. On the sports field too, they participated in a number of team games – gully cricket with Phase-IV and Happy Valley Club, badminton tournament which drew huge crowds and heavy participation from Phase-II, Phase-IV and Happy Valley Club. The final cultural program that they had put up on 20th August was a telling glimpse of their artistic talent.

Management Circle created a portal for the batch to stay connected and also to disseminate useful information within the batch. They have also created a portal called GOVLAB a link to the 'Best Governance Practices'. This contains the innovations presented during a conference earlier this year and all the innovations presented to the batch during FC, Phase-I and Phase-II.

Phase III (8th Round) of Mid-Career Training Programme (2014) for IAS Officers (18th August to 10th October, 2014)

Course Coordinator	Smt. Ranjana Chopra, Joint Director
Associate Course Coordinator	Smt. Jaspreet Talwar, Joint Director Dr. Ram Kumar Kakani, Professor
Programme meant for / Target group	IAS officer in seniority of 7-9 years (Batches represent - 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006)
Composition of Group-Service represented and Male/female break up	Total: 101 (Male-86; Female-15) Residual Participants-4(including the total no. of participants)
Valedictory Address by	Ms. Nirmala Sitharaman, "Hon'ble Minister of State (IC), Ministry of Commerce & Industry and Minister of State for Finance & Corporate Affairs,"

Details of participants in IAS Phase-III (8th Round) are attached in Annexure- 7.

Introduction of the course

The program aims to prepare the officers for upcoming assignments in the areas of public policy formulation and wider implementation. Demonstrate the use of concepts, methods and skills for project appraisal and PPPs.

It also seeks to update their knowledge in the major domains of governance.

Objectives of the Program

The objectives of Phase-III program were to enable participants to:

- Equip for effective transition to program formulation and wider implementation.
- Appreciate contemporary developments in political economy at the global and national level
- Design and improve public service delivery mechanisms
- Demonstrate the use of concepts, methods and skills for program/project formulation and implementation
- Enhance domain knowledge
- Strengthen communication, inter-personal and team-building skills and appreciate the centrality of values in governance.

Course Design

Week 1 & 2	1. Project Appraisal: <ul style="list-style-type: none">• Basics of Financial Management• Micro-economics, Financial and Economic Appraisal of Projects. 2. Setting the Context 3. Gender & Child Rights
Week 3	Public Private Partnership
Week 4	1. Leadership 2. RD & Agriculture
Week 5 & 6	Foreign Study Tour to South Korea in collaboration with Korea Development Institute
Week 7	1. Health 2. Education 3. Literary Festival
Week 8	Public Finance

Design of Foreign Study Tour

The Phase-III Programme participants visited South Korea for a two-week Foreign Study Tour. The objective of the tour was to provide a first-hand appreciation of the development and growth of a country that was similarly placed as India around the middle of the twentieth century. It was an opportunity to obtain an overview of the country's policies and development strategies in various sectors and to examine the feasibility of their applications in the Indian context.

The visit was organized in collaboration with the Korea Development Institute (KDI) Seoul.

Eminent Guest Speakers

Shri Ajay Shah, Professor National Institute of Public Finance & Policy, New Delhi	Shri K. P. Krishnan, Additional Secretary, Department of Economic Affairs, Ministry of Finance, New Delhi	Shri Padamvir Singh, Ex-Director, LBSNAA
Dr. Pratap Bhanu Mehta, President & Chief Executive, Centre for Policy Research, New Delhi	Shri Shekhar Gupta, Vice-Chairman & Editor-in-Chief, India Today Group, New Delhi	Shri Ankur Garg, IAS Deputy Commissioner, South Delhi, New Delhi
Shri. Deepak Sanan, IAS Principal Secretary, Agriculture & Animal Husbandry, Government of Himachal Pradesh	Shri. K.G.Verma, Joint Secretary (Retired), Department of Personnel & Training, New Delhi	Ms.Vrinda Grover, Advocate, Supreme Court of India, New Delhi
Ms.Flavia Agnes, Director, MAJLIS (NGO), Mumbai, Maharashtra	Ms. Audrey D' Mello, Programme Director, MAJLIS (NGO), Mumbai, Maharashtra	Shri Harsh Mander, Special Commissioner of the Supreme Court, New Delhi
Dr. S.S. Sandhu, IAS, Chairman UPCL & Secretary (Energy & Tourism) GoUK Dehradun	Shri Anuj Dayal, Executive Director (Corporate Communications), Delhi Metro Rail Corporation Ltd. New Delhi	Shri K. Venkatesh, Chief Executive and Managing Director, L & T Infrastructure Development Projects Ltd., Chennai
Shri Cherian Thomas, Chief Executive Officer, IDFC Foundation, New Delhi	Shri Shankar Aggarwal, IAS Secretary, Ministry of Urban Development, New Delhi	Dr. Bimal Patel, IAS, Director, HCP Design, Planning & Management Pvt. Ltd., Ahmedabad
Shri Srikant Viswanathan, Coordinator ARCB, Janaagraha Centre for Citizenship and Democracy, Bangalore	Dr. S.S. Meenakshi Sundaram, IAS (Rtd), Former Secretary to Government of India, Bangalore	Shri S.M. Vijayanand, IAS Additional Secretary, Department of Rural Development, Government of India, New Delhi
Shri R. Subramanyam, IAS Joint Secretary, Ministry of Rural Development, Government of India, New Delhi	Shri Chingmakkejong, Secretary, Eleutheros Christian Society, Tuensang, Nagaland	Dr. Ashok Gulati, Chair Professor for Agriculture, Indian Council for Research on International Economic Relations, New Delhi
Ms. Shweta Saini, Consultant, Agriculture Policy and Trade (ICRIER- ZEF Project), New Delhi	Shri Sanjeev Chopra, IAS Joint Secretary & Country Director, National Horticulture Mission, Ministry of Agriculture, New Delhi	H.E. Ambassador of Republic of Korea
Dr. Sabahat Azim, Global Healthcare Systems Pvt Ltd, New Town, Kolkata	Shri S. C. Panda, IAS Addl. Secretary, AS & FA, Ministry of Personnel, Public Grievances & Pension, Govt. of India, New Delhi	Ms. Vandana Krishna, IAS Director General, Rajmata Jijau Mother-Child, Health and Nutrition Mission, Govt. of Maharashtra
Shri. Rakesh Gupta, IAS Secretary, Health and Mission Director, National Health Mission Haryana, Govt. of Haryana, Haryana	Ms. Vrinda Sarup, IAS Addl. Secretary, Ministry of Human Resource Development, Government of India, New Delhi	Dr. Maninder Kaur Dwivedi, IAS Director, Ministry of Human Resource Development, Department of School Education & Literacy, New Delhi

Shri Praveen Parkash, IAS Joint Secretary, Ministry of Human Resource Development, Govt. of India, Shastri Bhawan, New Delhi	Shri Manish Sabharwal, Chairman & Co-Founder, Team Lease Services Pvt. Ltd., Koramangala, Bangalore	Shri. Kabir Vajpeyi, Principal Architect, VINYAS, Centre for Architectural Research & Design, New Delhi
Professor Anil K. Gupta, Founder, Honeybee Network, Indian Institute of Management, Ahmedabad	Dr. Saurabh Garg, IAS Joint Secretary (Plan Finance-II), Ministry of Finance, Department of Expenditure, Govt. of India, New Delhi	Shri Rajiv Kumar, IAS Joint Secretary (PF-I), Ministry of Finance, Department of Expenditure, Govt. of India, New Delhi
Justice Vibhu Bakhru, Court No: 16, Delhi High Court, New Delhi	Dr. R. Kavita Rao, Professor, National Institute of Public Finance and Policy, New Delhi	Dr. Lekha Chakraborty, Associate Professor, National Institute of Public Finance and Policy, New Delhi
Dr. Rathin Roy, Director, National Institute of Public Finance and Policy, New Delhi	Dr. Ajay Shah, Professor, National Institute of Public Finance and Policy, New Delhi	Dr. N. R. Bhanumurthy, Professor, National Institute of Public Finance and Policy, New Delhi
Shri Sandeep Verma, IAS Deputy Director General, Unique Identification Authority of India, New Delhi	Shri Rajesh Aggrawal, IAS Principal Secretary (IT), Directorate of Information & Technology, Government of Maharashtra, Mumbai	

Course Feedback- Sessional Feedback

Week	LBSNAA Faculty*	Guest Faculty	Overall
1	85.62%	85.16%	85.53%
2	83.59%	79.46%	82.14%
3	86.10%	85.66%	85.97%
4	90.20%	87.71%	88.58%
5 & 6	FST	FST	84.00%
7	92.54%	81.95%	84.60%
8	-	83.70%	83.70%
Overall	87.61%	83.94%	84.93%

*Exclusive of Course briefings, review of Classroom Exercises, Feedback sessions, etc taken by Academy Faculty.

Evaluation of Participants (mention how many secured what grades)

- 03 officers got A+ Grade,
- 51 participants got A Grade,
- 44 participants got B Grade &
- 3 participants got C Grade

End-of-Course Feedback

The weighted average of the overall End-of-Course Feedback given by participants about the course (based upon its usefulness, training experience, etc.) was 93.91%.

Course Coordinator's Remarks

Public finance and leadership modules were introduced for the first time in Phase-III and were well received by the participants. It was also attempted to provide a platform for the show causing of some good initiatives undertaken by the participants in their work spheres. This engaged the participants more actively in the classroom discussions.

Phase IV (9th Round) of Mid-Career Training Programme (2014) for IAS Officers

(23rd June to 14th August, 2014)

Course Coordinator	Shri Tejveer Singh, Joint Director
Associate Course Coordinator	Smt. Nidhi Sharma, Deputy Director Senior Dr. Amar K.J.R. Nayak, Professor of Management
Programme meant for / Target group	IAS officer in seniority of 15-18 years (Batches represent –(1994, 1996, 1997, 1998 & 1999)
Composition of Group-Service represented and Male/female break up	Total: 57 (Male-46; Female-11) Residual Participants-1 (including the total no. of participants)
Valedictory Address by	Shri B. S. Baswan, IAS (Retd.)

Details of participants in IAS Phase-IV (9th Round) are attached in Annexure- 8.

Introduction of the course

The program aims to prepare the officers for upcoming assignments in the areas of public policy formulation and analysis. Accordingly policy analysis. Policy implementation and praxis. Public management and leadership constitute its key elements.

It also seeks to update their knowledge in the major domains of governance.

Objectives of the Program

The main objective of the training programme was to support officers to make the transition from programme management to becoming effective and responsive policy formulators and implementers. By the end of the course, the participants were able to:

- Appreciate contemporary development in political economy at the global and national level,
- Understand the process of public policy formulation, analysis and evaluation,
- Enhance domain knowledge in the context of the process of public policy,
- Strengthen leadership and negotiation skills, and
- Appreciate the centrality of values in governance.

Course Design

Week 1	Understanding Public Policy
Week 2	Policy Analysis & Evaluation
Week 3	Public Service Delivery
Week 4 & 5	Foreign Study Tour to Canada and France
Week 6	Economic Policy, PPPs and Regulation
Week 7	Sectorial updates, Leadership and Negotiation
Week 8	Perspective Building

Academy Faculty

Shri Rajeev Kapoor, Shri Sanjeev Chopra, Shri Dushyant Nariala, Shri Tejveer Singh, Smt. Ranjana Chopra, Smt. Jaspreet Talwar, Dr. Prem Singh, Smt. Nidhi Sharma, Shri Ram Kumar Kakani, Dr. Amar KJR Nayak.

Guest Speakers

Shri Padamvir Singh, IAS (Retd.), Former Director LBSNAA, Mussoorie	Shri Sanjeev Chopra, IAS, Joint Secretary & Country Director, Integrated Mission on Horticulture, Ministry of Agriculture, Gol, New Delhi	Dr. Suman Sahai, Gene Campaign, New Delhi
Smt. Aruna Rodrigues, Civil Society Activist, Indore	Shri Shekhar Gupta, Editor-in-Chief, The Indian Express, New Delhi	Hon'ble Mr. Justice Madan B. Lokur, Judge, Supreme Court of India, New Delhi
Dr. Gyanendra Dhar Badgaiyan, IAS (Retd.), Chief Economist, UNDP, New Delhi	Dr. Jayaprakash Narayan, LokSatta Party, Hyderabad	Dr. Dean Spears, PhD, RICE Institute, New Delhi
Dr. Manish Kumar, IAS (Retd.) Water and Sanitation Program, World Bank, New Delhi	Mr. Joep Verhagen, Water and Sanitation Program, World Bank, New Delhi	Shri S.K. Das, IAS (Retd.), Former Advisor, ISRO, Bangalore
Dr. N.C. Saxena, IAS (Retd.), Former Secretary to Government of India	Shri T. R. Raghunandan, IAS (Retd.), Bangalore	Mr. Jim Nickel, Deputy High Commissioner of Canada, New Delhi
Shri K. L. Sharma, Joint Secretary, Cabinet Secretariat, New Delhi	Prof. Julian Le Grand, Richard Titmuss Professor of Social Policy, London School of Economics and Political Science, London	Mr. Amarjeet Sinha, IAS, Principal Secretary, Education, Government of Bihar, Patna
Prof. Shubhashish Gangopadhyay, Director, School of Humanities and Social Sciences, Shiv Nadar University, Greater Noida	Dr. Shalini Rajneesh, Principal Secretary, Department of Administrative Reforms, Govt. of Karnataka, Bengaluru	Dr. Rajendra Kumar, Joint Secretary (e-Gov), DEITY, Government of India, New Delhi
Prof. Rohini Pande, Mohammed Kamal Professor of Public Policy, Harvard Kennedy School, Cambridge (USA)	Dr. Charity Troyer Moore, Evidence for Policy Design, Harvard University, Cambridge (USA)	Mr. Hardik Shah, Member Secretary, Gujarat State Pollution Control Board, Gandhinagar
Mr. Theodore Svoronos, Evidence for Policy Design, Harvard University, Cambridge (USA)	Dr. Ajay Chhibber, Director General, Independent Evaluation Office, Government of India, New Delhi	Dr. Roli Asthana, Department for International Development (UK), India, New Delhi
Dr. V Bhaskar, IAS (Retd.), Former Chairman Electricity Regulatory Commission, Government of Andhra Pradesh, Hyderabad	Dr. YV Reddy, Chairman Fourteenth Finance Commission, Government of India, Delhi	Dr. KP Krishnan, IAS, Additional Secretary, Department of Economic Affairs, Government of India, New Delhi

Shri Vivek Aggarwal, IAS, Secretary to Chief Minister, Govt. of Madhya Pradesh, Bhopal	Dr. Rathin Roy, Director NIPFP, New Delhi & Member 7th Pay Commission	Shri Cherian Thomas, Chief Executive Officer, IDFC Foundation, New Delhi
Shri A. Balasubramanian, of. Counsel, Jyoti Sagar Associates, Chennai	Shri. Sandeep Verma, IAS, Joint Secretary, UIDAI, New Delhi	Shri Shivraj Singh Chauhan, Hon'ble Chief Minister, Govt. of Madhya Pradesh, Bhopal
Shri J S Deepak, IAS, Additional Secretary, Ministry of Commerce & Industry, Government of India, New Delhi	Dr. Nachiket Mor, Ex-chairman ICICI Foundation & Member of the High Level Expert Group on Universal Health Coverage	Dr. Vinod Paul, Professor & Head of Neonatology, Department of Pediatrics, AIIMS, New Delhi
Dr. Abhey Bang, Society For Education, Action and Research In Community Health (SEARCH), Gadchiroli, Maharashtra	Shri Anshu Prakash, IAS, Joint Secretary, Department of Health & Family Welfare, Government of India, New Delhi	Prof. Karthik Muralidharan, Associate Professor of Economics, University of California, San Diego, USA
Shri Jasmine Shah, J-PAL South Asia, New Delhi	Smt. Vrinda Sarup, IAS, Additional Secretary, Department of School Education Government of India, New Delhi	Shri Ashok Thakur, IAS, Secretary, Department of Higher Education, Government of India, New Delhi
Prof. Jerome Joseph, Professor, Indian Institute of Management, Ahmedabad	Shri JS Deepak, IAS, Additional Secretary, Ministry of Commerce & Industry, Government of India, New Delhi	Dr. Navroz Dubash, Senior Fellow at the Centre for Policy Research, New Delhi
Shri Vinod Rai, IAS (Retd.), Former Comptroller and Auditor General of India	Dr. Dilip Simeon, Historian and Social Activist, New Delhi	Prof. Arvind Panagariya, Professor of Economics, Columbia University, New York, USA
Shri G Parthasarthy, IFS (Retd.) Former Secretary, Ministry of External Affairs, New Delhi	Shri Gurcharan Das, Writer and Corporate Strategist, New Delhi	

Course Feedback- Sessional Feedback

Week	LBSNAA Faculty*	Guest Faculty	Overall
1	87.63%	82.36%	85.13%
2	89.90%	83.37%	84.91%
3	87.37%	80.99%	81.34%
4 & 5	FST	FST	FST
6	90.49%	90.87%	90.70%
7	96.21%	87.65%	91.07%
8	95.41%	85.08%	87.14%
Overall	92.50%	85.29%	87.75%

*Exclusive of Course briefings, review of Classroom Exercises, Feedback sessions, etc taken by Academy Faculty.

Phase V (8th Round) of Mid-Career Training Programme (2014) for IAS Officers
(27th October to 28th November, 2014)

Course Coordinator	Shri Rajeev Kapoor, Director
Associate Course Coordinator	Shri Sanjeev Chopra, Joint Director Shri Tejveer Singh, Joint Director Dr. Prem Singh, Deputy Director Senior
Programme meant for / Target group	IAS officer in seniority of 27-30 years (Batches represent - 1984, 1985, 1986, 1987)
Composition of Group-Service represented and Male/female break up	Total: 98 (Male-88; Female-10) Residual Participants- 3 (including the total no. of participants)
Valedictory Address by	Shri S.K. Das "Former Secretary (Finance), Government of India"

Details of participants in IAS Phase-V (8th Round) are attached in Annexure- 9.

Introduction of the course

The program aims to prepare the officers for upcoming assignments in the areas of public policy formulation and analysis. Accordingly policy analysis. Policy implementation and prazis. Public management and leadership constitute its key elements. It also seeks to update their knowledge in the major domains of governance.

Aim

To equip officers who have completed twenty six to twenty eight years of service for effective transition to strategy formulation and its implementation.

Objectives of the Program

- Develop a wider global and national perspective in order to formulate strategies to meet future challenges
- Understand the importance of inter-sectoral policy design and implementation
- Provide effective leadership in his / her work environment
- Reinforce service networks essential for policy formulation and implementation

Course Design

Week-wise design of the Course

Week 1 & 2	Global Perspective on Governance; at New York & Washington DC, USA
Week 3, 4 & 5	India's evolving policy environment and current policy challenges; at the Academy. The learning will be facilitated through a mix of talks by experts, and policy briefs to be written by participants.

Design of Foreign Study Tour

Foreign Study Tour for Phase V was organized by the Academy without any institutional tie-up at New York and Washington DC in USA. The Academy arranged talks by eminent speakers from Academia and Administration who provided a varied perspective on critical issues of Governance. It provided the participants an opportunity to interact with some of the best minds in that part of the world in order to develop a wider and deeper perspective of emerging global realities and mega trends.

Eminent Guest Speakers

Foreign Study Tour:

Mr. Dnyaneshwar M. Mulay, IFS, Consul General of India, Consulate General of India, New York	Prof. Jeffrey D. Sachs, Director, The Earth Institute, Columbia University, New York	Prof. Paul Romer, Professor of Economics, New York University Stern School of Business
Prof. Shlomo (Solly), Adjunct Professor and Senior Research Scholar, Stern Urbanisation Project, New York University	Mr. Robert Buckley, Senior Fellow, Graduate Programme in International Affairs, The New School	Mr. Ajay Banga, CEO, Mastercard
Mr. Hedric-Wong, Chief Economist, Mastercard	Ms. Alessia Lefebure, Adjunct Assistant Professor, School of International and Public Affairs, Columbia University, New York	Prof. Arvind Panagariya, Professor of Indian Political Economy, Dept. of International & Public Affairs, Columbia University, New York
Prof. Michael Cohen, Professor of International Affairs and Director, The New School University, New York	Prof. Rohini Pande, Mohammad Kamal Professor of Public Policy, Harvard Kennedy School	Prof. Asim I. Khwaja, Sumitomo Foundation Professor of Public Policy, Harvard Kennedy School
Mr. Jishnu Das, Lead Economist, Development Research Group, World Bank	Prof. Lant Pritchett, Professor of International Development Practice, Harvard Kennedy School	Ms. Rema Hanna, Associate Professor of Public Policy, Harvard Kennedy School
Mr. Michael Callen, Assistant Professor of Public Policy, Harvard Kennedy School	Mr. Gautam Rao, Assistant Professor of Economics, Harvard University	Mr. Nicholas Ryan, Assistant Professor of Economics, Yale University
Prof. Ashley Tellis, Senior Associate at the Carnegie Endowment for International Peace, Washington	Prof. Pranab Bardhan, Professor, University of California, Berkeley	Prof. Ashutosh Varshney, Director, Brown-India Initiative, Brown University
Ms. Nisha Biswal, Assistant Secretary of State for South and Central Asian Affairs, US Department of State	Professor Mohammad Kamal Professor of Public Policy, Harvard Kennedy School	

Domestic Component

Mr. Piyush Goyal, Hon'ble Minister of State (IC) for Power, Government of India	Mr. Gopalkrishna Gandhi, Former Governor of West Bengal and Chairman, Kalakshetra Foundation, Chennai	Mr. Dipankar Gupta (Retd), Jawaharlal Nehru University, New Delhi
Dr. Ashok Gulati, Chair Professor for Agriculture Indian Council for Research on International Economic Relations (ICRIER), New Delhi	Mr. T. Nandakumar, Chairman, National Dairy Development Board, Anand, Gujarat	Mr. Joachim Von Braun, Director, ZEF, University of Bonn

Dr. Nachiket Mor, Chairman, Sughavazhvu Healthcare, Chennai	Mr. Vijay Mahajan, Founder and Chairman, BASIX India, New Delhi	Dr. Bimal Patel, Director, Planning & Management Pvt. Ltd, Ahmedabad
Mr. Alain Bertaud, 166 Forest Road, USA	Mr. Scot Wrighton, City Manager, Lavasa Corporation Ltd., Pune	Ms. Isher Judge Ahluwalia, Chairperson, Board of Governors, Indian Council for Research on International Economic Relations, New Delhi
Dr. K. Srinath Reddy, President, Public Health Foundation of India, New Delhi	Mr. C.K. Mishra, Additional Secretary, Ministry of Health & Family Welfare, Government of India, New Delhi	Prof. Winnie Yip, Professor of Health Policy and Economics, Blavatnik School of Govt., University of Oxford, UK
Dr. Vinod K. Paul, Head, Department of Pediatrics& WHO Collaborating Centre for Training & Research in Newborn Care, AIIMS, New Delhi	Mr. Kanav Kahol, Team Leader, Affordable Health Technologies, Public Health Foundation of India, New Delhi	Dr. Devi Shetty, Chairman, Narayana Hrudayalaya, Bangalore
Mr. Rajiv Kumar, Senior Fellow, Centre for Policy Research, New Delhi	Mr. Onno Ruhl, Country Director India, The World Bank, New Delhi	Mr. Arun Nanda, Chairman, Mahindra Holidays and Resorts (I) Ltd. and Mahindra Lifespace Developers Ltd
Mr. Amitabh Kant, Secretary to the Government of India, Department of Industrial Policy and Promotion, New Delhi	Dr. Ila Patnaik, Principal Economic Adviser, DEA, Ministry of Finance, Government of India	Dr. Rathin Roy, Director, National Institute of Public Finance and Policy, New Delhi
Mr. Sumit Bose, Member, Expenditure Management Commission, Government of India, New Delhi	Dr. R. Kavita Rao, Professor, National Institute of Public Finance and Policy, New Delhi	Mr. D. Subba Rao, Former Governor, Reserve Bank of India
Dr. Ajay Shah, Professor, National Institute of Public Finance and Policy, New Delhi	Dr. Rajiv Lall, Chairman, IDFC Ltd., New Delhi	Mr. Santhosh Nayar, Chairman and Managing Director, India Infrastructure Finance Co. Ltd.
Mr. Supratim Sarkar, Executive Vice President and Group Head, SBI Capital Markets Ltd., Mumbai	Mr. Cherian Thomas, Chief Executive Officer, IDFC, New Delhi	Mr. K. Venkatesh, CEO & MD, L&T IDP Ltd
Dr. Partha Mukhopadhyay, Senior Research Fellow, Centre for Policy Research, New Delhi	Mr. Dinesh Sharma, Additional Secretary to Government of India, Department of Economic Affairs, New Delhi	Mr. Manish Sabharwal, Chairman, Team Lease Services Pvt. Ltd., Bengaluru
Mr. Madhav Chavan, Director, Pratham, Mumbai	Mr. Anand Sudarshan, Founder and Director, Sylvant Advisors Private Ltd., Bengaluru	Mr. Gopal Pillai, Former Home Secretary to Government of India, New Delhi

Mr. Vinod Rai, Former Comptroller and Auditor General of India, New Delhi	Mr. Yogendra Yadav, Senior Fellow, Centre for the Study of Developing Societies, New Delhi	Shri U.K. Sinha, Chairman, SEBI, Mumbai
Mr. Azim Premji, Chairman, Wipro Ltd., Bangalore	Ms. Sunita Narain, Director General, Centre for Science & Environment, New Delhi	Mr. R. Chandrashekhar, Chairman, NASSCOM, New Delhi
Mr. R.S. Sharma, Secretary to the Govt. of India, Department of Electronics and Information Technology, New Delhi	Mr. Pramod Bhasin, Founder and Vice Chairman, Genpact, Gurgaon	Mr. Shyam Saran, Chairman, Research and Information System for Developing Countries, New Delhi
Mr. Shekhar Gupta, Editorial Advisor, India Today Group	Mr. Harish N. Salve, Sr. Advocate, Supreme Court of India, New Delhi	Mr. K.C. Singh, Former Secretary, Ministry of External Affairs, New Delhi
Dr. Madhu Purnima Kishwar, Founder President, Manushi Sangathan, New Delhi	Mr. S.K. Das, Former Secretary (Finance), Dept. of Space, Govt. of India, New Delhi	Shri K. P. Krishnan, Additional Secretary to Government of India, Department of Land Resources, New Delhi

Evaluation of Participants

Policy Group	Topic	Position	Judge(s)
A	"Learning Outcomes in Primary School"	1st Position	Ms Vibha Puri Das and; Shri R.S. Tolia
A	"Food Security"	2nd Position	Ms Vibha Puri Das and; Shri R.S. Tolia
B	"Electricity Distribution"	1st position	Shri Satyananda Mishra and; Shri Prodipto Ghosh
B	"Direct Benefit Transfer"	2nd Position	Shri Satyananda Mishra and; Shri Prodipto Ghosh

115th Induction Training Programme for IAS Officers

(3rd March to 25th April, 2014)

Course Coordinator	Shri Abhishek Swami, Deputy Director
Associate Course Coordinator(s)	Dr. Prem Singh, Deputy Director Senior Shri Ratnesh Singh , Assistant Director Dr. Vaibhav Goel, Professor
Number of Participants	Total: 46 (Male - 40; Female – 06)
Course Inaugurated by	Shri Padamvir Singh, IAS (Retd.), Former Director, LBSNAA, Mussoorie.
Valedictory Address by	Shri Sanjeev Chopra, IAS, Officiating Director, LBSNAA, Mussoorie

Details of participants in 115th Induction Training Program are attached in Annexure- 10.

Aim

The course aims to provide an all-India perspective on governance and administration and to develop a sense of awareness and responsibility for working at the next level in the various echelons at the state and central governments through:

- imparting multidisciplinary knowledge and skills to function effectively as administrator
- instilling the right attitude and approach to view and understand the role of the IAS in developing institutions for nation-building; and
- inculcating a sense of camaraderie and connect with their peers from other parts of the country.

Course Objectives

The pedagogy that was adopted to meet the course objectives included lectures and discussion, case studies, panel discussions, hands on computer training, experience sharing presentations, films and discussions, management games, group work and field visits.

Week-wise design of the Course

The participants had perspective building sessions on varied topics covering largely national but also some international issues. Thus, in the 115th ITP sessions were held on perspectives on globalization and climate change. At the national level the officers had sessions on tackling the naxal problem, state of Indian economy and were sensitized to the provisions of the Prevention Of Sexual Harassment Act.

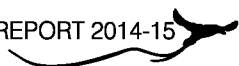
In addition the officers were given sectoral overviews (rural sanitation, education, agriculture were covered) with special emphasis on policy formulation and implementation. The Academy in this course had detailed sessions on “Economics for Administrators” which sought to link fundamental concepts of economics with policy formulation and implementation. They were given case studies to further refine policy formulation and implementation skills and they will submit individual policy memorandums as part of their evaluation at the end of the course. The officers were also given inputs on emerging areas like Public Private Partnerships (PPP).

Special emphasis was also placed on Information Communication Technology inputs so as to allow officers to learn skills ranging from basic office suite to advanced project management software.

The participants underwent mandatory physical training every morning in order to sensitize them to the need for maintaining good health and fitness. The choice of activity was left to them though many preferred Yoga, followed by badminton and tennis.

Design of Foreign Study Tour

As a part of the programme the participants undertook a 15 day study tour involving visits and attachments with government and non - government institutions and organizations in India followed by an overseas visit to Sri Lanka. Half the group went to Bangalore and Kochi and the other to Ahmedabad and Jaipur. The idea was not only to learn theoretically about administrative structures and processes but also observe the society and community as a whole to help appreciate diversity and ways of doing things differently. This will help them expand their mental horizons and provide the necessary mental flexibility and openness which an administrator must possess.



Eminent Guest Speakers

Shri Padamvir Singh, IAS (Retd.), Former Director, LBSNAA, Mussoorie	Mr Gary Bank, Chairman, Productivity Commission, Australia	Shri Deepak Sanan, IAS, Addl. Chief Secretary, Department of Agriculture & Animal Husbandry, Govt. of H.P., Shimla
Dr. Gyanendra D. Badgaiyan, Chief Economist, UNDP, 55 Lodhi Estate, New Delhi-110003	Dr. Prasanna Gettu, CEO, PCVC Organization, Chennai	Dr. C.V. Ananda Bose(Retd. IAS), Research Fellow, LBSNAA, Mussoorie
Shri Ashish Vachhani, IAS, Director(Infrastructure), Department of Economic Affairs, Ministry of Finance, New Delhi	Shri Gaurav Dwivedi, IAS, Director, Department of Electronics and IT, Ministry of Communications & IT, Govt. of India, New Delhi	Dr. Dilip Simeon, Historian and Social Activist, and Chairperson, Aman Trust, Delhi
Smt. Moana Bhagabati, Fellow, MIDS, Chennai	Dr. (Smt.) Deepali Pant Joshi, Executive Director, Reserve Bank of India, Mumbai	Shri Alok Kumar, IAS, Commissioner & Secretary, Board of Revenue, Govt. of Uttar Pradesh, Lucknow
Shri Srinivasanlyer, Assistant Country Director, Head, Energy and Environment Unit, UNDP, 55 Lodhi Road, New Delhi	Shri K.C. Sivaramakrishnan, IAS (Retd.), Research Professor and Chairman, Centre for Policy Research, Dharma Marg, Chankyapuri, New Delhi	

Evaluation of Participants

Sl. No.	Grade	Secured Grades by Participants
1.	A+	5
2.	A	37
3.	B	4
4.	C	-
	Total Participants	46

Course Coordinator's Remarks

The course as mentioned above is of eight weeks duration. In this rather short duration it sought to impart an all-India perspective on governance and administration to the officers who may have hitherto focussed more on the issues at the local and state level. It seeks to also impart multidisciplinary knowledge and skills to function effectively as administrator and instill the right attitude and approach to view and understand the role of the IAS in developing institutions for nation-building.

However, over and above all the above goals and objectives, the course sought to inculcate a bond, a sense of camaraderie and connect with fellow officers from other parts of the country.

With this in mind the course had inputs on social sector, rural and urban development, law and order and economics. The policy memo writing exercise hopefully helped provide the connect between the knowledge imparted and the skills

required to bring it into administrative functioning. However, inputs were not restricted to formal subjects with emphasis being equally placed on aspects of personality development with sessions on communication and stress management. The sports complex with its facilities for wide ranging activities designed to cater to differing preferences helped strengthen the body, which is after all the base for all intellectual accomplishments of the mind. Fittingly therefore the first session of the day was at the Happy Valley sports Complex.

The outbound program consisted of two weeks, including one week of foreign study tour. The outbound program is one of learning by seeing with the emphasis being on not learning the specifics of programs and policies but by opening our minds to the possibility of doing things differently and hopefully doing them better.

116th Induction Training Programme for IAS Officers

(27th October to 19th December, 2014)

Course Coordinator	Shri Jayant Singh, Deputy Director (Sr.)
Associate Course Coordinator(s)	Mrs. Jaspreet Talwar, Deputy Director (Sr.) Dr. Amar K.J.R. Nayak, Professor
Number of Participants	Total:44 (Male-39; Female-05)
Course Inaugurated by	Shri Satyananda Mishra, IAS(Retd.), New Delhi
Valedictory Address by	Shri Harish Rawat, Hon'ble Chief Minister of Uttarakhand

Details of participants in 116th Induction Training Program are attached in Annexure- 11.

Course objectives

- To provide an all-India perspective on governance and administration and to develop a sense of awareness and responsibility for working at the next level in the various echelons at the state and central governments through:
- To provide an all-India perspective on governance and administration.
- To impart multidisciplinary knowledge and skills in the disciplines of Economics, Management, Public Administration so as to enable a deeper understanding of policies and programmes.
- To sensitize the participants to the emerging national and global trends across sectors and in governance.
- To enable learning from the rich experiences of fellow participants.
- To inculcate a sense of camaraderie and connect with their peers from other parts of the country.

Study Tour

As a part of the programme the participants undertook a 15 day study tour involving visits and attachments with government and non - government institutions and organizations in India followed by an overseas visit to Sri Lanka. The idea was not only to learn theoretically about administrative structures and processes but also observe the functioning of the institutions and the way they fulfilled the objectives that had been envisaged. The study tours provide a comparative perspective whereby the participants can reflect on and analyze the systems, processes and the institutional architectures of governance and administration in their respective states and give them ideas and a food for thought to improve their working. Besides, it helps them expand their mental horizons and provide the necessary mental flexibility and openness which an administrator must possess.

Eminent Guest Speakers

Shri Satyananda Mishra, IAS (Retd), New Delhi	Shri Surjit Kishore Das, (IAS Retd), Dehradun	Shri Krishan Singh Rautela, Uttarakhand PPP Cell Dehradun
Shri Praveen Kumar Sinha, IGP Punjab, Police Headquarter, Chandigarh	Shri Nishant Warwade, Collector and DM, Bhopal	Shri Chetan Zaveri, Vice President, IL&FS Environmental Infrastructure and Services Ltd, East Mumbai
Shri Bharat I. Dalal, Additional City Engineer, Surat Municipal Corporation, Surat	Shri Bhairav Desai, Assistant Executive Engineer, Surat Municipal Corporation, Surat	Dr. Anurag Pandey, Sr. Scientist, DRDO, New Delhi
Shri Ashok Barnwal, IAS, Principal Secretary, Food & Civil Supplies & Consumer Protection, G. O. M.P., Bhopal	Shri Kshitij Aditeya Singh, Managing Director, Knowledge Advisory Services & Consultancy Luknow	Dr. Saurabh Gupta, Director, NIC, Lucknow
Dr. C. M. Erfan, Special Secretary, Department of Social Welfare, Andhra Pradesh Social Welfare Residential School, Hyderabad	Dr. Maninder Kaur Dwivedi, IAS, Executive Director Transport, FCI, New Delhi	Dr. Omprakash Choudhary, IAS, District Collector, Janjgir-Champa, Chhattisgarh
Dr. S. Srinivasan, Chairman, Low Cost Standard Therapeutics, Vadodara, Gujarat	Shri Ashish Vachhani, IAS, Director (Infra), D- 1/46, Bharti Nagar, Lodhi Estate, New Delhi	Shri S. B. Agnihotri, IAS, Secretary, Cabinet Secretariat, Government of India, New Delhi
Ms. Kalpana Dube, Executive Director (Finance), RDSO, Ministry of Railway, Lucknow	Dr. Devi Prasad, IES (Retd.), Research Fellow, LBSNAA, Mussoorie	Shri S. M. Vijayanand, IAS, Special Secretary, Department of Rural Development, New Delhi
Ms. Rajni Sekhri Sibal, IAS, Joint Secretary, Ministry of Agriculture, New Delhi	Shri Ravi Mital, IAS, Advisor, Planning Commission, New Delhi	Shri K. Ravi Kumar, IAS, Deputy Commissioner, Koderma, Jharkhand
Shri Alok, IAS, Secretary (Revenue), Government of Rajasthan, Jaipur	Shri Shailesh Pathak, (Ex-IAS), Executive Director, Bhartiya Group, New Delhi	Shri K. Venkatesh, CEO & MD, L&T IDP Ltd.
Dr. Partha Mukhopadhyay, Senior Research Fellow, Centre for Policy Research, New Delhi	Shri Dinesh Sharma, Additional Secretary to Govt. of India, Dept. of Economic Affairs, New Delhi	Shri B. N. Sharma, IAS, Joint Secretary, Ministry of Power, New Delhi
Shri K. G. Verma, Joint Secretary (Retd.), Dept. of Personnel & Training, New Delhi	Shri Ashutosh A. T. Pednekar, IAS, Collector & DM, Udaipur (Rajasthan)	Shri Gaurav Dwivedi, IAS, CEO MyGov, New Delhi
Dr. Prajapati Trivedi, Former Secretary to Govt. of India, Performance Management Division, Cabinet Secretariat, New Delhi	Dr. Taradatt, IAS, ACS, SDMA, Odisha	Maj. Gen. V. K. Datta (Retd.), Senior Consultant (CB & ME), NDMA, New Delhi

Ms. P. Amudha, IAS, Commissioner of Labour, Government of Tamil Nadu, Chennai	Shri Arvind Kumar, Senior Advisor Public Affairs, Perfect Relations, New Delhi	Shri Arun Wakhlu, Executive Chairman, Pragati Leadership Institute, Pune
Shri Ajit Lal, IPS (Retd.), Former Special Director, IB, New Delhi		

End of course valuation of Participants (grades):-

Sl. No.	Grade	Number of Participants
1.	A+	4
2.	A	26
3.	B	14
4.	C	Nil
	Total Participants	44

Course Coordinator's Remarks

The 116th edition of the Induction Training Programme had 44 participants from 11 states of India (H.P. Punjab, U.P, M.P, Maharashtra, Tamil Nadu, West Bengal, Tripura, Meghalaya and Mizoram).

The programme aimed at training and sensitizing officers from the state services for the next level of governance and administration. With this aim the course objectives included imparting an all-India perspective on governance; giving conceptual clarity to participants in the various disciplines relating to governance and administration; exposure to best practices in the various sectors across different states; imparting management skills and expertise to enhance functioning as an administrator.

The programme dwelt upon the various areas of public administration focusing on issues of public service delivery, and good governance under the overarching framework of administration being a facilitator of development. Thus the ideas of smart cities and the make in India were discussed at length along with the concept of "ease of doing business" and the whole gamut of governance issues that it entails. Social sectors especially health and education were covered from the point of view of finances, quality and equity as also the case studies of best practices. Similarly welfare programmes including DCT and innovations were covered by administrators who have successfully implemented these programmes in their respective states. With the accent on infrastructure and manufacturing, issues in industrial development including regulatory and inspectorial issues labour rules and other such topics under the broad head of ease of doing business were discussed besides focus on specific sectors such as energy, roads and logistics infrastructure. Sustainable development and green growth, and the mainstreaming of extant programmes along with the issue of climate change and its impact on the political economy were also covered in order to appreciate the issues of development in a balanced and holistic way. The module on Public Finance looked at the fiscal architecture of center - state relations and budgeting that were followed by sessions on public procurement.

Besides, accent on inter-disciplinary knowledge, the programme focused on developing specific skill sets in order to equip the trainee officers with the tools for managing growth and change. These included a two day leadership module, and sessions on Negotiations and EI, stress management and Monitoring and Evaluation. Besides interactive classroom

sessions, IT module, group work and presentations, the participants also embarked on a 12 day study tour. The tour comprised attachments with various institutions in different sectors all over the country and a 5 day foreign study tour of Sri Lanka. The latter was a mix of interactive sessions and field visits. The site visits included guided tours of village, & municipal administrative units, hospitals, Parliament and schools. The focus was on understanding Sri Lanka's performance in HDI parameters and how could the country achieve it inspite of financial constraints and debilitating civil war.

The participants were evaluated by means of a mid-term exam (administered in NICTU lab), policy memo presentations and an overall assessment based on peer review, discipline and participation in the programme.

21st Joint Civil-Military Training Programme (June 2 to 12, 2014)

Course Coordinator	Shri Dushyant Nariala, Course Coordinator
Associate Course Coordinator(s)	Dr. Ram Kumar Kakani, Associate Course Coordinator Dr. Vaibhav Goel, Associate Course Coordinator
Programme inaugurated by	Shri Rajeev Kapoor, IAS Director, LBSNAA, Mussoorie
Valedictory address by	Shri Rana Banerji, IAS (Retd.), Former Special Secretary, Cabinet Secretariat, New Delhi
Composition of Group–Service represented and male/female breakup	Total = 43(Male- 39; Female- 04)
Programme meant for/Target Group	Officers of IAS, IPS, IFS, IC&CES, IRS, IDAS, Cabinet Secretariat(Director/Joint Director/ Joint Secretary/Secretary/ Addl./Asst. Commissioner Level) Officers of Armed forces(Brigadier, Colonel, Captain, Group Captain, Commodore Level) Officers of Para Military Forces(DIG/IG Level) State Senior Judiciary (Principal/Additional District Session Judge Level) Mayor/Zilla Panchayat Chairperson Private Sector

Details of participants in 21st JCM Course are attached in Annexure- 12.

Introduction of the Course

The Joint Civil-Military Training Programme on National Security is a flagship course of the Academy. It was introduced in 2002 consequent to the report of the Group of Ministers on reforming the National Security apparatus.

Objectives, Course Activities and Highlights

- To increase awareness levels about the different dimensions and elements of National Security and the various threats to the Indian state;
- To familiarize the participants with challenges to management of national security, external security environment and internal security environment;

- To create awareness on different dimensions of security (Cyber, Environmental, Economic, Energy) as well as threats to such security;
- To expose them to the imperatives of civil-military interface; and
- To provide an opportunity for the participants to interact and exchange ideas on the subject

The instructional inputs comprised lectures, seminars, simulation exercises, group discussions and films. The programme attempted to juxtapose alternate view points on critical issues for deeper understanding of security challenges. It also aimed to harness the rich and diverse experience of the participants for more effective learning. The proximate objective of this programme was to meet the perceived gaps in knowledge, skill and attitude in respect of comprehensive national security through appropriate training inputs.

Eminent Guest Speakers

Shri Padamvir Singh, Ex-Director, LBSNAA, Mussoorie	Maj. Gen. G.G. Dwivedi (Retd.), Professor & Dean AMU, Chairman School of Leadership, AMU, Aligarh (U.P)	Shri Shyam Saran, Chairman, Research and Information Systems for Developing Countries(RIS), India Habitat Centre, New Delhi
Maj. Gen. S.K. Jha, Additional Director General Perspective Planning Directorate, Army Headquarters, New Delhi	Dr. Gulshan Rai, Director General, Indian Computer Emergency Response Team (ICERT), Dept. of Electronics & Information, Ministry of Communications & Information Technology, Govt. of India, New Delhi	Dr. Radha Kumar, Director General, Delhi Policy Group and Former Interlocutors on Jammu & Kashmir, Delhi Policy Group, New Delhi
Air Vice Marshal Sunil J. Nanodkar, VM, VSM, ACAS Ops (Offensive), Air Headquarters, New Delhi	Rear Admiral R.B. Pandit, Assistant Chief of Naval Staff (Foreign Cooperation & Intelligence), IHQ MOD, New Delhi	Lt. Gen. S.A. Hasnain (Retd.), PVSM, UYSM, AVSM, SM (Bar), VSM (Bar), Former Military Secretary and Commander, SV Corps
Mr. Justice (Retd.) S. N. Dhingra, Chairperson, Justice Gopal Singh Public Charitable Trust, New Delhi	Col. Sanjiv Singh Slaria, Directing Staff, College of Defence Management, Secunderabad (AP)	Col. Sanjay S., Directing Staff, College of Defence Management, Secunderabad (AP)
Shri R.P. Singh, IPS, Deputy Director General, Northern Region, Narcotics Control Bureau (NCB), New Delhi	Shri Sanjiv Singh, IPS, Inspector General of Police, National Investigation Agency(NIA), Ministry of Home Affairs, Govt. of India, New Delhi	Shri K. Vijay Kumar, IPS (Retd.), Senior Security Advisor, Naxal Management, Ministry of Home Affairs, Govt. of India, New Delhi
Dr. V.B. Mathur, Director, Wildlife Institute of India (WII), Dehradun (Uttarakhand)	Ambassador Ashok Sajjanhar, Secretary, National Foundation for Communal Harmony, Govt. of India, Lok Nayak Bhavan, New Delhi	Prof. Rajat Moona, Director General (C-DAC), C-DAC (Head Quarters), Centre for Development of Advanced Computing, Pune (Maharashtra)

Shri Anand Jha, Additional Director (Policy Analysis and International Affairs), Financial Intelligence Unit, Ministry of Finance, Govt. of India, New Delhi	Shri Rana Banerji, Former Special Secretary, Cabinet Secretariat, New Delhi	
---	---	--

Golden Jubilee Reunion of IAS Officers

The Academy organizes a retreat every year for Officers who joined the service 50 years back. The first was held in 1997, the Golden Jubilee Year of the new nation, where the ICS and IAS Officers, who were in service at the time of independence, participated. Since then, the retired officers are called every year for a period of three days to share their rich experience with the faculty and Officer Trainees. The seniors are extremely contemporary in their approach and provide valuable insights into the changing environment of the administration. The recommendations made by them on various issues confronting the country are sent to DoPT and all ATIs.

This year the Golden Jubilee Reunion of the 1964 Batch took place on the 28th and 29th May, 2014 and 84 officers of the batch attended the Reunion.



NIC UNIT AND RESEARCH CENTRES

NIC Training Unit

NIC Training Unit, Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration, Mussoorie provides Information and Communication Technology related training to the officers of All India Services during all the training programmes conducted at the Academy. The following courses and activities were conducted during the training calendar of 2014-15 by NIC Unit:

Sl.No.	Course/Duration	Weeks	Participants	Topics
1.	IAS Professional Course Phase-I (2013-15 Batch) (26 weeks)	40x2 = 80	181	What-if-analysis using Excel, Descriptive Statistics and Graphical Analysis using MS Excel, Survey Analysis, Introduction to MS Access, Dynamic Data Retrieval using MS Access, Multiple Table with Single Primary Key, Devinfo India Analysis.
2.	IAS Professional Course Phase-II (2012-14 Batch) (8 Weeks)	06x2= 12	171	Population Pyramid Analysis with MS Excel, Descriptive Statistics and Graphical Analysis, Survey Analysis, Sensitivity Analysis, Financial Analysis.
3.	8th Mid-Career Training Programme for IAS Officers (Phase – III)	20	100	Absolute and Relative Cell Addressing, User Defined Formula and In-built Function, What-If Analysis using MS Excel, Financial Management (Time Value of Money, PV,FV,PMT,IRR,NPV) using MS Excel, Project Appraisal (Financial and Investment Criteria, Constructing Project Cash Flows, Case Studies – Small and Large) using MS Excel.
4.	9th Mid-Career Training Programme for IAS Officers (Phase – IV)	06	57	Absolute and Relative Cell Addressing, User Defined Formula and In-built function, What-If Analysis using MS Excel, Descriptive Statistics, Graphical Analysis, Survey Analysis and Statistical Analysis, Financial Statement and Accounting Concepts using Excel, Presentation Skills, Features of Power Point with Touch Screen devices, Enhanced Documentation like Columns, Smart Art, Mail Merge skills etc.

5.	89th Foundation Course (15 Weeks)	20X4= 80	268	Typing Tutor (Basic and Advance), Word Processing Basics using MS Word, Effective Document Management using MS Word, Special Publication Features for Quality work, Boiler Plate Features In MS Word to Minimise & Efforts, Generating Table of Contents & Indexing (Basic and Advance) In MS Word, Document Sharing and Security issues (Basic and Advance), Presentation Basics using Power Point, Visual Tools of Enhancement of Presentation using Power Point, Customization of Presentation using Power Point, Object Animation using Power Print, Spreadsheet Basics, Absolute & Relative Cell Referencing and User Defined Formula Vs In-built functions, Income Tax Calculation using MS Excel, Regression Analysis using MS Excel, Data Analysis using MS Excel..
6.	115th Induction Training Programme for IAS Officers (8 weeks)	20	48	Introduction to Computer Software and Hardware, Internet and E-mail, Typing Tutor, Work Flow Automation, Word Processing Basics using MS Word, Effective Document Management using MS Word, Special Publication Features for Quality work, Boiler Plate Features In MS Word to Minimise Time & Efforts, Presentation Basics using Power Point, Visual Tools of Enhancement of Presentation using Power Point, Customization of Presentation using Power Point, Object Animation using Power Print, Spreadsheet Basics, Absolute and Relative Cell Referencing and User Defined Formula Vs In-built functions.
7.	116th Induction Training Programme for IAS Officers (8 weeks)	20	44	Introduction to Computer Software and Hardware, Internet and E-mail, Typing Tutor, Work Flow Automation, Word Processing Basics using MS Word, Effective Document Management using MS Word, Special Publication Features for Quality work, Boiler Plate Features In MS Word to Minimise Time & Efforts, Presentation Basics using Power Point, Visual Tools of Enhancement of Presentation using Power Point, Customization of Presentation using Power Point, Object Animation using Power Print, Spreadsheet Basics, Absolute & Relative Cell Referencing & User Defined Formula Vs In-built functions.

Training Programme

A training programme was conducted on "E-Office and Computer Skills" on 27th December 2014 for 40 officials of the academy. The contents of the training programme were: E-Office, advanced features of MS Word, MS Power point and MS Excel.

Methodology

- Lecture-cum-Demonstrations
- Hands-on
- Class and Take Home Assignments
- Presentations by the participants
- Case Study

Course Material Prepared

Reference material on MS-Access 2010, was prepared.

Software Development

The following softwares were developed as per the requirement of the Academy:

- An interface was developed for the On-Line Objective Type Test for the participants of Induction Training Programme of the Academy.
- Stores and Supply Management System was developed for the inventory of Stores and Supply Section of the academy. The software was designed, developed and implemented successfully.

Other Activities

- Conducted Dev Info User Interface Proficiency Module from 31.03.14 – 04.04.14 for the officer trainees of IAS Phase I (2013-14) Batch along with the faculty of SDRC, Bhuvneshwar (Odisha).
- Conducted a Computer Proficiency Test of 40 candidates for the recruitment of LDC in the academy.
- Conducted VTC classes for the children of the staff of LBSNAA.

Training Research & Publication Cell

A number of people and delegations visit the Academy every year. This is a mutual learning exercise, and the visitors as well as the Academy benefit from such interaction. Some of the visits that were co-ordinated by Training Research and Development Cell during the year were:

Dignitaries/Delegations

- Visit of Hon'ble Mr. Wijaya Dahanayake, Deputy Minister of Public Administration & Home Affairs including officers from Sri Lanka (10-15/05/2014)
- Visit of Officials comprising of Zila Pramukhs, from Rajasthan (29/05/2014)
- Visit of officials from Afghanistan members from IIPA, New Delhi (04/06/2014)
- Visit of students with teachers from Birla Public School, Pilani, Rajasthan (11/06/2014)
- Visit of IDES Officers from National Institute of Defence Management, New Delhi (17/06/2014)
- Visit of Assistant Commandants and Officers from I.T.B.P, Mussoorie (19/06/2014)

- Visit of students and teachers from G.D. Goenka Public School Swarn Nagri, Greater Noida (03/07/2014)
- Visit of Dr. V. Bhujanga Rao, D.G. (NS &M), DRDO, HQRS, New Delhi and Dr. S.B.Singh, Director, ITM, Mussoorie (28/07/2014)
- Visit of 46 Project Management for newly recruited Scientist “B” and 4 faculty members (28/08/2014)
- Visit of students and teachers of Sadabhavana from J&K (11/09/2014)
- Visit of officers from S.S.B. Academy, Srinagar (Garhwal) (16/09/2014)
- Visit of Cadet, Commodore with family and 2 officers with family from IMA, Dehradun (09/10/2014)
- Visit of Shri Srihari P. Dewary, Vice President & Justice with spouse, CAT, Mumbai Branch, Aurangabad (17/10/2014)
- Visit of MLAs and Officials with spouses from Kerala Legislative Assembly, Thiruvananthapuram (20/10/2014)
- Visit of students and staff members from Tamil Nadu Agriculture, University (21/10/2014)
- Visit of students and staff members from University of Agriculture Sciences, Dharwad, Karnataka (21/10/2014)
- Visit of Officer Trainees with 2 Officers from A.P. Forest Academy, Dulapally, Hyderabad (15/11/2014)
- Visit of Students and Teachers from Department of Public Administration, Rajasthan University, Jaipur (26/11/2014)
- Visit of officers from I.T.M., Landour Cantt. Mussoorie (28/11/2014)
- Visit of Students and Teachers from Scholar Fields Public School, Patiala (Punjab) (09/12/2014)
- Visit of delegation from Vietnam (14/01/2015)
- Visit of Students and Teachers from Vinayak Ganesh Vaze College of Arts, Science & Commerce, Mithagar Road, Mulund (East), Mumbai (01/02/2015)
- Visit of Shri Suraj Bhan, Secretary, Samiti of Parliamentary Committee, New Delhi (21/02/2015)
- Visit of Cadets with 3 Officers from IMA, Dehradun (18/03/2015)
- Visit of Cadets and Faculty Members from Rastriye Military School, Bangalore (29/03/2015)

Publications

Along with organizing visits and conducting training sessions for the academy staff, Training Research and Publication Cell is also involved in the publication of quarterly journal “**The Administrator**”. LBSNAA has been publishing “The Administrator” since 1961. Over its half a century long existence, the journal has provided a forum for civil servants and academicians to share their knowledge distilled from their experiences in the field. The contributors have been primarily civil servants but not exclusively so. The journal has been privileged by contributions from intellectuals, scholars and eminent public figures who have applied their knowledge in the areas in public administration, public policy etc.

In the year 2014-15, the academy published two issues of the journal. The papers included in these issues covered a variety of themes, such as:

- Public Policy related issues in Agriculture, Health, Climate Change, Education and Land Acquisition Act etc.
- Issues related to Urban planning, Public Private Partnership, Sanitation and Universal Health Coverage etc.
- And certain general issues like Corruption, Jan Lokpal Bill, MNREGA, economic crisis etc.

Faculty Development

There is a systematic process at the Academy to upgrade and update the skills, knowledge and the instructional techniques of its faculty. To achieve this, programs are organized on campus and by deputing faculty Members to reputed institutions both within the country and abroad. Following faculty Members were deputed for training, attending workshops, seminars and for exploring possibilities for collaboration both in India and abroad under faculty development plan.

Faculty Name	Training/Workshop/Seminar	Duration	Venue
Dr. Sachiv Kumar	DTS	5 th -9 th January, 2014	ATI, West Bengal
Dr. Sachiv Kumar	DoT	12 th -16 th January, 2014	ATI, West Bengal
Dr. Mononita Kundu Das	DTS	5 th -9 th January, 2014	ATI, West Bengal
Dr. Mononita Kundu Das	DoT	12 th -16 th January, 2014	ATI, West Bengal
Shri Tejveer Singh	Personal Effectiveness-Negotiations Strategies	8 th -9 th January, 2015	ISB, Hyderabad
Dr. Prem Singh	Personal Effectiveness-Negotiations Strategies	8 th -9 th January, 2015	ISB, Hyderabad
Smt. Nidhi Sharma	Personal Effectiveness-Negotiations Strategies	8 th -9 th January, 2015	ISB, Hyderabad
Shri Manashvi Kumar	Public Financial Management & Account Ability	09 th -13 th January, 2015	ICISA, Noida
Shri Alok Pandey	Materials Management and Purchase Policy & Procedure	9 th -11 th October, 2014	National Council for Training & Social Research, New Delhi
Shri Ashok Dalal	Materials Management and Purchase Policy & Procedure	9 th -11 th October, 2014	National Council for Training & Social Research, New Delhi
Shri Vipin Kumar	Materials Management and Purchase Policy & Procedure	9 th -11 th October, 2014	National Council for Training & Social Research, New Delhi
Shri Gyan Chandra	Pay Fixation	22 nd -24 th November, 2014	ISTM, New Delhi
Shri Vinod K. Baggasi	Pay Fixation	22 nd -24 th November, 2014	ISTM, New Delhi
Shri Sumit Kumar	Computer Skills	24 th -26 th November, 2014	ISTM, New Delhi

Training Program organized by TRPC

- Module on Mezzanine Leadership skills on 16th June to 22nd June, 2014.
- Training workshop for development of teaching course curricula for Agriculture on 6th December, 2014.
- Training of Trainers (ToT) on Negotiations on 6th to 7th December, 2014.
- ToT on Leadership Module for FC on 8th to 10th December, 2014.
- One day visioning workshop conducted on 13th December, 2014.
- MoU between LBSNAA and China Executive Leadership Academy Pudong (CELAP) Republic of China executed during 2014-15.

Centre for Disaster Management

Centre for Disaster Management (CDM), LBSNAA is a capacity building and research centre functioning under the umbrella of LBSNAA, Mussoorie. Apart from conducting training programmes the Centre has been involved in formulation of national strategy for adaptation of the global best practices to suit Indian conditions in the field of disaster management.

Training Courses

(I) Modules on Disaster Management

1.	Modules on Disaster Management conducted for Foundation, Phase-I, II, & Induction	FY 2014-15	All India & Group-A Central Services/ IAS Officers During probationary period training/ IAS officers promoted from State Civil Service
----	---	------------	--

(II) Governance in Science and Technology (16th to 20th June, 2014)

S.No.	Particulars	Description
1.	Name of the Course	Governance in Science and Technology
2	Duration	1 week (16th to 20th June, 2014)
3	Name of the Course Coordinator	Shri Saurabh Jain, Director, CDM and DD, LBSNAA
4	Name of other Members of Course Team	Dr. Indrajit Pal, Associate Professor, CDM Shri N.V. Joseph, Research Officer, CDM Shri Abhinav Walia, Research Officer, CDM
5	Number of Participant	Total participants= 23, (Male = 15, Female = 08)
6	Batches represented	Scientists/Technologists from Government establishments
7	Programme inaugurated by	Dr. Anand Sharma, IMD. & Dr. Indrajit Pal, Associate Professor, CDM, LBSNAA
8	Valedictory address by	Shri Rajeev Kapoor, Director, LBSNAA.

Publications

Books / Edited Volumes

- “Disaster – Response and Management” Volume 2, Issue 1 published by Centre for Disaster Management, LBSNAA, Mussoorie (ISSN: 2347-2553).

Research Articles published in National / International Journals

- Walia. A (2014) “The Importance of GIS in Disaster and Emergency Management : A Case Study of the Uttarkashi Cloudburst Flash Flood”, South Asia Disasters Net, special issue No. 112, June, 2014.
- Walia. A (2015) “Way Ahead in Uttarakhand Recovery”, South Asia Disasters Net, special issue No. 126, February, 2015.
- Pal. I., S. Jain, and A. Walia (2014), “Disaster Risk Reduction and ICT Applications – a Conceptual Framework for Tourism Management in Uttarakhand, INDIA”, International Journal of Modern Communication Technologies & Research, Vol. 2, Issue 4, April 2014 (ISSN: 2321-0850).
- Case study on “Urban Flooding challenges in Mumbai” (under process)
- Disaster Governance and response in Odisha– a case study Cyclone Phailin (under process)
- Study on Disaster Response and Evacuation in 2014 Flood in J&K (under process)

- Snow Avalanches problem in J & K and Himachal Pradesh (under process)
- Uttarakhand flash flood 2013 (under process)
- A handy booklet titled “Preparing for an Emergency, The smart things to do” (under process)

Centre for Rural Studies

In the year 1989, the Ministry of Rural Development, Government of India entrusted a study entitled “Concurrent Evaluation of Land Reforms in India” to the Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration, Mussoorie. The main component of the exercise was to do a concurrent evaluation of land reforms on the basis of the data and reports provided by the Officer Trainees during their district training period. It was the merger of the Village Study Unit (VSU) and the Land Reforms Unit (LRU) in the year 1998 that the Centre for Rural Studies (CRS) was created. In addition to the initial assignment, the tasks of concurrent evaluation of poverty alleviation schemes were also entrusted to the Centre.

The Centre is now sensitizing the officer trainees of the Indian Administrative Service, broadly on land Administration and Rural Development, by exposing them to ground realities. The Centre also conducts research studies and disseminate in form of publications as well as through setting up a forum for regular exchange of views on land administration and rural development among the academicians, administrators, activists and concerned citizens. National level workshops organized by the Centre facilitate this process.

Name of Centre Director : Dr. Prem Singh, Deputy Director Senior

Activities

Research (Completed)

- Identifying Existing Capacities of the States and Development of Timeframe to Execute the National Land Records Modernization Program (NLRMP) - An Appraisal
- Documentation of Best Practices in Land Records Management: Maharashtra, West Bengal
- Best Practices Study on Land Resources Management in India: Karnataka, Maharashtra, Haryana & West Bengal
- Contract Farming – Protecting the interest of Small and Marginal Farmers
- Land and Livelihood Initiatives: Learning from Karnataka, West Bengal, Odisha, Andhra Pradesh and Bihar

Research (Ongoing)

- Gender issues in land ownership: Reviewing of existing land laws
- Modernization of WAKF property records in Bihar, Kerala and West Bengal
- Study of NLRMP in Madhya Pradesh and Punjab
- Study on Revisiting the States with the Implementation of National Land Records Modernization Programme
- Land Administration in North East States – Distances Covered and Challenges Ahead
- Hand Book on Modern Cadastral Survey in India

In addition, DoLR had entrusted CRS with two studies, namely (i) Documentation of Best Practices in Land Records Management; and (ii) Identifying Existing Capacities of the States and Development of Timeframe to Execute the National Land Records Modernization Program (NLRMP) - An Appraisal. The CRS has completed seven reports on 'Documentation of Best Practices in Land Records Management' and three are under progress. The CRS also completed two reports on 'Identifying Existing Capacities of the States and Development of Timeframe to Execute the National Land Records Modernization Program (NLRMP) - An Appraisal' and four in the states of Gujarat, Goa and Andhra Pradesh are under progress.

Training Courses

The CRS is involved in training programs of the Academy during the FC and IAS Professional Courses. In the current year the CRS undertook following training activities:

Village Visit Programme

89th Foundation Course

The Village Visit Programme was organised by the CRS from 1st to 8th November 2014. The OTs were sent to 53 villages in 11 districts in the States of Haryana, Himachal Pradesh, Uttar Pradesh and Uttarakhand.

In addition to the PLA exercises on various themes this year the OTs organized Swachhh Bharat Abhiyan in all the villages. They conducted public rallies, organised meetings in the schools and also took/administered pledge of Swachhh Bharat to villagers and students. The OTs also conveyed message of cleanliness and hygiene through street plays and songs during their attachment in the villages.

IAS Professional Course Phase-I

This training was attended by 183 IAS Officer Trainees of 2014 batch. The CRS was involved in developing two modules i.e. Land Administration Module and Rural Development Module. The Modules have been delivered as per the design approved by the Academic Counseling Members (ACM). The Centre also facilitated practical training in Survey & Settlement as well as handholding exercises of land survey with old traditional methodologies and modern technologies using ETS and GPS. The officials from the local Land Revenue Departments and Survey of India, Dehradun provided necessary support for this training.

Village Study Assignment for IAS Professional Course Phase-II

This assignment forms a major part of the District Training Assignment for the IAS OTs. The Centre had received 75 Socio-economic/ Land reforms reports from the IAS OTs of 2012-14 Batch. These reports will be used for bringing out edited volumes of Socio-Economic Profile of Rural India.

Workshops/ Seminars

Two workshops were conducted:

- Homestead Land and Livelihood Initiated, and
- Codification of Land Related Customary Laws in the North-Eastern States: Challenges and Prospects.

A report of the first workshop is published.

Publications

Eight publications were brought out by the Centre, mentioned below:

- Land Records Management in India: A Plea for Reforms
- Autonomous District Council and Land Administration
- National Consultant in Waqf Records Management
- Identifying Existing Capacities to Execute the NLRMP in West Bengal
- Rural Profile of Northern India: An Analysis of Village Study Unit Reports in Haryana, UP and Punjab
- Contract Farming : Protecting Interest of Small and Marginal Farmers in India
- Conclusive Land Titling System: A Need for Reforms in Land Administration.
- 'Journal of Land and Rural Studies'

National Gender Centre

The National Centre for Gender Training, Planning and Research, (National Gender Centre) was established in 1993 and got registered as a society under the Societies Act 1860 in 1998. NGC is a capacity building centre which functions as part of LBSNAA, Mussoorie.

Our mission is to work with a global network of partners and to mainstream gender and child rights issues in policy, programme formulation and implementation in Government so as to establish gender and child rights issues as a priority concern in government and to ensure the equitable development of men and women. The Centre delivers gender training through courses and sensitization inputs to the Officer Trainee's of All India Services, and Central Services at the Academy'.

Apart from the regular Academy courses the Centre is also associated with bilateral agencies such as DoPT, MWCD, NCW, NCPDR, UNICEF and UN-Women etc. in conducting theme specific training programmes and conferences, to institutionalise gender and child rights perspectives in governance.

Name of Centre Director: Ms. Roli Singh, IAS

Activities

Research

Documentation of Best Practises:-

The documentation of Best Practices was done with an aim to develop Case Studies on Best practices in Governance selected from various parts of the country. The objective was to use them as a teaching aid for the various training programmes undertaken by the LBSNAA.

- Polio Eradication in India – Ms Anuradha Gupta & Dr N C Saxena
- Sickle Cell Anemia control programme – Shri P K Taneja & Ms Ranjana Chopra
- Education and Training Centre for children with disability – Ms Varsha Bhagwat & Ms Sarojini G Thakur
- Nutrition Mission in Maharashtra – Ms Vandana Krishna
- Delivering Services in Tuensang – Mr Ching Mak & Shri Tejinder Sandhu
- Round the clock water supply in Dharwad – Shri Darpan Jain
- Disaster Management – AP experience – Shri S P Tucker & Shri Tejinder Sandhu
- Policy reforms in WCD – Orissa – Mr. Saswat Mishra & Prof. Amar Nayak
- Wheat Procurement in Harda – Shri John Kingsley & Prof. Amar Nayak
- SCNU in Madhya Pradesh – Shri Pravir Krishna & Shri Tejinder Sandhu

Development of the Module on Child Rights:-

The National Gender Centre Developed Training Modules on Child Rights so that it can be used as an instruction manual not only in LBSNAA but across various other training institutions of the country for the training on Child Rights. Not only for the regular training programs, the standard module for the stand alone workshops of 3-5 days has also been developed.

Training Courses

Training Programme on Gender and Child Rights (22nd to 25th July, 2014):-

National Gender Centre, LBSNAA organized a training programme for the officers of Jammu and Kashmir on Gender and Child Rights in collaboration with Unicef and Institute of Management and Public Administration, Srinagar from 22nd to 25th of July at Srinagar. The aim of the programme was to bring officers from the Indian Administrative Services, Indian

Police Service, Kashmir Administrative Services and Other State Services from the state of Jammu and Kashmir on a common platform for discussion on issues related to Gender and Child Rights, in an attempt to create a Gender Sensitive administration in the State.

Workshop and Seminars

National Consultation Workshop to develop training Modules on Child Rights (7 th & 8 th April , 2014)

National Gender Centre, LBSNAA, has been entrusted with the task to develop modules on Child Rights by the Ministry of Women & Child Development for the sensitisation and capacity building of young administrators and for the officers of the mid career training programmes. To accomplish this task NGC organised a two day National Consultation Workshop on Training Module on Child Rights collaboration with UNICEF, New Delhi, on 7th & 8th April 2014. This Conference was organized with an aim to develop child rights based training modules, for the different courses/programmes run by the Academy for civil servants and consider the most appropriate nature of training inputs for the various courses.

Workshop on “Best Practices on Governance” (28th to 30th April, 2014)

National Gender Centre organised a three days workshop to document Best Practises in governance pertaining to different sectors of governance from 28th – 30th April 2014, at LBSNAA with an aim to provide a platform to officers to showcase their initiative and also to use their as a teaching aid in the various training programmes of the Academy. As a first step in this endeavour 17 initiatives were selected and invited for presentation in the workshop. This rigorous learning experience was supported by UNICEF.

Consolidation Workshop to Finalise Training Modules on Child Rights (7th& 8th July, 2014)

National Gender Centre, LBSNAA, has been entrusted with the task to develop modules on Child Rights by the Ministry of Women & Child Development for the sensitisation and capacity building of young administrators and for the officers of the mid career training programmes. To accomplish this task NGC had undergone a brainstorming exercise with the national level experts to identify the critical child related issues to be incorporated in the different levels/phases of the trainings conducted at the Academy. As the next step in this direction a “Consolidation workshop” to finalise Modules on Child Rights was organised on 7th & 8th July, 2014 at LBSNAA, Mussoorie. The aim of the conference was to finalise the child rights based training modules, for the different courses/programmes run by the Academy for civil servants and consider the most appropriate nature of training inputs for the various courses.

Workshop on “Best Practices on Governance” (12th& 13th August, 2014)

National Gender Centre organised a two days workshop to document Best Practices in governance pertaining to different sectors of governance from 12th & 13th August, 2014, at LBSNAA with an aim to provide a platform to officers to showcase their initiative. As a second step in this endeavour 10 initiatives were selected and invited for a presentation in the workshop. This rigorous learning experience was supported by UNICEF.

Workshop on “Gender Responsive Budgets & Violence against Women” (17 – 19 December, 2014)

National Gender Centre, LBSNAA, had organized a three day Workshop on “Gender Responsive Budgets & Violence against Women” in collaboration with the Ministry of Women & Child Development, New Delhi, from the 17th to the 19th of December, 2014. This thematic training programme was organized with an objective to highlight the issue of Violence against Women and Gender Budgets. The programme aimed to provide a dynamic platform for deliberation and discussion by bringing together senior officers belonging to key departments such as Home, Finance, Planning and Health from the Centre as well as states of Punjab, Karnataka, Odisha, Manipur, Bihar, Delhi, Uttarakhand and Rajasthan.

Publications

Training Modules on Gender Issues for Academy Courses (FC & Ph-1)



CLUBS AND SOCIETIES

Trainees are encouraged to lead a rich and varied campus life to give expression to their creative potential. To achieve this, they engage themselves into various clubs and societies. The activities of these clubs and societies during the year were as follows:-

Adventure Sports Club

IAS Phase I (2013 Batch)

Director Nominee: Dr. Prem Singh Bogzi, Deputy Director Senior

Office Bearers: Shri Aditya Negi (Secretary), Ms. Chandni Singh (Member), Shri Parag Harshad Gavali (Member), Shri Chandrasekhar L Nayaka (Member)

IAS Phase II (2012 Batch)

Director Nominee: Dr. Prem Singh Bogzi, Deputy Director Senior

Office Bearers: Shri Piyush Singla (Secretary), Shri Manvendra Pratap Singh (Member), Shri Prince Dhawan (Member)

89th Foundation Course

Director Nominee: Dr. Prem Singh Bogzi, Deputy Director Senior

Office Bearers: Shri Parthrajsinh Gohil (Secretary), Ms. Rachna (Member), Shri Ankit Mittal (Member), Shri Rahul Hedge B.K. (Member).

Activities

Adventure sports club organized a variety of activities in all the training programmes ranging from River Rafting, Bungee jumping to local treks to Kempton fall, Benog Hill, Lal Tibba, ITM & George Everest, Main trek and Rock climbing, ITBP.

Alumni Association

IAS Phase I (2013 Batch)

Director Nominee: Shri Saurabh Jain, Deputy Director

Office Bearers: Shri Suraj Kumar (Coordinator), Ms. Divya Mittal (Member), Shri Rahul Singh (Member), Ms. Rajni Singh (Member).

IAS Phase II (2012 Batch)

Director Nominee: Shri Manashvi Kumar, Deputy Director

Office Bearers: Shri Rajanvir Singh Kapur (Coordinator), Shri Manvendra Pratap Singh (Member), Shri Pawan Kadyan (Member).

89th Foundation Course

Director Nominee: Shri Jayant Singh, Deputy Director Senior

Office Bearers: Shri Kundan Kumar (Coordinator), Ms. Chinmayee Gopal (Member), Shri Saket Malviya (Member), Ms. Renu Yadav (Member), Ms. Prema Sharma (Member).

Activities

They took keen interest in organizing various competitions and activities. The Alumni Association took the lead in updating the alumni corner www.lbsalumni.gov.in on the Academy web site.

Computer Society

IAS Phase I (2013 Batch)

Director Nominee: Shri Manotosh Chakraborty

Office Bearers: Shri Frank Noble A (Secretary), Shri Raut Rajendra Abhijit (Member), Shri Ramesh Ranjan (Member), Shri M. Bharani Kumar (Member), Shri Shashi Ranjan (Member).

IAS Phase II (2012 Batch)

Director Nominee: Shri Manotosh Chakraborty

Office Bearers: Shri Ankit Kumar Agrawal (Secretary), Shri Ghanshyam Dass (Member), Shri Sidharth Sihag (Member), Shri Santanu Kumar Agrahari (Member), Shri Tushar Dalpali bhai Sumera (Member).

89th Foundation Course

Director Nominee: Shri Manotosh Chakraborty, Head, NIC Training Unit

Office Bearers: Shri Laxmi Prasad (Secretary), Shri Deepak Padma Kumar (Member), Shri Gurudatta Hegde, (Member), Shri Pankaj Phukan (Member), Shri Raghunandan Murthy (Member).

They took keen interest in organizing various competitions and activities

Activities

The following activities were organized during the year 2014-15 by the Computer Society, LBSNAA, Mussoorie:

- During IAS Professional Course Phase I (2013 Batch), an On-Line Computer Gaming Contest was conducted for Officer Trainees.
- During IAS Professional Course Phase II (2012 Batch), following activities were conducted for officer trainees:
- Extra classes were taken on MS Excel, MS Word, and MS Power Point etc.
- A computer quiz was conducted on 19.08.2014 for the officer trainees.
- The maintenance of OT server was done by the computer society.

Fine Arts Association

IAS Phase I (2013 Batch)

Director Nominee: Smt. Ranjana Chopra, Joint Director

Office Bearers: Shri Alby John Varghese (Member), Ms. Gayathri Krishnan B (Member), Shri Ajay Kumar (Member), Shri Ramkumar S. (Member), Shri Panicker Harishanker (Member), Shri Raj Kamal Yadav (Special Invitee).

IAS Phase II (2012 Batch)

Director Nominee: Smt. Ranjana Chopra, Joint Director

Office Bearers: Shri Vishnu V, Shri Aurangabadkar Amrutash Kalidas, Shri Avichal Chaturvedi, Ms. Nidhi Choudhari

89th Foundation Course

Director Nominee: Ms. Ranjana Chopra, Joint Director

Office Bearers: Shri Himanshu Aggarwal (Secretary), Shri Aadithya R. (Member), Shri Madhav Rachayya Sulphule (Member), Ms. Aditi Chaudhary (Member), Ms. Bharti Dixit (Member).

Activities

During the year, Fine Arts Association organised various activities like, Inter Service Meet, A.K. Sinha Memorial One Act Play; Rangoli, Diya Decoration Competition, Cultural Evening, Photography Competition and recording of Academy Song in Professional way.

Film Society

IAS Phase I (2013 Batch)

Director Nominee: Shri Saurabh Jain, Deputy Director

Office Bearers: Shri Nathmal Didel (Secretary), Shri Keshav R (Member), Shri Chandrashekhar L Nayaka, Shri Chandra Sekhar Killi (Member), Shri Shyam Bihari Meena (Member), Shri Mayur Ratilal Govekar (Special Member), Ms. Grace Lalrindiki Pachauu (Special Member), Shri Arun Kumar Vishwakarma (Special Member).

IAS Phase II (2012 Batch)

Director Nominee: Shri Saurabh Jain, Deputy Director

Office Bearers: Shri G. S. Sameeran (Secretary), Ms. Aarthi M. (Member), Shri Nooh P.B. (Member)

89th Foundation Course

Director Nominee: Shri Saurabh Jain, Deputy Director

Office Bearers: Shri Deepak Jacob (Secretary), Shri Kuldeep Chaudhary (Member), Ms. Nidhi Tewari (Member).

Activities

During 2014-15, 86 movies on various themes including social issues were screened for the Officer Trainees of the Foundation Course, IAS Professional Course Phase-I, Phase-II, Phase-III, Phase-IV and Phase-V. The movies screened covered a wide canvass catering to diverse interests of the audience. The film society also purchased around 39 English and Hindi VCDs / DVDs.

Hobbies Club

The Hobbies Club was run by the elected body of the officer trainees of 89th Foundation Course and IAS Professional Course Phase-I (2013 batch).

IAS Phase I (2013 Batch)

Director Nominee: Shri Dushyant Narijala, Joint Director

Office Bearers: Ms. Haritha V. Kumar (Secretary), Shri Kailash Karthik N (Member), Ms. Srijana G (Member), Ms. Harshita Mathur (Member), Shri Ashish Gupta (Member).

IAS Phase II (2012 Batch)

Director Nominee: Shri Dushyant Narijala, Joint Director

Office Bearers: Nooh P B (Secretary)

89th Foundation Course

Director Nominee: Shri Dushyant Narijala, Joint Director

Office Bearers: Ms. Neha Jain (Secretary), Ms. Komal Mittal (Member), Shri Ankur Awadhiya (Member), Ms. Chithra S. (Member), Ms. Sikta Patnaik (Member).

Activities

During the year the Hobbies Club was run by the elected body of the officer trainees of 89th Foundation Course, IAS Professional Course Phase-I (2013 batch) and Phase-II (2012 batch). This body supervised the different activities of the Club under the guidance of Director's Nominee.

The Hobbies Club aimed at to promote interest in Hobbies among the trainee officers. During the year 2014 the Hobbies Club carried out the following activities:-

- Sculpture Competition
- Painting Competition
- Photography Competition alongwith photography exhibition
- Inter-services Meet
- Antakshri

Shri Dushyant Nariala, Joint Director was the Director's Nominee and Ms. Nidhi Sharma was the Alternate Director's Nominee of the club.

House Journal Society

The House Journal Society consists of one Secretary and three members. The Secretary of the House Journal Society is the coordinator of all the activities of the Society in consultation with the Director's Nominee for House Journal Society.

IAS Phase I (2013 Batch)

Director Nominee: Smt. Nidhi Sharma, Deputy Director Senior

Office Bearers: Shri Priyank Mishra (Secretary), Shri Amanbir Singh Bains (Member), Ms. Snehal R. (Member), Ms. Mayuri Vasu (Member), Ms. Iswanda Laloo (Member).

IAS Phase II (2012 Batch)

Director Nominee: Smt. Nidhi Sharma, Deputy Director Senior

Office Bearers: Ms. Harleen Kaur (Secretary), Shri Aurangabadlar Amrutesh Kalidas (Member), Shri Rajanvir Singh Kapur (Member), Shri Ghanshyam Dass (Member).

89th Foundation Course

Director Nominee: Smt. Nidhi Sharma, Deputy Director Senior

Office Bearers: Ms. Sruti J S (Secretary), Ms. M. Deepika (Member), Shri Sumit Kumar Gandhi (Member), Ms. Shashanka Ala (Member), Shri Kontham Sudhir (Member).

Activities

The House Journal Society coordinates the compilation of the monthly newsletter 'The Academy'. The Academy captures the various training activities/ workshops undertaken by the Academy and its associated centres. It also provides a platform for the Officers Trainees and the alumni to showcase their creative and literary skills. Further the House Journal Society also puts together a Batch Picture Directory at the end of the courses.

Management Circle

Management Circle is a popular and active society of the officer trainees. During the period under reference, following events have been conducted by it in the main courses.

IAS Phase I (2013 Batch)

Director Nominee: Shri Sanjeev Chopra, Joint Director (Later Shri R.K. Kakani, Professor of Management)

Office Bearers: Shri Shan Mohan Sagili (Secretary), Shri Mayur Dixit (Member), Shri Shashanka Konduru (Member), Ms. Ankita Chakravarti (Member), Shri Mayank Agrawal (Member).

IAS Phase II (2012 Batch)

Director Nominee: Shri R.K. Kakani, Professor of Management

Office Bearers: Shri K. Thavaseelan (Secretary), Ms. Neha Prakash (Member), Shri Nitesh Patil (Member), Ms. Shena Aggarwal (Member), Shri Dharendra Khadgata (Member), Shri Sridhar P.N. (Member).

89th Foundation Course

Director Nominee: Shri R.K. Kakani, Professor of Management

Office Bearers: Shri Dhaval Jain (Secretary), Shri Varun Ranjan (Member), Shri Fahad Ahmed Khan Suri (Member), Ms. Divya Chaudhary (Member), Shri Dharmendra Singh (Member), Ms. Ananya Kulshreshtha (Member).

Activities

During Phase I Inter Services Meet 'Sangam' was organized and for it, Management Circle had conducted these events

- Ice Breaking
- Management Games
- Contributed an amount to the Course Authority for the event
- Only one event - Quiz "Clockwork Lemon: Part Deux" was organized.
- Case Study Competition was organized.

Nature Lovers' Club

Nature Lovers' Club is a very active and popular club of the Officer Trainees. During the period the following activities have been organized by the Club.

IAS Phase I (2013 Batch)

Director Nominee: Shri Ratnesh Singh, Assistant Director

Office Bearers: Shri Syed Seshrish Asgar (Secretary), Ms. Umamaheshwari R. (Member), Ms. Shailaza Sharma (Member), Shri Khursheed Ali Qadri (Member)

IAS Phase II (2012 Batch)

Director Nominee: Shri Ratnesh Singh, Assistant Director

Office Bearers: Ms. Nidhi Nivedita (Secretary), Shri Gopala Sundararaj S. (Member), Shri Aurangabadkar Amrutesh Kalidas (Member).

89th Foundation Course

Director Nominee: Ms. Roli Singh, Deputy Director Senior

Office Bearers: Shri Abhishek Upadhyay (Secretary), Ms. Nancy Sahay (Member), Shri Arvind Vjayan (Member), Ms. Isha Duhan (Member).

Activities

I.A.S. Professional Course Phase-I (2013 Batch)

- Photography Competition and exhibition was organized containing photographs of Bharat Darshan and Winter

Study Tour.

- Donated an amount to Society for Social Services for some social activities.
- Inter Services Meet was organized during the course and NLC had contributed an amount for arrangement of the meet.

89th Foundation Course

1. Photography Competition and Exhibition in collaboration with Hobbies Club was organized.
2. Guest speakers from Wild Life Institute and Govt. of Uttarakhand, Dehradun were invited to address the officer trainees.

Officers' Club

IAS Phase I (2013 Batch)

Director Nominee: Shri Abhishek Swami, Deputy Director Senior

Office Bearers: Shri Meghanatha Reddy J (President), Shri Avny Lavasa (Secretary), Ms. Ruchika Katyal (Member), Shri Nishant Kumar Yadav (Member), Shri Arun Mahesh Babu (Member), Shri Hemant Kumar (Member), Shri T. Prabhushankar (Member), Ms. Debasweta Banik (Member).

IAS Phase II (2012 Batch)

Director Nominee: Shri Abhishek Swami, Deputy Director

Office Bearers: Shri Seeram Sambasiva Rao (Chairman), Shri Himanshu Gupta (Secretary), Shri Manzir Jeelani Samoon (Member), Ms. VS Alagu Varsini (Member), Shri Chandra Mohan Thakur (Member), Ms. Navjot Khosa (Member), Shri Mangesh Ghildiyal (Member), Shri Nitesh Patil (Member)

89th Foundation Course

Director Nominee: Shri Abhishek Swami, Deputy Director

Office Bearers: Shri Chanchal Rana (Chairman), Shri Rohith Nathan (Secretary), Ms. Medha Roopam (Member), Shri Karthikeyan K.P. (Member), Shri Gaurang Rathi (Member), Ms. Aanchal Sood (Member), Shri Gaurav Toora (Member), Ms. Perna Shahi (Member).

Activities

The Officers' Club provides outdoor & indoor game facilities to its Members Officer Trainees, Participants of In-Service courses, Phase-IV, Phase-III courses, Faculty & members of the Staff. The outdoor facilities include Tennis, Basket Ball, Volley Ball, Cricket, Football, etc. The indoor games facilities include Billiards, Carrom, Chess, Bridge, Snooker, Table-Tennis, Squash and Badminton. The club has well-equipped Gymnasium. During the year the Club organised a number of activities. The course wise details are given below:

89th Foundation Course

- i. Open tournaments of various games like Badminton, Tennis, Table Tennis, Chess, Squash, Snooker, Carrom etc. were organised during the course.
- ii. Lecture Group wise tournament in Valley ball, Foot ball and Basket Ball, Cricket were also organised during the course.

Athletic Meet; Cross-Country Run and coaching for Tennis, Badminton, Basket ball, Foot ball, and Billiards were also organised for the OTs of 89th Foundation Course and members of the Faculty.

IAS Professional Course Phase-I (2013 Batch)

1. Match were organised between OTs of the IAS Phase-I in the following disciplines:-

i.	Badminton	-	Men Singles, Women Singles, Men Doubles, Mixed Doubles.
ii.	Tennis	-	Men Singles, Men Doubles, Mixed Doubles.
iii.	Table Tennis	-	Men Singles, Men Doubles, Mixed Doubles, Women Singles.
iv.	Carrom	-	Men Singles, Men Doubles, Mixed Doubles.
v.	Chess	-	Men Singles.
vi.	Squash	-	Men Singles.
vii.	Billiards	-	Men Singles.
viii.	Snooker-	-	Men Singles.

2. Besides the above matches OTs have also organised the team games in the following events:

i. Volley Ball

iii. Cricket

iv. Badminton

4. The club also organised the LPL league Cricket match between the team of OTs Phase-I& Participants of other courses.

IAS Professional Course Phase-II (2011-2013) Batch

1. During Phase-II Mix-matches were organised in Badminton, Tennis, Table-Tennis, Vally ball, Squash.

2. The Officers' Club has also organised the matches between the team of OTs & Faculty in Badminton and also organised the LPL Cricket match..

Rifle and Archery Club

IAS Phase I (2013 Batch)

Director Nominee: Dr. Prem Singh, Deputy Director Senior

Office Bearers: Shri Vineeth S., President, Shri Sangay Tenzing, Dr. (Ms.) Ridha

IAS Phase II (2012 Batch)

Director Nominee: Dr. Prem Singh, Deputy Director Senior

Office Bearers: Shri Chandra Vijay Singh, Secretary

89th Foundation Course

Director Nominee: Shri Jayant Singh, Deputy Director Senior

Office Bearers: Shri Anbamuthan M.P. (Secretary), Shri Manjunath T.C. (Member), Shri Rahul Arya (Member), Ms. Shubham Chaudhary (Member).

Activities

The practice Session of .22 Rifle shooting was orgnaized of 11/5/2014 (23 participants) ; 13/5/2014 (26 participants); 15/5/2014 (29 participants)and on 24/5/2014 (15 participants) ; 5/08/2014 (9 participants); 7/08/2015 (6 participants); 21/10/2014 (25 participants)and 30/11/2014 (07 participants).

Archery Session were also orgnaized by the OTs

Society for Contemporary Affairs

IAS Phase I (2013 Batch)

Director Nominee: Shri Tejveer Singh, Joint Director

Office Bearers: Shri Mullai Muhilan MP (Secretary), Shri Siva Sankar Lotheti (Member), Shri Harpreet Singh Sudan (Member), Shri Amrith SP (Member), Ms. Smitha Mol MS (Member).

IAS Phase II (2012 Batch)

Director Nominee: Shri Tejveer Singh, Joint Director

Office Bearers: Shri Harshika Singh (Secretary), Shri Rohit Singh (Member), Shri Nitika Pawar (Member), Ms. Richa Verma (Member), Shri Anant Tayal (Member).

89th Foundation Course

Director Nominee: Shri Tejveer Singh, Joint Director

Office Bearers: Shri Lokeshkumar Ramchandra Jangid (Secretary), Ms. Saloni Sahai (Member), Shri Jaspreet Singh (Member), Shri Funde Nikhil Tikaram (Member), Ms. Anupama Singh (Member).

Activities

During 2014-15

- I. Quiz competition was conducted by the Officer Trainees of IAS Phase-I (2013 Batch) on 16th April, 2014.
- II. Quiz competition was conducted by the Officer Trainees of IAS Phase-II (2012 Batch) on 12th August, 2014.
- III. Quiz competition was conducted by the Officer Trainees of 89th Foundation Course on 11th December, 2014.

Society for Social Services

IAS Phase I (2013 Batch)

Director Nominee: Smt. Jaspreet Talwar, Deputy Director Senior

Office Bearers: Shri Naval Kishor Choudhary (Secretary), Shri Himanshu Shukla (Member), Shri Kana Ram (Member), Shri Harsh Dikshit (Member), Ms. Namrata Gandhi (Member), Shri Harshit Pruthwiraj Gosavi (Special Member), Ms. Priyanka Niranjani (Special Member), Shri Mrityunjay Kumar Barnwal (Special Member).

IAS Phase II (2012 Batch)

Director Nominee: Ms. Jaspreet Talwar, Deputy Director Senior

Office Bearers: Shri Ravi Shankar Shukla, Secretary, Shri Nikhil Pavan Kalyan (Member), Shri Himanshu Gupta (Member), Ms. Neha Arora (Member), Shri Rohit Singh (Member).

89th Foundation Course

Director Nominee: Ms. Jaspreet Talwar, Deputy Director Senior

Office Bearers: Shri Laxman Basavaraj Nimbargi (Secretary), Ms. Shilpa Nag C.T. (Member), Shri Ashish Kumar (Member), Shri Itankar Vipin Vithoba (Member), Ms. Meenakshi Gupta (Member).

Activities

Continuing the tradition and charting new territories, Society for Social Service for Officer Trainees of the batch of IAS Professional Training Phase I (2013-15), Phase II (2012-14) and 89th Foundation Course has undertaken the following key initiatives and programs:

1. The Society for Social Services runs an in-house Balwadi for the children of staff and workers where free books & stationery and mid-day meal were provided to all children.
2. The Society also runs a free Homeopathic Dispensary for the staff and residents of the locality.
3. Blood Donation camps were organized in coordination with Doon Hospital, Dehradun in June, 2014 and December, 2014 in which 148 Officer Trainees donated blood.
4. Weekly health clinic were organized on every Thursday and on an average 45 patients were seen and dispensed free medicines.
5. The society also distributed uniforms & warm clothing (Pullover – 61 students, Full Uniform – 20 students and Pullover & Uniform – 118 students) of local schools.
6. Basic computer skills were imparted to the students of classes III to V by the officer's trainees from the 2013 batch.
7. The Society provided financial assistance of Rs. 20,200 to the mess workers to meet medical expenses and contributed Rs. 42,200 as fee waiver for primary students based on the economic conditions of their family. In addition, 1,00,000 was contributed towards higher education of needy students.
8. Career counseling sessions to create awareness among the students of classes IX to XII were conducted in the Kendriya Vidyalaya, CJM Hampton Court & Central School for Tibetans. An Anti-smoking session was conducted in Central School for Tibetans, Mussoorie.
9. The Society encouraged voluntary donations for raising funds resulting in a collection of Rs. 2,62,338.
10. The Society conducted health check-up camps in the Balwari and Primary School at the main gate of the Academy. More than 100 students were checked and provided medicines.

Officers' Mess

IAS Phase I (2013 Batch)

Director Nominee: Shri Manashvi Kumar, Deputy Director

Office Bearers: Shri Sandeep GR (President), Shri T.L. Reddy Narasimhugari (Secretary), Shri Jitendra Gupta, (Treasurer), Ms. Shreya P. Singh (Member), Shri Himanshu Shukla (Member), Shri Selvamani R. (Member), Shri Rishi Garg (Member), Ms. Kritika Batra (Member)

IAS Phase II (2012 Batch)

Director Nominee: Shri Manashvi Kumar, Deputy Director

Office Bearers: Shri Prince Dhawan (President), Shri Sunil Kumar Yadav (Secretary), Shri Himanshu Gupta, (Treasurer), Shri Vijay Kumar Kailash Jogdande (Member), Ms. Poma Tudu (Member), Shri Pavan Kumar Malapati (Member), Shri Annavi Dinesh Kumar (Member).

89th Foundation Course

Director Nominee: Shri Manashvi Kumar, Deputy Director

Office Bearers: Ms. Lakshmi Priya M.S. (President), Shri Johnny Tom Varghese (Secretary), Shri Manish Bansal, (Treasurer), Shri Rahul Kumar Rakesh (Member), Shri Sravan Kumar Jatavath (Member), Shri Arun Kumar Vishwakarma (Member), Ms. Pooja Choudhary (Member), Shri Qumer Ul Zaman Choudhary (Member), Shri Avi Prasad (Member).

Activities

The Officers' Mess in the premises of Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration, Mussoorie, is a sacred institution. It is a place where cultures, traditions, practices and beliefs converge through a variety of cuisines. This institution endlessly fosters and nurtures the spirit of universal brotherhood and fraternity amongst the probationers. The

Mess has a mandate to achieve the highest standards in terms of decorum, conduct and services. Every probationer is an integral part of this institution.

The Officers' Mess is run by the probationers. The members of the mess committee are from amongst the family of probationers. The mess committee consists of a President, a Secretary, a Treasurer and five other members, who take upon themselves the unquestioned duty to boost the underlying philosophy of esprit-de-corps.

The Mess Committee functions under the overall guidance and supervision of the Director's Nominee of the Officers' Mess. The Mess is assisted by a full time Mess Manager, Accountant, Store Keeper, and Supervisors. The strength of this institution are the employees of the Officers' Mess which include cooks, helpers, table bearers, room bearers, sweepers and, dishwashers.

Officers' Mess caters to about 500 people at the Karamshila, Gyanshila and Indira Bhawan Mess premises. The Officers' Mess serves (Prepared in house) a variety of cuisines from and across the corners of this nation for the participants. Officers' Mess offers its services at A.N. Jha Plaza Café, Officer Trainee's Hostels and Sports Complex, in Happy Valley. Officers' Mess also extends its services through Mess Bakery.

Major Activities:

- Implementation of Swachh Bharat Abhiyan in letter and spirit.
- Documentation of all activities/training/skill development of the staff/employees.
- Introduction of Biometric attendance system.
- Organisation of "Open house" for grievance redressal.

FINANCIAL STATEMENT

Financial Support

Budget allocation of LBSNAA is made under "Demand No.73-Ministry of Personnel, Public Grievances & Pensions". The provision includes establishment related expenditure Non-Plan (Revenue), Infrastructure related expenditure under Plan (Revenue) and Plan (Capital) expenditure. The budget allocation is made for various core activities of the Academy that include training programme such as the Foundation Course, Refresher Courses, Mid-Career Training Programmes etc. Allocation are made under Plan (Capital) and Plan Revenue) for improvement of Infrastructure and upgradation of essential facilities at LBSNAA.

The details of actual expenditure for 2012-13, 2013-14 & 2014-15 and allocation for current year 2015-16 is as under.

(Figure in thousands)

S.No.		Actual Expenditure			Budget Allocated 2015-16
		2012-13	2013-14	2014-15	
	Non-Plan (Revenue)				
1.	Salaries	102498	108872	125188	128280
2.	Wages	8880	7869	8879	1100
3.	Overtime allowance	185	106	110	340
4.	Medical Treatment	2500	2600	5389	4500
5.	Domestic travel expenses	2730	2500	4115	3500
6.	Foreign travel expenses	332	163	137	600
7.	Office expenses	55020	48911	57371	6000
8.	Rent, rates & taxes	1308	1320	1325	1320
9.	Publication	38	100	31	325
10.	Other administrative expenses	50	60	154	160
11.	Minor works	1000	-	135	100
12.	Professional services	38800	58725	48602	88500
13.	Grant-in-aid	600	460	485	500
14.	Other Charges	2700	4000	2344	3962
	Departmental Canteen				
15.	Salaries	1587	1585	2063	2200
16.	Overtime allowances	22	1	0	60
17.	Medical treatment	47	135	58	160

Information Technology					
18.	Other Charges (Inf. Tech)	498	450	589	600
Mid Career Training Programme					
19.	Professional Services	158376	159457	159853	180000
	Total (Non-Plan)	376173	400534	417883	467310
20.	Plan (Revenue)	20000	181165	103888	153500
21.	Plan (Capital)	80007	294830	231605	263000



CHAPTER 7

LIBRARY FACILITIES

Gandhi Smriti Library: Activities & Achievements of

The Academy has a well-stocked library. It is located in scenic surroundings which gives a panoramic view of the majestic Himalayas and an eternal sense of togetherness with the nature. The library is aptly named after Mahatma Gandhi as "Gandhi Smriti Library". The library is computerized and the complete catalogue of the library is accessible online.

The books/CDs/DVDs are RFID tagged and a RFID self-issue/return kiosk is installed at the library counter for issuing, renewing and returning books by the users without using the library circulation counter. RFID Book drop kiosks are placed at the entry of Karmahila building in the main campus and at Indira Bhawan Campus. Library users can use this facility for returning the books without coming to the library. This service is available 24x7.

Library Resources: The Gandhi Smriti library is a treasure chest of resources containing over 1.65 lakhs RFID tagged books and bound volumes of journals; about 8000 CD/DVDs; It receives 270 periodicals and popular magazines published by various National and International organizations/institutions; 38 National and Regional newspapers and a subscribes to 4 online resources.

The library subscribes to the following E-resources:

EBSCO's Business Source Premier database providing a collection of bibliographic and full text contents of more than 3000 journals/journal articles.

JSTOR Online a digital archive of scholarly journals in anthropology, Asian Afro American studies, ecology, economics, education, finance, general science, history, literature, mathematics, music, philosophy, political science, sociology, and statistics.

Online Statistical Database an Indian statistical database covering comprehensive compilation of secondary level socio-economic statistical data about India and its States.

Manupatra a legal database which covers legal cases, legal research and articles on law from India and also US, UK, Sri Lanka, Bangladesh and Pakistan.

In addition, the library releases the following publications for the ready reference every month:

- List of new books/CD/DVDs added to the Library
- Compilation of Current Book Reviews

The library has added more than 4000 books and about 250 CD/DVDs during the year 2014-15

राजभाषा

राजभाषा

भारत सरकार के कार्यालयों में भारत संघ की राजभाषा नीति का अनुपालन सुनिश्चित करने के लिए, सरकार द्वारा निर्धारित मानकों के अनुसार हिंदी पदों का सृजन किया जाना अपेक्षित है। अष्ट राजभाषा नीति के कर्षान्वयन हेतु अकादमी में वर्ष 1986 में राजभाषा अनुभाग की स्थापना की गई। यह अनुभाग, निदेशक के समग्र मार्गदर्शन तथा पर्यवेक्षण में कार्य करता है। इस अनुभाग द्वारा विचाराधीन वर्ष के दौरान मुख्यतः निम्नलिखित कार्य संपन्न किए गए —

- भारत सरकार, राजभाषा विभाग द्वारा वर्ष 2014-15 के लिए निर्धारित कार्यक्रम के अनुरूप, 'क' 'ख' और 'ग' क्षेत्रों के साथ हिंदी पत्राचार सुनिश्चित किया जा रहा है। तदनुसार, अकादमी द्वारा 'क' एवं 'ख' क्षेत्रों के साथ लगभग 80 प्रतिशत और 'ग' क्षेत्र के साथ लगभग 81 प्रतिशत पत्राचार हिंदी में किया जा रहा है। राजभाषा अधिनियम की धारा 9 (3) के अंतर्गत हिभाषी जारी किए जाने वाले सभी वस्तावेजों को हिभाषी रूप में जारी किया गया। विचाराधीन वर्ष के दौरान, यह अकादमी, हिंदी पुस्तकों, सीडी, डीवीडी आदि की खरीद के लिए 48.00 प्रतिशत राशि व्यय कर राजभाषा विभाग द्वारा निर्धारित 65 प्रतिशत बजट के व्यय के लक्ष्य को प्राप्त करने के लिए प्रयासरत रहा है। अकादमी के निदेशक की अध्यक्षता में प्रति माह राजभाषा कार्यान्वयन समिति की बैठकों का आयोजन कर अकादमी के विभिन्न अनुभागों में राजभाषा हिंदी में किए जा रहे कार्य की समीक्षा की जाती है तथा यथोचित मार्गदर्शन किया जाता है।
- जाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी, मसूरी में दिनांक 01 सितंबर से 15 सितंबर, 2014 तक हिंदी पखवाड़े का आयोजन किया गया। इस समन्वय ने, अकादमी स्टाफ एवं अकादमी से संबद्ध इकाइयों के स्टाफ तथा अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों के लिए राजभाषा नीति से संबंधित सामान्य ज्ञान, तीन वर्षों के लिए अलग-थलग हिंदी निबंध लेखन, श्रुत लेखन तथा हिंदी काव्य रचना प्रतियोगिताएं आयोजित की गईं।

हिंदी पखवाड़े के दौरान आयोजित विभिन्न प्रतियोगिताओं के विजेता प्रतिभागियों को हिंदी दिवस के अवसर पर दिनांक 15 सितंबर, 2014 को आयोजित पुरस्कार वितरण समारोह में पुरस्कृत किया गया। इस समारोह के मुख्य अतिथि अकादमी के निदेशक, श्री राजीव कपूर थे। कार्यक्रम की अध्यक्षता श्री दुष्यंत नरियाला, संयुक्त निदेशक द्वारा किया गया तथा कार्यक्रम का संचालन, सहायक निदेशक (राजभाषा) श्री नंदन सिंह दुग्ताल ने किया। समारोह में अकादमी के वरिष्ठ अधिकारी एवं स्टाफ सम्मिलित हुए।

इस समारोह में, विभिन्न प्रतियोगिताओं के विजेता प्रतिभागियों के साथ ही, वार्षिक टिप्पण तथा नवीरा लेखन प्रोत्साहन योजना — 2013-14 के प्रतिभागियों को भी पुरस्कृत किया गया। इस तरह, इस समारोह में कुल 25 प्रतिभागियों को, निदेशक महोदय ने प्रशस्तिपत्र, नकद धनराशि तथा स्टेचनरी के वाचन पर पुरस्कार स्वरूप प्रदान किए।

निदेशक महोदय ने अपने संबोधन में अकादमी में हिंदी के प्रयोग पर संतोष व्यक्त किया तथा इस अवसर पर अकादमी की पत्रिका के द्वितीय टंक 'सृजन' का विमोचन भी किया।

इस समारोह में अकादमी के संयुक्त निदेशक श्री दुष्यंत नरियाला ने अपने विचार व्यक्त किए तथा निर्धारित लक्ष्य को ध्यान में रखते हुए राजभाषा हिंदी के प्रभावी प्रयोग को बढ़ाने की दिशा में किए जा रहे प्रयासों से अवगत कराया। अंत में, निदेशक महोदय ने सभी संकाय सदस्यों, अधिकारी एवं अकादमी स्टाफ का आभार प्रकट करते हुए, सभी से अकादमी में हिंदी के प्रयोग को और अधिक बढ़ाने का आग्रह किया।

- अधिकारी प्रशिक्षणार्थियों को आवश्यकतानुसार समय-समय पर उपलब्ध कराई जाने वाली प्रशासनिक सामग्री यथा—पत्रों, परिपत्रों, सूचनाओं, निविदा सूचनाओं, वार्षिक रिपोर्ट, प्रबन्धपत्रों, अनुशासनिक कार्यवाहियों इत्यादि के अनुवाद के अतिरिक्त, राजभाषा अनुभाग ने विभिन्न पाठ्यक्रमों, आचारिक पाठ्यक्रम के लिए पाठ्यक्रम पुस्तिका तथा मानक पत्रों के प्रारूप का अनुवाद संपन्न किया।

इस प्रकार, यह अकादमी अपने प्रशासनिक और प्रशिक्षण, दोनों क्षेत्रों में हिंदी के प्रचार-प्रसार के लिए निरंतर प्रयासरत है।

ANNEXURES

Annexure 1: Physical Infrastructure

A. CLASS/LECTURE/CONFERENCE ROOMS		
i)	Dr. Sampoomanand Auditorium	472 seats
ii)	Conference Hall	35 seats
iii)	Govind Ballabh Pant Hall	115 seats
iv)	Nehru Auditorium	135 seats
v)	Vivekanand Hall	188 seats
vi)	Tagore Hall	188 seats
vii)	Ambedkar Hall	180 seats
viii)	Homi Bhabha Hall	107 seats
ix)	Seminar Room-A	60 seats
x)	Seminar Room-B	60 seats
xi)	Seminar Room-1	30(Round Table)
xii)	Seminar Room-2	30(Round Table)
xiii)	Seminar Room-3	30(Round Table)
xiv)	Seminar Room-4	30(Round Table)
xv)	Seminar Room-5	30(Round Table)
xvi)	Seminar Room-6	70 seats
xvii)	Seminar Room-7	70 seats
xviii)	Seminar Room-8	20 (Round Table)
xix)	Seminar Room-9	20 (Round Table)
xx)	Seminar Room-10	20 (Round Table)
xxi)	Seminar Room-11	20 (Round Table)
xxii)	Seminar Room-12	20 (Round Table)
B. HOSTELS		
i)	Ganga Hostel	78 rooms
ii)	Kaveri Hostel	32 rooms
iii)	Narmada Hostel	22 rooms
iii)	Kalindi Guest House	21 rooms
iv)	Happy Valley Block	26 rooms
v)	Indira Bhawan Hostels (Old)	23 rooms
vi)	Silverwood Hostel	54 rooms
vii)	Mahanadi Hostel	39 rooms
ix)	Valley View Hotel (Indira Bhawan)	48 rooms
x)	Brahmaputra Guest House	12 rooms
C. Residential Accommodation		
i)	For Officers	38 accommodation
ii)	For staff	318 accommodation
D. Other Training Equipment		
i)	OHPs	8 No.
ii)	LCD Video Projector	25 No.
iii)	Others	02 Slide Projector

Annexure 2: Directors of LBSNAA (as on 31-3-2015)

S.No.	Name	Duration
1.	Shri A.N. Jha, ICS	01.09.1969 to 30.09.1982
2.	Shri S.K. Datta, ICS	13.08.1983 to 02.07.1985
3.	Shri M.G. Fimpurkar, ICS	04.09.1985 to 29.04.1988
4.	Shri K.K. Das, ICS	12.07.1988 to 24.02.1989
5.	Shri D.D. Sathe, ICS	19.03.1989 to 11.05.1973
6.	Shri Rajeshwar Prasad, IAS	11.05.1973 to 11.04.1977
7.	Shri B.C. Mathur, IAS	17.05.1977 to 23.07.1977
8.	Shri G.C.L. Joneja, IAS	23.07.1977 to 30.06.1980
9.	Shri P.S. Appu, IAS	02.08.1980 to 01.03.1982
10.	Shri I.C. Puri, IAS	16.08.1982 to 11.10.1982
11.	Shri R.K. Shastri, IAS	09.11.1982 to 27.02.1984
12.	Shri K. Ramaniyam, IAS	27.02.1984 to 24.02.1985
13.	Shri R.N. Chopra, IAS	06.06.1985 to 29.04.1988
14.	Shri B.N. Yugandhar, IAS	28.05.1988 to 25.01.1993
15.	Shri N.C. Saxena, IAS	25.05.1993 to 08.10.1998
16.	Shri B.S. Baswan, IAS	06.10.1998 to 08.11.2000
17.	Shri Wajehat Habibullah, IAS	08.11.2000 to 13.01.2003
18.	Shri Binod Kumar, IAS	20.01.2003 to 15.10.2004
19.	Shri D.S. Mathur, IAS	29.10.2004 to 06.04.2008
20.	Shri Rudhra Gangadharan, IAS	06.04.2006 to 20.09.2009
21.	Shri Padamvir Singh, IAS	02.09.2009 to 28.02.2014
22.	Shri Rajeev Kapoor	20.05.2014 to till date

Joint Directors of LBSNAA (as on 31-3-2015)

S.No.	Name	Duration
1.	Shri J.C. Agarwal	19.08.1965 to 07.01.1967
2.	Shri T.N. Chaturvedi	27.07.1967 to 09.02.1971
3.	Shri S.S. Bisen	01.04.1971 to 09.09.1972
4.	Shri M. Gopalakrishnan	20.09.1972 to 05.12.1973
5.	Shri H.S. Dubey	03.03.1974 to 18.12.1976
6.	Shri S.R. Adiga	12.05.1977 to 07.01.1980
7.	Shri S.C. Vash	07.01.1980 to 07.07.1983
8.	Shri S. Parthasarathy	18.05.1984 to 10.08.1987
9.	Shri Lalit Mathur	10.09.1987 to 01.06.1991
10.	Dr. V.K. Agnihotri	31.08.1992 to 28.04.1998
11.	Shri Binod Kumar	27.04.1998 to 28.06.2002
12.	Shri Rudhra Gangadharan	23.11.2004 to 06.04.2008
13.	Shri Padamvir Singh	12.03.2007 to 02.02.2009
14.	Shri P.K. Gera	24.05.2010 to 20.05.2012
15.	Shri Sanjeev Chopra	09.09.2010 to 05.12.2014
16.	Shri Dushyant Narula	24.12.2013 till date
17.	Shri Tejveer Singh	08.08.2014 till date
18.	Smt. Ranjana Chopra	06.09.2014 to 15.12.2014
19.	Smt. Jaapreet Talwar	24.10.2014 till date

Annexure 3: Officers in the Academy

Academic Council (as on 31-3-2015)

S.No.	Faculty	Designation
1	Shri Rajeev Kapoor	Director (20-5-2014 onwards)
2	Shri Dushyant Nariala	Joint Director
3	Shri Tejveer Singh	Joint Director
4	Smt. Roli Singh	Deputy Director Senior
5	Smt. Jaspreet Talwar	Deputy Director Senior
6	Shri Jayant Singh	Deputy Director Senior
7	Dr. Prem Singh	Deputy Director Senior
8	Smt. Nidhi Sharma	Deputy Director Senior
9	Shri Abhishek Swami	Deputy Director
10	Shri Saurabh Jain	Deputy Director
11	Shri Manashvi Kumar	Deputy Director
12	Shri M.H. Khan	Deputy Director
13	Shri R. Ravishankar	Deputy Director
14	Smt. Thulasi Meddheni	Deputy Director
15	Shri Mantosh Chakraborty	Sr. Technical Director, NICTU
16	Dr. A.S. Ramachandra	Professor
17	Dr. Sunita Rani	Professor
18	Dr. Mononita Kundu Das	Professor
19	Dr. Dwarika Prasad Uniyal	Professor
20	Dr. Sachiv Kumar	Reader

Other Faculty Members

S.No.	Faculty	Designation
21	Dr. Kumudini Nautiyal	Reader in Hindi
22	Dr. Bhawana Porwal	Asstt Prof. of Hindi
23	Shri Azad Singh	Scientist 'B' NICTU
24	Shri Amarjeet Singh Dutt	Scientific Officer
25	Smt. Alka Kulkarni	Language Instructor
26	Shri A. Nallaswamy	Language Instructor
27	Shri Arshad Nandan	Language Instructor
28	Shri K.B. Singha	Language Instructor
29	Shri Dinesh Chand Tiwari	Hindi Instructor

30	Shri Chandru Mohan Singh	P.T.I.
31	Shri Manoj K	Asstt. P.T.I.
32	Ris. Prithvi Singh	Riding Instructor
33	Nb. Ris Shri Jasmail Singh	Asstt. Riding Instructor

Other (as on 31-3-2015)

S.No.	Administrative Staff	Designation
34	Dr. B.S. Kala	Chief Medical Officer (NFSG)
35	Dr. Ashok K Naharia	Chief Medical Officer (SAG)
36	Shri Nandan Singh Dugtal	Asstt. Director (Rajbhasha)
37	Shri Satyabir Singh	Administrative Officer
38	Shri Ashok K Dalal	Administrative Officer (Accounts)
39	Smt. Poonam Sinha	Programmer (Repro)
40	Shri Alok Pandey	Sr. Programmer
41	Shri Malkit Singh	Asstt. Library & Inf. Officer
42	Shri S.K. Thapliyal	Asstt. Administrative Officer
43	Shri Balam Singh	Asstt. Administrative Officer
44	Shri Pursottam Kumar	Private Secretary
45	Shri Ajay Kumar	Private Secretary

Annexure 4: Participants in 89th Foundation Course

Cadre-wise Participation

Service	Male	Female	Total
IA&AS	1	0	01
IAS	124	54	178
IC&CES	4	2	06
IDES	1	0	01
IFoS	14	2	16
IFS	18	12	30
IPoS	0	1	01
IPS	28	5	33
IRAS	1	0	01
IRPS	1	0	01
IRS	2	4	06
IRTS	2	1	03
RBCS	2	1	03
RBFS	2	0	02
TOTAL	200	82	282

Annexure 5: Participants in IAS Phase-I (2013-15)

Cadre-wise Participation

Cadre/State	Male	Female	No. of Participants
AGMUT	7	5	12
A-P	7	3	10
Assam-Meghalaya	5	2	7
Bihar	8	2	10
Bhutan	3	--	3
Chattishgarh	6	1	7
Gujarat	6	1	7
Haryana	3	1	4
Himachal Pradesh	3	2	5
Jammu & Kashmir	2	2	4
Jharkhand	5	2	7
Karnataka	6	2	8
Kerala	4	2	6
Madhya Pradesh	11	2	13
Maharashtra	7	1	8
Manipur-Tripura	4	2	6
Nagaland	4	--	4
Odisha	3	2	5
Punjab	3	3	6
Rajashtan	8	--	8
Sikkim	1	-	1
Tamilnadu	6	3	9
Uttarakhand	2	1	3
Uttar Pradesh	8	8	16
West Bengal	6	6	12
Total	128	53	181

Annexure 6: Participants in IAS Phase-II (2012-14)

Cadre-wise Participation

Cadre/State	Male	Female	No. of Participants
AGMUT	9	3	12
A-P	7	2	9
Assam- Meghalay	6	--	6
Bihar	8	1	9
Royal Bhutan Civil Service	3	--	3
Chattishgarh	6	1	7
Gujarat	5	--	5
Haryana	2	2	4
Himachal Pradesh	2	1	3
Jammu & Kashmir	4	--	4
Jharkhand	6	2	8
Karnataka	6	3	9
Kerala	4	1	5
Madhya Pradesh	12	3	15
Maharashtra	6	1	7
Manipur Tripura	3	2	5
Nagaland	3	--	3
Odhisal	5	1	6
Punjab	4	2	6
Rajasthan	6	1	7
Sikkim	1	--	1
Tamilnadu	8	1	9
Uttarakhand	3	--	3
Uttar Pradesh	12	4	16
West Bengal	7	1	8
Total	138	32	170

Annexure 7: Participants in 8th Round of IAS Phase-III (2014)

Cadre-wise Participation

Cadre/State	Male	Female	Total
Andhra Pradesh	6	1	7
Assam-Meghalaya	5	1	6
Bihar	6	0	6
Chhatisgarh	2	1	3
Gujarat	3	1	4
Haryana	4	1	5
Himachal Pradesh	2	1	3
Jammu & Kashmir	1	0	1
Jharkhand	1	0	1
Karnataka	2	1	3
Kerala	1	0	1
Madhya Pradesh	4	0	4
Maharashtra	7	0	7
Manipur-Tripura	5	0	5
Orissa	1	0	1
Punjab	1	1	2
Rajasthan	6	0	6
Sikkim	1	0	1
Tamilnadu	6	0	6
Union Territory	14	1	15
Uttar Pradesh	5	3	8
Uttarakhand	2	1	3
West Bengal	1	2	3
Total Participants	86	15	101

Batch wise Profile

Batch	No. of Participants
2000	3
2001	4
2002	7
2003	13
2004	39
2005	19
2006	16
Total Participants	101

Annexure 8: Participants in 9th Round of IAS Phase-IV (2014)

Cadre-wise Participation

Cadre/State	Male	Female	Total
Andhra Pradesh	1	0	1
Assam-Meghalaya	1	0	1
Bihar	3	0	3
Chhatisgarh	0	1	1
Gujarat	2	0	2
Haryana	2	0	2
Himachal Pradesh	2	0	2
Jammu & Kashmir	0	1	1
Jharkhand	1	1	2
Karnataka	1	0	1
Kerala	1	2	3
Madhya Pradesh	4	0	4
Maharashtra	1	2	3
Manipur-Tripura	1	0	1
Orissa	1	0	1
Punjab	2	0	2
Rajasthan	3	1	4
Sikkim	1	0	1
Tamilnadu	1	0	1
Union Territory	6	0	6
Uttar Pradesh	9	1	10
West Bengal	3	2	5
Total Participants	46	11	57

Batch wise Profile

Batch	No. of Participants
1994	2
1996	7
1997	14
1998	12
1999	22
Total Participants	57

Annexure 9: Participants in 8th Round of IAS Phase-V (2014)

Cadre-wise Participation

Cadre/State	Male	Female	Total
Andhra Pradesh	2	2	4
Assam-Meghalaya	6	0	6
Bihar	2	0	2
Chhatisgarh	1	0	1
Gujarat	7	1	8
Haryana	3	2	5
Himachal Pradesh	2	1	3
Jharkhand	1	0	1
Karnataka	6	1	7
Kerala	5	0	5
Madhya Pradesh	5	0	5
Maharashtra	7	0	7
Manipur-Tripura	5	0	5
Nagaland	1	0	1
Orissa	5	0	5
Punjab	1	0	1
Rajasthan	5	1	6
Tamilnadu	8	2	10
Union Territory	5	0	5
Uttar Pradesh	7	0	7
Uttarakhand	1	0	1
West Bengal	3	0	3
Total Participants	88	10	98

Batch wise Profile

Batch	No. of Participants
1984	6
1985	44
1986	42
1987	6
Total Participants	98

Annexure 10: Participants in 115th Induction Training Program

Cadre-wise Participation

Cadre/State	Male	Female	Total
AGMUT	4	-	4
Bihar	5	-	
Chattishgarh	2	-	2
Haryana	2	-	2
Himachal Pradesh	6	-	6
Kerala	-	1	1
Madhya Pradesh	2	0	2
Maharashtra	4	-	4
Manipur	-	2	2
Nagaland	2	-	2
Punjab	2	1	3
Rajasthan	2	1	3
Tamilnadu	2	1	3
Tripura	2	-	2
Uttarakhand	1	-	1
Uttar Pradesh	4	-	4
Total	40	06	46

Batch wise Profile

Batch	No. of Participants
1999	6
2000	1
2001	2
2002	6
2003	4
2004	4
2005	4
2006	3
2007	2
2008	1
Batch Not Allotted	13
Total	46

Annexure 11: Participants in 116th Induction Training Program

Cadre-wise Participation

Cadre/State	Male	Female	Total
Himachal Pradesh	4	-	4
Madhya Pradesh	3	-	3
Maharashtra	6	-	6
Meghalaya	4	1	5
Mizoram	4	-	4
Puducherry	1	-	1
Punjab	5	-	5
Tamil Nadu	1	2	3
Tripura	6	-	6
Uttar Pradesh	1	1	2
West Bengal	4	1	5
Total	39	5	44

Batch wise Profile

Batch	No. of Participants
2000	1
2001	2
2002	8
2003	4
2004	3
2005	3
2006	4
2007	6
2008	0
2009	3
Batch Not Allotted	10
Total	44

Annexure 12: Participants in 21st Joint Civil Military program on National Security

Service-wise Participation

Service	Male	Female	Total
Indian Administrative Service	2	1	3
Indian Police Service	4	1	5
Indian Forest Service	3	-	3
IC&CES	2	-	2
IRS(IT)	1	-	1
IDAS	1	-	1
Cabinet Secretariat	1	-	1
CBI	1	-	1
HQ Integrated Defence Staff	1	-	1
Indian Army	4	-	4
Indian Air Force	3	-	3
Indian Navy	3	-	3
Indian Coast Guard	2	-	2
ITBP	2	-	2
BSF	2	-	2
NSG	1	-	1
Judiciary	5	1	6
Zilla Panchayat Chairperson	-	1	1
Private Sector	1	-	1
Total	39	4	43



Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration

Mussoorie - 248 179, Uttarakhand, INDIA

EPADIX: (0135) 2632374, 2632489, 2632405, 2632236, 2632367

Fax: (0135) 2632350, 2632720

Website: www.lbsnaa.gov.in